

# PROJET DE PROGRAMME D'ACTIVITÉS ET BUDGET

---

APPROUVÉ

2022-2023



## Table des matières

Table des matières.....	2
A. Introduction.....	4
A.1 Vision du Directeur général pour la période biennale.....	4
A.2 Considérations stratégiques.....	7
A.3 Mesure de l'impact.....	8
A.4 Présentation de la structure du programme.....	10
B. Programme d'activités.....	12
B.1 Programmes phares.....	12
B.1.1 Aide d'urgence et résilience du patrimoine culturel en temps de crise (FAR).....	12
B.1.2 Leadership du patrimoine mondial (intégration de la nature et de la culture).....	13
B.1.3 ATHAR - Conservation et gestion du « patrimoine archéologique, architectural et matériel dans la région arabe ».....	14
B.1.4 Jeunesse.Patrimoine.Afrique.....	15
B.2 Activités pilotes.....	16
B.2.1 Gestion du patrimoine en Amérique latine et aux Caraïbes.....	16
B.2.2 Durabilité et patrimoine bâti.....	16
B.2.3 Soutenir le patrimoine numérique.....	17
B.2.4 Nous tenons à nos collections.....	18
B.3 Partenariats de formation : États membres et institutions pour la conservation dans le monde.....	19
B.4 Recherche et services consultatifs.....	20
B.4.1 Recherche et bourses de recherche.....	20
B.4.2 La bibliothèque ICCROM.....	21
B.4.3 Documents et archives.....	22
B.4.4 Services consultatifs à la Convention du patrimoine mondial.....	23
B.4.5 Conseils scientifiques et techniques aux États membres.....	23
B.4.6 Projets sur demande.....	24
C. Renforcer l'ICCROM.....	25
C.1 Transformation numérique - TIC.....	25
C.2 Initiatives transversales.....	28
C.3 Partenariats et communication.....	29
C.4 Mobilisation des ressources.....	30
C.5 Stages et bourses d'études.....	31
C.6 Suivi et évaluation.....	31
Contributions des activités aux orientations stratégiques 2018-2023.....	33
D. Partenaires du programme 2022-2023.....	34
E. Proposition de budget pour l'exercice biennal 2022-2023.....	37
E.1 Introduction.....	37

E. 2 Tableau budgétaire proposé par l'ICCROM pour l'exercice biennal 2022-2023 .....	39
E. 3 Barème des contributions.....	43
E. 4 Résolution budgétaire pour l'exercice biennal 2022-2023.....	44



## A. Introduction

### A.1 Vision du Directeur général pour la période biennale

Le patrimoine culturel et sa conservation ont un rôle fondamental à jouer pour soutenir nos sociétés et les rendre plus durables et équitables. Dans le monde d'aujourd'hui, en pleine mutation, où nous sommes confrontés aux problèmes cruciaux liés aux pandémies, au changement climatique, aux conflits généralisés et à la polarisation, le patrimoine offre des possibilités uniques d'action et d'adaptation concomitantes pouvant contribuer à la cohésion sociale et à la consolidation de la paix, à l'innovation économique et au bien-être.

Ce programme et budget découle des orientations stratégiques de l'ICCROM pour 2018-2023 définies par le Conseil, et des Objectifs de développement durable (ODD) de l'Agenda 2030 des Nations Unies.

Compte tenu de l'expérience issue de l'exercice biennal en cours avec la pandémie de Covid-19, la conception de ce programme prend en considération certains des impacts et des enseignements tirés. Alors que l'ICCROM envisageait de consolider ses moyens TIC afin d'assurer un meilleur renforcement des capacités et de la mise à disposition de ressources à ses États membres, la pandémie a démontré et accéléré la nécessité d'investir dans ce domaine critique. Le Covid-19 est également survenue au moment où l'ICCROM a lancé une initiative de restructuration pour améliorer l'efficacité et la transparence. Le Programme et budget tient donc compte de ces impératifs.

Le budget fait appel à tous les États membres pour permettre à l'ICCROM d'effectuer le changement nécessaire en matière de TIC afin d'assurer un meilleur accès et une meilleure diffusion de nos

#### ÉTATS MEMBRES : CINQ FAÇONS DE SOUTENIR L'ACTION DE L'ICCROM



Verser des contributions volontaires



Renforcer le secrétariat en couvrant les coûts de fonctionnaires et experts détachés



Organiser des formations, des séminaires et des conférences



Fournir des données pour l'évaluation des besoins et les analyses du secteur



Offrir des bourses de recherche et de stage pour encourager l'innovation et préparer la prochaine génération de professionnels

activités, notre matériel didactique et de nos services. En conséquence, nous proposons deux scénarios. Le premier (une augmentation de 5 % sur les contributions régulières), qui permettra à l'ICCROM d'investir dans les outils nécessaires et la conception de programmes pour la période post-Covid. Le second suppose le statu quo (maintien de la croissance nominale zéro) avec une institution qui s'efforcera de réaliser les ambitions exprimées par ses États membres. Nous entrerons dans l'exercice 2022-2023 avec une nouvelle structure consolidée pour l'ICCROM. La nouvelle **Unité Programmes** permet une approche plus intégrée et synergique du patrimoine mobilier, immobilier et immatériel. La nouvelle **Unité Partenariat et Communication** cherche à accroître l'engagement et le sentiment d'appartenance des États membres et de leurs communautés professionnelles. La nouvelle **Unité de Planification stratégique** a pour mission d'assurer une planification et un suivi continu de l'organisation et de ses résultats. La nouvelle **Unité Administration** se concentrera sur l'optimisation des services et la transparence du fonctionnement de l'ICCROM.

Notre succès ne peut être atteint qu'en collaborant avec les gouvernements et les institutions, en identifiant de nouveaux partenariats et en répondant aux besoins actuels. Tout cela exige une attention particulière, des objectifs clairs et un

Secrétariat agile et rationalisé, capable de relever les défis contemporains auxquels nos États membres sont confrontés. Grâce à l'approche internationale, multidisciplinaire et multiculturelle





unique en son genre de l'ICCROM, qui ne laisse personne de côté, et grâce au dévouement de son personnel et du Conseil, nous sommes à la hauteur de la tâche.

Un certain nombre d'États membres participent déjà activement à ces efforts par le biais de généreuses contributions volontaires ou de collaborations en nature. Ensemble, nous offrirons davantage de possibilités de renforcement des capacités dans le monde entier au cours de cet exercice biennal. Nous remercions la Chine, la République de Corée, l'Espagne, les Émirats arabes unis, l'Inde, l'Italie, le Japon, le Mexique, Monaco, la Nouvelle-Zélande, la Norvège, la Fédération de Russie et la Suisse pour leur soutien particulier. Le soutien des États membres par le biais de détachements est essentiel, et je tiens à remercier le Japon pour son engagement à cet égard. Nous espérons que d'autres États membres suivront cet exemple. Nous remercions également la Norvège et la Suisse pour avoir versé des contributions volontaires pour des postes de personnel. J'invite instamment d'autres États membres à se joindre à nous pour les nouvelles initiatives de l'ICCROM.

En 2022-2023, nous avons l'intention de renforcer encore nos collaborations régionales à long terme. Un programme solide et dynamique pour les États arabes est déjà en cours, sous l'impulsion du bureau régional ICCROM-Sharjah. *Jeunesse.Patrimoine.Afrique.*, lancé en 2020 pour répondre aux besoins sociaux et économiques de la région africaine, deviendra un programme phare de l'exercice 2022-2023. Le partenariat de formation CollAsia pour la conservation des collections patrimoniales en Asie du Sud-Est, soutenu par la République de Corée depuis 2012, se poursuivra jusqu'en 2022. En outre, j'ai l'intention d'étendre et de renforcer l'initiative prospective de l'ICCROM pour l'Amérique latine et les Caraïbes, en visant à la convertir en un programme à part entière au cours du prochain exercice biennal.

Au cours de la dernière période biennale, nous avons consolidé la restructuration de notre organisation et nous avons également mis à jour notre Statut et Règlement du personnel, notamment par l'adoption de politiques de protection des lanceurs d'alerte et de lutte contre le harcèlement, ainsi que par la gestion des performances. Cette démarche visait à rendre l'organisation plus efficace, plus responsable et plus transparente. Notre récente mise en conformité aux normes IPSAS constitue une réalisation importante à cet égard. En 2022-2023, nous continuerons à mettre en œuvre notre système de gestion des performances, ainsi que d'autres changements significatifs dans les politiques et règlements de l'ICCROM, afin de garantir que les attentes des États membres soient satisfaites.

Dans ce contexte de ressources limitées et de collecte active de fonds, les partenariats et la communication deviendront de plus en plus une pierre angulaire de la stratégie de l'exercice biennal. Il s'agira notamment d'assurer la visibilité des programmes et du Secrétariat de l'ICCROM, tout en trouvant des moyens nouveaux et engageants de sensibiliser à l'importance de la conservation du patrimoine culturel. Nous appelons les États membres à prendre part à cet important travail.

### **Scénario budgétaire 1 - Croissance nominale zéro plus augmentation de 5 % de la contribution régulière**

Dans ce scénario, l'enveloppe budgétaire totale proposée pour l'exercice biennal s'élève à **18 269 626 euros**. Les contributions ordinaires s'élèvent à **8 133 457 euros** soit 44,52 % du budget total. Pour les **10 136 169 euros** restants, soit 55,48 %, l'ICCROM dispose de **9 174 243 euros** de contributions volontaires déjà disponibles et de **93 000 euros** du budget ordinaire (2020-2021) reportés. Les **868 926 euros** supplémentaires (représentant 4,76 % de notre budget total) comprennent 668 926 euros pour la mise en œuvre des programmes. Cela comprend également 200 000 euros pour couvrir les coûts de mise en œuvre de SAP ; si aucune contribution volontaire n'est collectée pour les coûts de mise en œuvre de SAP, l'ICCROM devra mobiliser des fonds provenant des réserves.

À la demande des organes directeurs de l'ICCROM, l'enveloppe budgétaire proposée reflète un scénario de croissance de 5 % de la contribution ordinaire par rapport à l'exercice biennal précédent.



Il s'agirait d'une évolution bienvenue étant donné que depuis 2008, une politique de croissance nominale zéro a été adoptée. Par conséquent, l'enveloppe du budget ordinaire de l'ICCROM n'a pas augmenté depuis 14 ans, accumulant une perte de 16,40 % pour la période allant jusqu'à décembre 2021 (sur la base de l'hypothèse officielle de la Banque centrale italienne sur le taux d'inflation).

Les fonds supplémentaires correspondant à une croissance de 5 % ont été alloués stratégiquement pour garantir les capacités de l'organisation à améliorer sa prestation de services aux États membres. Ils seront utilisés exclusivement pour soutenir une transformation numérique. Cela permettra à l'ICCROM de toucher un public mondial beaucoup plus large à travers toutes ses activités de renforcement des capacités, ainsi que les services de la bibliothèque et des archives de l'ICCROM. Cette approche qui change la donne permettra non seulement d'accroître la présence de l'ICCROM et d'élargir sa base d'utilisateurs, mais aussi de garantir la continuité des activités en cas de crises mondiales telles que la pandémie de Covid-19.

### Scénario budgétaire 2 - Croissance nominale zéro

Dans ce scénario, l'enveloppe budgétaire totale proposée pour l'exercice biennal s'élève à **17 904 151 euros**. Les contributions régulières s'élèvent à **7 767 982 euros**, soit 43,39 % du budget total. Pour les **10 136 169 euros** restants, soit 56,61 %, l'ICCROM dispose de **9 174 243 euros** de contributions volontaires déjà disponibles et de **93 000 euros** du budget ordinaire (2020-2021) reportés. Les **868 926 euros** supplémentaires (représentant 4,85 % de notre budget total) comprennent 668 926 euros destinés à la mise en œuvre des programmes et l'infrastructure informatique. Cela comprend également 200 000 euros visant à couvrir les coûts de mise en œuvre associés à SAP ; si aucune contribution volontaire n'est collectée pour les coûts de mise en œuvre de SAP, l'ICCROM devra mobiliser des fonds provenant de ses réserves.

Rappelant que l'ICCROM fonctionne sur un budget CNZ depuis 2008, ce qui a entraîné des pertes financières importantes, cette situation devrait être sérieusement prise en compte par les organes directeurs de l'ICCROM.



## A.2 Considérations stratégiques

Le programme d'activités de l'ICCROM pour 2022-2023 émane des orientations stratégiques et objectifs fixés pour la période 2018-2023. Il est guidé par le mandat statutaire, la vision, les valeurs fondamentales et les principes directeurs de l'ICCROM.

### Orientations stratégiques et objectifs 2018-2023

<b>OS1</b>		<p><b>Se concentrer sur les préoccupations mondiales entourant le patrimoine culturel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.1 Protéger le patrimoine culturel en temps de crise</li> <li>1.2 Soutenir le patrimoine culturel africain</li> <li>1.3 Répondre aux problématiques émergentes du patrimoine culturel et de la conservation</li> </ul>
<b>OS2</b>		<p><b>Créer un réseau international diversifié et inclusif</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2.1 Orienter et innover dans le domaine du développement des capacités à tous les niveaux</li> <li>2.2 Renforcer l'engagement des communautés dans la protection du patrimoine</li> <li>2.3 Renforcer la sensibilisation au patrimoine culturel et à la conservation</li> </ul>
<b>OS3</b>		<p><b>Renforcer et transformer l'ICCROM pour l'avenir</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>3.1 Renforcer les fondations de l'ICCROM</li> <li>3.2 Accroître l'impact des services et de la visibilité de l'ICCROM</li> <li>3.3 Moderniser et investir pour renforcer l'efficacité et l'efficience de l'organisation</li> </ul>

- Mission** → Fournir à ses États membres les meilleurs outils, des connaissances, des compétences et des environnements propices afin de préserver leur patrimoine culturel sous toutes ses formes, dans l'intérêt de tous les peuples.
- Vision** → Un monde dans lequel le patrimoine culturel – sa préservation, sa protection et sa célébration – est inextricablement lié aux notions de progrès, d'inclusion, de stabilité et de bien-être.
- Valeurs et principes** → Neutralité, inclusivité, diversité, durabilité, accessibilité, flexibilité, responsabilité, transparence, autonomisation.



Le programme est stratégiquement aligné sur les Objectifs de développement durable (ODD) de l'Agenda 2030 des Nations Unies, embrassant le principe commun de « Transformer notre monde » et garantissant que personne n'est laissé pour compte. L'ICCROM s'est engagé à démontrer et à renforcer le rôle de la conservation du patrimoine en tant qu'outil et catalyseur d'un développement durable équitable. Pour atteindre cet objectif, des partenariats stratégiques avec les États membres et les organisations internationales sont essentiels pour une mise en œuvre réussie des activités proposées. À l'avenir, le programme d'activités pour 2022-2023 entreprendra également des études prospectives dans le secteur du patrimoine et au-delà, afin d'éclairer le développement de la future stratégie de l'ICCROM.



## A. 3 Mesure de l'impact

L'ICCROM continue de renforcer ses efforts de planification axée sur les résultats et de gestion des performances afin de rendre compte efficacement des progrès accomplis dans la réalisation des orientations stratégiques et objectifs établis pour la période 2018-2023. Pour l'exercice biennal 2022-2023, l'ensemble des indicateurs de performance clés présentés dans le tableau 1 sera adopté pour le suivi et l'évaluation des activités de l'ICCROM. Ils sont organisés en fonction de chaque orientation stratégique et objectif. Les cibles correspondantes ont été désagrégées pour illustrer la contribution de chaque activité. Ils sont présentés en conséquence dans les sections *B. Programme d'activités* et *C. Renforcer l'ICCROM*.

Le choix des indicateurs a été influencé par la capacité de l'organisation à collecter et agréger les données pertinentes pour l'ensemble des activités. Les rapports périodiques au Conseil de l'ICCROM et aux États membres se feront par le biais des rapports trimestriels et des rapports d'exécution tout au long de l'exercice biennal.

Tableau 1. Indicateurs clés de performance pour 2022-2023 basés sur les orientations stratégiques et les objectifs.

OS1. Se concentrer sur les préoccupations mondiales entourant le patrimoine culturel	Indicateurs
<b>OS1.1</b> Protéger le patrimoine culturel en temps de crise	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de collaborations établies grâce aux activités de l'ICCROM entre des organismes patrimoniaux et non patrimoniaux traitant de la gestion des risques de catastrophes (GRC).</li> <li>• Nombre de personnes formées dans le cadre des cours sur la GRC de l'ICCROM.</li> <li>• Nombre de services consultatifs pour la planification de la GRC et assistance technique pour les interventions d'urgence complexes.</li> <li>• Nombre de ressources sur la GRC de l'ICCROM publiées, traduites, téléchargées.</li> </ul>
<b>OS1.2</b> Soutenir le patrimoine culturel de l'Afrique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de programmes pour les jeunes liés au patrimoine établis grâce aux activités de l'ICCROM.</li> <li>• Nombre de professionnels africains, et fraction de jeunes africains formés grâce aux cours de l'ICCROM.</li> <li>• Nombre d'initiatives d'entrepreneuriat dans le domaine du patrimoine établies grâce aux activités de l'ICCROM.</li> </ul>
<b>OS1.3</b> Répondre aux nouvelles problématiques du patrimoine culturel et de la conservation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de personnes formées dans le cadre des cours de l'ICCROM sur les questions émergentes.</li> <li>• Nombre de sites du patrimoine et d'institutions dédiées au patrimoine adoptant les approches et les outils de gestion de l'ICCROM.</li> <li>• Nombre de ressources de l'ICCROM sur les nouvelles problématiques publiées, traduites, téléchargées.</li> </ul>





OS2. Créer un réseau mondial diversifié et inclusif	Indicateurs
<p><b>OS2.1</b> Orienter et innover dans le domaine du renforcement des capacités à tous les niveaux</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de personnes bénéficiant des activités de renforcement des capacités de l'ICCROM.</li> <li>• Nombre de partenariats de formation actifs établis.</li> <li>• Nombre de services scientifiques, techniques et consultatifs fournis aux États membres.</li> <li>• Nombre de boursiers contribuant à la recherche et de stagiaires formés.</li> </ul>
<p><b>OS2.2</b> Renforcer l'engagement des communautés dans la protection du patrimoine</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre d'initiatives communautaires liées au patrimoine établies grâce aux activités de l'ICCROM.</li> </ul>
<p><b>OS2.3</b> Renforcer la sensibilisation au patrimoine et à sa conservation</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de services consultatifs ou d'actions de sensibilisation à l'élaboration des politiques fournis aux organisations et programmes internationaux et régionaux.</li> </ul>

OS3. Renforcer et transformer l'ICCROM pour l'avenir	Indicateurs
<p><b>OS3.1</b> Renforcer les fondations de l'ICCROM</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre total de partenariats actifs établis par l'ICCROM (y compris les détachements).</li> </ul>
<p><b>OS3.2</b> Accroître l'impact de la prestation de services et la visibilité de l'ICCROM</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Volume du trafic sur le site web et les médias sociaux de l'ICCROM ; nombre d'articles de couverture médiatique sur les activités de l'ICCROM.</li> <li>• Montant et nombre de contributions volontaires reçues par l'ICCROM.</li> <li>• Nombre de ressources des Archives de l'ICCROM disponibles pour la consultation en ligne.</li> <li>• Nombre de services de fourniture de documents par la bibliothèque de l'ICCROM.</li> <li>• Nombre de rapports élaborés pour évaluer les performances, démontrer l'impact et améliorer la prestation future des services.</li> </ul>
<p><b>OS3.3</b> Moderniser et investir pour assurer une organisation efficace et efficiente</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre de cours de formation du personnel introduits par l'ICCROM pour améliorer les compétences et les performances.</li> <li>• Nombre de systèmes informatiques nouveaux/mis à niveau pour améliorer les performances globales de l'ICCROM.</li> <li>• Nombre d'initiatives introduites pour atténuer l'empreinte carbone de l'ICCROM.</li> </ul>



## A.4 Présentation de la structure du programme

Le programme d'activités de l'ICCROM pour 2022-2023 s'articule autour de cinq composantes clés : les programmes phares, les activités pilotes, les partenariats de formation, la recherche et services consultatifs, et le renforcement institutionnel. Ces composantes sont interconnectées et partagent des objectifs transversaux. Le programme est visualisé dans un cadre stratégique global, comme le montre le diagramme ci-dessous. Ce cadre crée des opportunités de renforcement des synergies et collaborations entre l'équipe du Secrétariat, les États membres et au-delà.

Les **programmes phares** de l'ICCROM répondent aux préoccupations mondiales inhérentes à la protection du patrimoine culturel en temps de crise, en réduisant les risques et en renforçant la résilience, en entreprenant des actions en vue du changement climatique et en encourageant les nouvelles problématiques telles que l'établissement de liens entre la conservation de la nature et du patrimoine culturel et le développement durable. Ils répondent également à l'objectif stratégique de l'ICCROM visant à soutenir le patrimoine culturel de l'Afrique. Grâce à leurs activités de renforcement des capacités, les programmes phares servent à soutenir un réseau mondial diversifié et inclusif, à améliorer l'engagement communautaire et à renforcer la sensibilisation au patrimoine et à la conservation. Les **activités pilotes** explorent de nouvelles approches et de nouveaux sujets, et recueillent des données probantes pour guider le développement des futurs programmes. En 2022-2023, l'accent régional sera mis sur l'Amérique latine et les Caraïbes. De nouveaux défis et de nouvelles opportunités pour le patrimoine numérique, ainsi que des moyens innovants par lesquels la conservation du patrimoine bâti et des collections peut contribuer à la durabilité seront explorés.

La portée de l'ICCROM est encore élargie par des **partenariats de formation** par lesquels l'organisation s'engage directement avec les États membres dans des activités de renforcement des capacités d'intérêt spécifique. L'ICCROM fournit également des services de **recherche et de conseil** pour fournir des informations stratégiques et des prévisions, partager des connaissances et répondre aux besoins contemporains. Enfin, le **renforcement institutionnel** vise à rendre l'organisation plus forte et plus judicieuse, à moderniser et à investir pour améliorer l'efficacité et l'efficience, et à élargir son offre numérique pour améliorer sa prestation de services et son impact à l'échelle internationale.



## Notre approche interconnectée pour le programme d'activités 2022-2023



## B. Programme d'activités



### B.1 Programmes phares

#### B.1.1 Aide d'urgence et résilience du patrimoine culturel en temps de crise (FAR)

**Objectif :** prévenir et réduire les risques pour tous les types de patrimoine culturel afin de construire des communautés résistantes aux catastrophes.

##### Résultats :

- Renforcement de la collaboration entre les organismes patrimoniaux et non patrimoniaux.
- Réseau étendu de secouristes culturels dans les pays à risque.
- Augmentation de l'offre et de l'utilisation des outils, des conseils et des manuels FAR.
- Renforcement de la capacité des personnes travaillant dans les secteurs patrimoniaux et non patrimoniaux dans les pays exposés aux risques à protéger le patrimoine culturel et les communautés associées.
- Augmentation de l'offre de services consultatifs pour la planification de la GRC et d'assistance technique pour les interventions d'urgence complexes.

##### Objectifs :

- 7 nouvelles collaborations dans 5-6 États membres.
- 1 formation internationale multi-acteurs.
- 2 nouvelles ressources publiées ; 2-3 traduites ; au moins 200-500 téléchargements par ressource.
- 30-40 personnes formées dans 15-20 pays à risque ; 4-5 nouveaux mentors/formateurs introduits dans le pool existant d'instructeurs/conférenciers FAR.
- 3-4 demandes d'intervention d'urgence et de planification de la GRC émanant d'organisations internationales et d'États membres.

##### Activités :

- Formation internationale multi-acteurs sur la GRC (1 cours).
- Projets de terrain régionaux pour l'Alliance pour la paix et la résilience (16 à 20 projets de terrain dans la région du MENAP).
- Cours de prévention des risques d'incendie (en ligne) suivi d'un symposium sur le sujet.
- Cours en ligne d'apprentissage de masse 2022.
- Développement et diffusion de connaissances et d'outils d'information : Publications/traductions/outils liés à la gestion des droits numériques (2 ressources + 1 application, 2-3 traductions volontaires).
- Services consultatifs : plans coordonnés de gestion des risques de catastrophes pour les sites, les collections et les porteurs de culture, projets sur le terrain d'intervention d'urgence et de rétablissement après une catastrophe / formation (à la demande des États membres).

**Budget :** 431 286 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 40 000 EUR. Contributions volontaires disponibles : 257 286 EUR. Contributions à collecter : 134 000 EUR.



## B.1.2 Leadership du patrimoine mondial (intégration de la nature et de la culture)

**Objectif :** améliorer les pratiques de conservation et de gestion de la culture et de la nature grâce aux travaux de la Convention du patrimoine mondial, et participer ainsi pleinement à la contribution des sites du patrimoine mondial (PM) au développement durable.

### Résultats :

- Augmentation de l'offre et de l'utilisation des ressources sur les approches centrées sur les personnes et les liens entre la nature et la culture, la gestion des risques et le changement climatique pour le patrimoine mondial, l'évaluation de l'impact sur le patrimoine mondial (WHIA) et les études de cas sur la conservation de la nature et de la culture.
- Capacité accrue à adopter une gestion basée sur le lieu, à intégrer la GRC dans la gestion du patrimoine mondial, à réaliser des études d'impact pour le patrimoine mondial, à traiter les nouvelles problématiques de conservation et de gestion du patrimoine par le biais du patrimoine mondial.
- Renforcement de l'adoption d'approches de gestion préventive par les institutions du patrimoine.
- Renforcement de l'adoption de pratiques de gestion du patrimoine basées sur le lieu, en intégrant les approches axées sur les personnes, la nature et la culture (PNC).
- Augmentation de l'offre de services de conseil pour l'intégration de la planification de la GRC dans la gestion globale du patrimoine mondial.

### Objectifs :

- 4 nouvelles ressources publiées en 3 langues, 6 000 téléchargements ; 20 nouvelles études de cas téléchargées, 500 accès web.
- 250 personnes formées provenant de 50 États membres.
- 5 évaluations d'impact de 5 sites du patrimoine mondial utilisant les nouvelles directives de la WHIA.
- 4 sites du patrimoine mondial collaborant pour accueillir et mettre en œuvre des activités de leadership du patrimoine mondial sur le terrain.
- 3 demandes émanant de sites du PM et/ou d'États membres.

### Activités :

- Cours internationaux sur la promotion d'approches centrées sur les personnes pour la conservation de la nature et de la culture - PNC (2 cours/activités).
- Cours et activités sur la résilience internationale (2 cours/activités).
- Cours et activités sur l'évaluation de l'impact du patrimoine mondial international (2 cours/activités).
- Forum des gestionnaires de sites du patrimoine mondial (2 Fora).
- Développement et diffusion d'outils de connaissance et d'information : manuels, boîtes à outils, conseils, études de cas sur la conservation de la nature et de la culture (ressources multiples).
- Développement d'une nouvelle plateforme web hébergeant toutes les ressources produites par le programme de Leadership du patrimoine mondial.
- Réalisation et fourniture d'études de cas structurées.





- Collaboration des activités avec les sites du patrimoine mondial.

---

**Budget :** 467 875 EUR (hors frais de personnel). Contributions volontaires engagées : 467 875 EUR.

### B.1.3 ATHAR - Conservation et gestion du « patrimoine archéologique, architectural et matériel dans la région arabe ».

**Objectif :** renforcer la capacité des institutions de sauvegarde du patrimoine de la région arabe à protéger et gérer le patrimoine culturel, et élargir l'appréciation et la compréhension du passé de la région.

---

#### Résultats :

- Renforcement de la capacité des professionnels et des institutions des États membres arabes à faire face aux nouveaux problèmes de gestion et de conservation du patrimoine culturel.
- Sensibilisation accrue des personnes et des institutions dans les États membres arabes pour aborder les questions émergentes et politiques de gestion et de conservation du patrimoine culturel.
- Augmentation de l'offre et de l'utilisation du contenu en libre accès disponible en ligne en arabe et en anglais.
- Amélioration de la production de connaissances dans le domaine par des universitaires et/ou des professionnels arabes.
- Augmentation du nombre de partenaires de l'ICCROM-ATHAR, et offre de services de conseil aux organisations partenaires et/ou aux États membres.

---

#### Objectifs :

- 50 diplômés de master d'au moins 8 États membres spécialisés dans la gestion et la conservation du patrimoine culturel mobilier et immobilier ; 2 sites/musées dans 2 États membres adoptant les méthodes et outils de conservation et de gestion de l'ICCROM.
- Participation de 50 personnes de 15 États membres au Forum arabe du patrimoine culturel ; 100 candidatures pour les prix ICCROM-Sharjah ; 200 candidatures pour le programme de master ; publication de 50 articles/ressources de sensibilisation sur les bonnes pratiques de conservation.
- 3 nouvelles ressources en accès libre publiées ; 2 000 à 3 000 téléchargements.
- 40 thèses de master produites ; jusqu'à 6 articles publiés dans des revues à comité de lecture des États membres arabes.
- 5 nouveaux partenaires ; 6 services de conseil fournis à 6 organisations et/ou États membres par le biais d'activités de formation ou de projets.

---

#### Activités :

- Programme de master : gestion de la conservation du patrimoine culturel (patrimoine mobilier et immobilier).
- Cours/ateliers de leadership : gestion des villes et sites historiques et des collections de musées dans la région arabe (2 ateliers de l'initiative MEDINA ; 2 cours de formation de courte durée au leadership/écoles de terrain).
- Forum arabe pour le patrimoine culturel (troisième édition) et Prix ICCROM-Sharjah pour les bonnes pratiques de conservation et la jeunesse.



- Publications, expositions, ressources d'orientation et outils de gestion du patrimoine et de l'information (y compris les ressources de la bibliothèque).
- Écoles / projets in situ sur le terrain.

---

**Budget :** 893 520 EUR (hors frais de personnel). Contributions volontaires disponibles : 893 520 EUR.

### B.1.4 Jeunesse.Patrimoine.Afrique.

**Objectif :** renforcer les capacités de conservation et de gestion du patrimoine en Afrique, impliquer les jeunes dans les activités liées au patrimoine culturel, promouvoir l'entrepreneuriat durable basé sur le patrimoine.

---

#### Résultats :

- Renforcement des capacités en matière de conservation et de gestion du patrimoine en Afrique.
- Participation accrue des jeunes aux initiatives en matière de patrimoine culturel.
- Augmentation de l'entrepreneuriat durable basé sur le patrimoine.

---

#### Objectifs :

- 250 professionnels africains émanant de 20 États membres formés à la conservation et à la gestion du patrimoine, dont 75 % de jeunes Africains.
- 5 programmes pour les jeunes liés au patrimoine établis grâce aux activités de l'ICCROM.
- 5 initiatives dirigées par des jeunes sur l'entrepreneuriat durable soutenues par les activités de l'ICCROM.
- 10 projets créatifs et artistiques menés par des jeunes et soutenus financièrement par l'ICCROM.
- 2 étudiants obtenant un master sur la conservation et la promotion du patrimoine dans le cadre des activités de l'ICCROM en Afrique.
- 1 Postdoc soutenu par l'ICCROM pour mener une recherche approfondie sur la jeunesse et le patrimoine en Afrique.
- 1 réseau de jeunes leaders du patrimoine africain établi.

---

#### Activités :

- Création de centres du patrimoine dans différents États membres africains, intégrant la formation, l'entrepreneuriat durable et d'autres programmes pour les jeunes liés au patrimoine (3 nouveaux centres).
- Cours ou ateliers sur la conservation et la gestion du patrimoine culturel (4 cours ou ateliers).
- Soutien et aperçu des initiatives sur l'entrepreneuriat durable identifiées et lancées avec les jeunes.
- Forum des jeunes sur le patrimoine africain.
- Programme conjoint et collaboratif d'étude et de recherche de troisième cycle sur la durabilité du patrimoine.
- Concours de productions artistiques et créatives visant à promouvoir le patrimoine africain.

---

**Budget :** 1 150 000 EUR (hors frais de personnel). Contributions volontaires disponibles : 1 000 000 EUR. Contributions à collecter : 150 000 EUR.

## B.2 Activités pilotes



### B.2.1 Gestion du patrimoine en Amérique latine et aux Caraïbes

**Objectif** : promouvoir la gestion intégrée du patrimoine culturel en Amérique latine et aux Caraïbes, en mettant un accent particulier sur le patrimoine contemporain et la gestion des risques de catastrophes.

#### Résultats :

- Renforcement de la capacité des personnes et des institutions de la région ALC à mettre en œuvre avec succès la gestion intégrée du patrimoine culturel, avec un accent particulier sur le patrimoine contemporain et la gestion des risques de catastrophes.
- Augmentation de l'offre et de l'utilisation des ressources de l'ICCROM en espagnol et en portugais.

#### Objectifs :

- 40 personnes formées provenant de 20 États membres de l'ALC.
- 4 nouvelles ressources publiées et/ou traduites en espagnol et en portugais ; 1 500 téléchargements.

#### Activités :

- En fonction des ressources et du soutien des partenaires obtenus au cours de l'exercice biennal, 2 cours régionaux sur la conservation et la gestion du patrimoine contemporain et la gestion des risques de catastrophes pour le patrimoine culturel.
- En fonction des ressources et du soutien des partenaires obtenus au cours de l'exercice biennal, traduction en espagnol/portugais des ressources de l'ICCROM liées aux sujets susmentionnés et au-delà.

**Budget** : 185 050 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 19 050 EUR (dont 10 000 EUR reportés de 2021). Contributions volontaires disponibles : 116 000 EUR. Contributions à collecter : 50 000 EUR.

### B.2.2 Durabilité et patrimoine bâti

**Objectif** : promouvoir des approches intégrées et durables de la conservation du patrimoine bâti.

#### Résultats :

- Renforcement des capacités en matière de conservation du patrimoine bâti, et amélioration des connaissances et des compétences en matière de gestion durable.

#### Objectif :

- 90 personnes émanant de 20 États membres ont été formées.

**Activités :**

- Cours sur la conservation du patrimoine bâti.
- Cours sur l'urbanisme et la conservation.
- Programme de récupération du patrimoine à Mossoul, en accord avec l'UNESCO et avec le soutien financier du gouvernement des Émirats arabes unis et de l'Union européenne.

---

**Budget :** 891 655 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 28 000 EUR (dont 16 000 EUR reportés de 2021). Contributions volontaires disponibles : 863 655 EUR.

**B.2.3 Soutenir le patrimoine numérique**

**Objectif :** promouvoir l'utilisation créative, l'accès équitable et la préservation du patrimoine numérique.

**Résultats :**

- Renforcement de la collaboration les organismes patrimoniaux et non patrimoniaux concernés (collecteurs de données, fournisseurs de services de plateforme, sociétés de logiciels, etc.)
- Offre et utilisation accrues des outils de l'ICCROM pour la conservation numérique, l'utilisation créative et l'accès.
- Augmentation de la capacité des personnes dans les secteurs patrimoniaux et non patrimoniaux pour l'utilisation créative et l'accès numérique.

**Objectifs :**

- 4 nouvelles collaborations dans 3-4 États membres.
- 2 nouvelles ressources publiées, 1-2 traduites, 3 000 à 4 000 téléchargements.
- Formation de 10 à 15 personnes dans le secteur du patrimoine et de 10 à 15 personnes dans des secteurs autres que le patrimoine, provenant de 20 à 25 États membres.

**Activités :**

- Atelier de sensibilisation en ligne pour les responsables du patrimoine sur la préservation et l'utilisation créative du patrimoine numérique (1 atelier).
- Outils de connaissance et d'information (2 ressources).
- Formation en ligne sur les systèmes de gestion des actifs numériques (1 formation).

---

**Budget :** 61 000 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 26 000 EUR. Contributions volontaires disponibles : 35 000 EUR.



## B.2.4 Nous tenons à nos collections

**Objectif :** permettre aux organisations patrimoniales de contribuer concrètement au développement durable en améliorant l'utilisation et la conservation de leurs collections.

### Résultats :

- Offre et utilisation accrues de méthodes et d'outils pratiques pour permettre aux organisations basées sur les collections de contribuer concrètement à la durabilité sociale, environnementale et économique.
- Renforcement des capacités des professionnels et des organisations travaillant avec des collections patrimoniales à contribuer concrètement au développement durable grâce à une meilleure utilisation et conservation de ces collections.
- Sensibilisation accrue des institutions patrimoniales basées sur les collections à l'importance de la conservation et de l'utilisation judicieuse des collections pour faire progresser de manière proactive la durabilité.

### Objectifs :

- 50 nouvelles méthodes et outils ajoutés à la boîte à outils OCM, au moins 500 visites.
- 40 personnes formées provenant de 20 États membres.
- 50 organisations basées sur les collections faisant part de leur sensibilisation et de leur intérêt à faire progresser la durabilité par le biais des collections et du travail communautaire.

### Activités :

- Recherche et développement continus de méthodes et d'outils pratiques à inclure dans la boîte à outils OCM.
- 2 ateliers internationaux « *Nous tenons à nos collections* » (en fonction de la disponibilité des ressources).
- 5 études de terrain utilisant la boîte à outils OCM pour la validation et le perfectionnement.
- Campagne de sensibilisation au rôle des collections du patrimoine dans le développement durable.

**Budget :** 107 000 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 40 000 EUR. Contributions volontaires disponibles : 67 000 EUR.





## B.3 Partenariats de formation : États membres et institutions pour la conservation dans le monde

### Budget

- 260 000 euros (hors frais de personnel)
- Budget ordinaire : 25 000 euros (dont 20 000 euros reportés de 2021)
- Contributions volontaires engagées : 235 000 euros



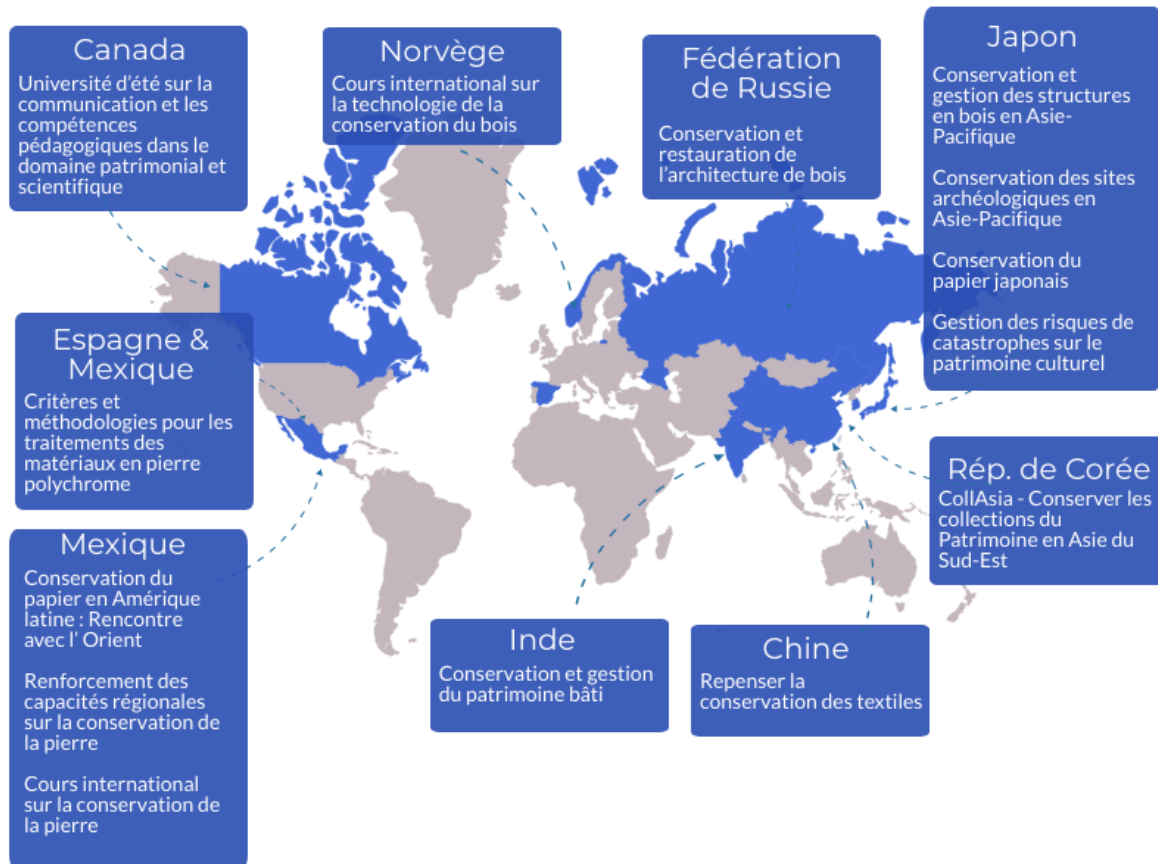
### Résultats

- Amélioration des capacités des professionnels de la conservation sur des sujets spécifiques
- Élargissement de la portée des activités de renforcement des capacités de l'ICCROM



### Objectifs

- 300 professionnels de la conservation formés dans 50 États membres
- 15 partenariats de formation avec 8 États membres





## B.4 Recherche et services consultatifs

### B.4.1 Recherche et bourses de recherche

**Objectif :** améliorer la pertinence et l'impact de la recherche pour la conservation du patrimoine, et permettre une planification stratégique basée sur des données probantes au sein de l'ICCROM pour améliorer la prestation de services aux États membres.

#### Résultats :

- Amélioration de l'identification des nouvelles questions prioritaires dans le domaine de la conservation du patrimoine afin de soutenir une planification stratégique fondée sur des preuves.
- Sensibilisation accrue à la diversité des recherches sur le patrimoine menées dans les États membres.
- Nouvelles recherches sur des questions prioritaires concernant les orientations stratégiques de l'ICCROM et ses États membres, et renforcement des liens avec la communauté de recherche sur le patrimoine par la formation de partenariats de recherche et la participation à des projets de recherche externes.
- Nouvelles recherches sur des questions prioritaires en rapport avec les orientations stratégiques de l'ICCROM et de ses États membres, en offrant des possibilités de recherche sous forme de bourses à l'ICCROM.
- Sensibilisation accrue à la valeur des archives d'échantillons du patrimoine en tant que ressources de recherche, et disponibilité accrue de méthodes et d'outils pratiques pour leur préservation et leur gestion.
- Sensibilisation accrue et nouveau débat sur les questions relatives au *patrimoine*, à *l'équité* et au *bien-être* grâce au lancement d'une nouvelle série de publications.

#### Objectifs :

- Publication d'une étude prospective sur les besoins et les questions prioritaires en matière de conservation du patrimoine et de recherche ; minimum de 500 téléchargements.
- Enquête sur les activités de recherche sur le patrimoine dans 10 États membres.
- 3 projets de recherche internationaux externes.
- Un atelier international sur les archives d'échantillons du patrimoine organisé et le rapport sur les résultats disponible en ligne.
- 6 chercheurs bénéficiant de bourses de 6 États membres.
- 1 publication électronique ; minimum de 500 téléchargements.

#### Activités :

- Réalisation d'études prospectives.
- Réalisation d'une enquête pilote de recherche sur le patrimoine.
- Participation à des projets de recherche externes et création de partenariats de recherche.
- Coordination de l'initiative de l'ICCROM sur les archives d'échantillons du patrimoine, y compris organisation d'un atelier international.
- Coordination du programme de recherche des bourses de l'ICCROM.

- Production d'une publication en ligne évaluée par des pairs et (en fonction des fonds disponibles) d'un contenu multimédia associé (podcast, vidéo).

**Budget** : 35 000 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 10 000 EUR (dont 5 000 EUR reportés de 2021). Contributions volontaires engagées : 5 000 EUR. Contributions à collecter : 20 000 EUR.

### B.4.2 La bibliothèque ICCROM

**Objectif** : améliorer l'accessibilité des ressources électroniques et des documents numérisés de la bibliothèque afin de rehausser le service offert à la communauté scientifique et universitaire.

#### Résultats :

- Amélioration de l'accès à l'information professionnelle en facilitant la mise à disposition des documents pertinents de la bibliothèque de l'ICCROM pour le groupe d'utilisateurs le plus large possible dans les États membres et les autres pays, sans frais.
- Soutien accru aux activités de formation de l'ICCROM par l'augmentation du contenu numérique souscrit dans la bibliothèque de l'ICCROM.
- Renforcement de la collaboration entre les bibliothèques universitaires dans le domaine du patrimoine culturel dans les États membres afin de favoriser le soutien mutuel au profit des communautés de recherche au niveau international.

#### Objectifs :

- 10 à 30 % de la documentation pertinente sur la conservation provenant de la bibliothèque de l'ICCROM accessible à distance en mode plein texte.
- 2 nouveaux abonnements à des revues pertinentes et au moins 100 nouvelles acquisitions disponibles via Open Athens.
- 10 nouveaux accords d'échange de publications et 100 à 150 services de fourniture de documents.

#### Activités :

- En fonction des ressources collectées au cours de l'exercice biennal, développement et mise en œuvre d'un projet de numérisation d'une première sélection de ressources de la collection de la Bibliothèque très pertinentes pour les communautés de recherche dans le domaine.
- En fonction des ressources collectées au cours de l'exercice biennal, élaboration et mise en œuvre d'une stratégie de préservation des ressources numériques de la bibliothèque.
- Services continus de bibliothèque aux États membres.

**Budget** : 130 500 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 88 000 EUR. Contributions volontaires disponibles : 12 500 EUR. Contributions à collecter : 30 000 EUR.



### B.4.3 Documents et archives

**Objectif :** améliorer le partage de l'information par un accès en ligne aux documents d'archives de l'ICCROM pour la transparence institutionnelle et la compréhension par le public des contributions de l'organisation au domaine de la conservation.

---

**Résultats :**

- Renforcement de la capacité à fournir un accès en ligne à l'inventaire des fonds d'archives de l'ICCROM afin de faciliter la consultation à distance des fonds de l'ICCROM par les chercheurs des États membres et d'autres pays.
- Partage accru des informations institutionnelles grâce à la numérisation des documents d'archives afin de créer des archives virtuelles qui facilitent l'accès aux chercheurs sans qu'ils aient besoin de se rendre physiquement sur le lieu où elles sont conservées.
- Meilleure accessibilité à la collection d'échantillons Mora de l'ICCROM.
- Mécanismes et outils consolidés pour le respect des normes de protection des données personnelles.

---

**Objectifs :**

- Au moins 50 % de l'inventaire des fonds d'archives et des collections de l'ICCROM disponibles sur le site web de l'ICCROM.
- Au moins 50 documents d'archives accessibles sur le site web de l'ICCROM.
- 250 nouveaux échantillons ajoutés au catalogue de la collection d'échantillons Mora.
- 1 rapport d'audit contrôlant le respect de la protection des données dans l'ensemble de l'organisation et dans la gestion des dossiers.

---

**Activités :**

- Mise en œuvre d'un système de description archivistique basé sur le web et les normes, qui prend en charge les collections multi-référentielles.
- Mise en œuvre d'un projet de numérisation de la série de documents institutionnels de l'ICCROM.
- Achèvement du projet de collecte d'échantillons de Mora (phase 2).
- Audit de la conformité de l'ICCROM à la protection des données et élaborations de nouveaux avis informatifs et consentements pour améliorer les processus de protection des données existants.

---

**Budget :** 73 000 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 50 500 EUR. Contributions volontaires disponibles : 22 500 EUR.



#### B.4.4 Services consultatifs à la Convention du patrimoine mondial

**Objectif :** améliorer la mise en œuvre de la Convention du patrimoine mondial.

---

**Résultats :**

- Amélioration de la mise en œuvre de la Convention du patrimoine mondial.

---

**Objectif :**

- 20 professionnels de la conservation émanant de 20 États membres disposant de capacités améliorées pour la mise en œuvre de la Convention du patrimoine mondial

---

**Activités :**

- Représentation de l'ICCROM dans les activités de mise en œuvre de la Convention du patrimoine mondial.
- Conseils aux États membres en matière de conservation et de renforcement des capacités.

---

**Budget :** 227 625 EUR (hors frais de personnel). Contributions volontaires disponibles : 227 625 EUR.

#### B.4.5 Conseils scientifiques et techniques aux États membres

**Objectif :** améliorer le partage des connaissances et la pratique de la conservation du patrimoine par la fourniture de services consultatifs scientifiques et technologiques pertinents et de haute qualité aux États membres de l'ICCROM.

---

**Résultats :**

- Amélioration des interventions de conservation du patrimoine par la fourniture de services de conseil technique spécialisés sur site et hors site.
- Renforcement du partage des connaissances scientifiques et techniques en proposant des conférences, des sessions de formation et des informations bibliographiques.
- Amélioration de l'offre de ressources de conservation par la fourniture de services éditoriaux et d'évaluation par les pairs, et la rédaction de courtes publications sur demande.
- Amélioration des résultats de la formation et de la recherche grâce à la fourniture d'une aide à l'élaboration de cours ou de projets et d'un service au sein des conseils consultatifs de projets.

---

**Objectif :**

- 250 services de conseil scientifique et technique fournis à 50 États membres.

---

**Activités :**

- Missions scientifiques et techniques sur le terrain et services de conseil spécifiques à chaque cas.





- Participation à des séminaires, ateliers et activités de formation.
- Services d'information bibliographique.
- Services éditoriaux, examens par les pairs, évaluations de propositions.
- Service aux conseils consultatifs scientifiques.

---

**Budget** : coûts couverts par les institutions partenaires dans les États membres.

#### B.4.6 Projets sur demande

**Objectif** : permettre l'application d'outils et de méthodes efficaces pour soutenir la conservation du patrimoine par des projets de terrain au niveau national ou sous-régional demandés par les États membres.

---

**Résultats** :

- Capacité accrue et soutenue des institutions patrimoniales des États membres afin d'améliorer la sensibilisation, la gestion et l'accessibilité des collections stockées.
- Soutien renforcé aux États membres et aux organisations partenaires par le biais de projets ad hoc sur le terrain portant sur d'autres questions pertinentes.

---

**Objectifs** :

- Formation de 50 personnes dans 4 États membres ; mise en œuvre du programme RE-ORG par 5 musées pour réorganiser le stockage, 80 % faisant état d'une amélioration significative de l'état.
- 2 projets ad hoc sur le terrain dans 2 États membres.

---

**Activités** :

- Projets de terrain nationaux et sous-régionaux de RE-ORG.
- Autres projets ad hoc sur le terrain à la demande des États membres (conservation préventive, évaluation quantitative des risques, etc.)

---

**Budget** : coûts couverts par les institutions partenaires dans les États membres.



## C. Renforcer l'ICCROM

### C.1 Transformation numérique - TIC



S'applique uniquement à  
Scénario 1 - CNZ+5 %.

**Objectif :** étendre et renforcer les capacités de l'organisation en matière de technologies de l'information et de la communication (TIC) afin de la rendre plus efficace et efficiente.

#### Résultats :

- Une plus grande maturité numérique et un moyen efficace pour l'ICCROM d'offrir une meilleure valeur aux États membres grâce aux technologies numériques.
- Renforcement de la capacité des TIC à dispenser des formations en ligne et mixtes, ce qui permet d'étendre la prestation de services aux États membres au-delà des formats en personne existants.
- Renforcement des capacités TIC pour engager, suivre et maintenir les interactions avec les États membres, les partenaires, les participants aux cours et les autres parties prenantes.
- Renforcement des capacités TIC de la bibliothèque et des archives de l'ICCROM afin d'accroître l'accessibilité en ligne de leurs ressources.
- Amélioration des systèmes et applications TIC afin d'améliorer la présence numérique de l'ICCROM dans le monde entier pour la sensibilisation, la diffusion de l'information et la connectivité à l'offre d'outils en ligne.

#### Objectifs :

- Stratégie quinquennale consolidée en matière de TIC pour l'ICCROM.
- Offre de cours en ligne et mixtes grâce à un système de gestion de l'apprentissage (LMS) dédié.
- Diverses bases de données relationnelles intégrées dans un système de gestion de la relation client (CRM) pour gérer tous les contacts de l'ICCROM.
- Numérisation progressive des collections les plus pertinentes de la bibliothèque et des archives de l'ICCROM mise en place, soutenue par un plan de conservation numérique à long terme basé sur des normes internationales.
- Accès élargi aux ressources numériques de la bibliothèque de l'ICCROM grâce à OpenAthens.
- Fonctionnalités et espaces virtuels de sites web améliorés et remaniés, nouvelles applications de médias sociaux et contenu audiovisuel de qualité, capacités accrues en matière de bulletins d'information électroniques, et matériel et/ou services en nuage nécessaires pour soutenir efficacement leur utilisation.

#### Activités :

- Développement et consolidation d'une stratégie TIC quinquennale pour l'ICCROM.
- Mise en œuvre d'un système de gestion de l'apprentissage LMS approprié pour la livraison, l'organisation et le stockage (à court terme) du contenu des cours en ligne, des activités et des enregistrements dans tous les programmes de l'ICCROM.
- Mise en œuvre d'un système de gestion de la relation client (CRM) adapté pour intégrer les données pertinentes provenant de différentes bases de données et optimiser les relations avec les parties prenantes.
- Lancement d'un projet de numérisation et de préservation numérique donnant la priorité aux collections les plus pertinentes de l'ICCROM pour l'accessibilité en ligne.



- Augmentation de l'offre de licences OpenAthens pour étendre l'accessibilité en ligne des ressources de la bibliothèque de l'ICCROM.
- Mise à jour du site web pour le rendre plus rationnel et plus convivial, investissement dans des logiciels et du matériel audiovisuel, consolidation des plateformes pour faciliter la diffusion de messages efficaces et la visibilité.

**Budget** : 650 400 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 365 474 EUR. Contributions à collecter : 284 926 EUR.

## Ventilation budgétaire estimée



S'applique uniquement à  
Scénario 1 - CNZ+5 %.

Activité	Description	Coût
Développement d'une stratégie TIC quinquennale pour l'ICCROM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conseils d'experts sur la transformation numérique</li> </ul>	37 500 EUR
Mise en œuvre d'un système de gestion de l'apprentissage LMS approprié pour la livraison, l'organisation et le stockage du contenu des cours en ligne, des activités et des enregistrements dans tous les programmes de l'ICCROM.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Licences LMS</li> <li>• Logiciels et plateformes de soutien à l'enseignement en ligne (par exemple, Mural, Mentimeter, Zoom)</li> <li>• Logiciels de développement de contenu (par exemple, Photoshop, Illustrator, InDesign, Canva, etc.).</li> <li>• Stockage et archivage numériques</li> <li>• Traduction et sous-titrage de contenus</li> <li>• Formation du personnel aux nouveaux outils informatiques</li> <li>• Soutien à la conception et au montage vidéo - consultations étendues</li> </ul>	258 000 EUR
Mise en œuvre d'un système de gestion de la relation client (CRM) adapté pour intégrer les données pertinentes provenant de différentes bases de données et optimiser les relations avec les parties prenantes.	Coûts uniques : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Frais de mise en œuvre, personnalisation et formation</li> <li>• Migration des données</li> </ul> Coûts ordinaires : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Frais d'abonnement pour 6 utilisateurs/exercice biennal</li> <li>• Services de maintenance et intégrations</li> <li>• Produits et fonctionnalités complémentaires</li> <li>• Coûts d'hébergement</li> </ul>	51 600 EUR  33 600 EUR
Lancement d'un projet de numérisation et de préservation numérique donnant la priorité aux collections les plus pertinentes de l'ICCROM pour l'accessibilité en ligne.	ARCHIVES, janvier-avril 2022 : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Description des documents à inclure dans la plateforme en ligne</li> <li>• Préparation des documents à numériser</li> <li>• Numérisation</li> <li>• Conception et mise en œuvre d'une plateforme permettant de faire des recherches en ligne sur les documents</li> <li>• Téléchargement de fichiers numériques et tests</li> <li>• Publication sur le site web de l'ICCROM</li> <li>• Conservation à long terme des fichiers numériques</li> </ul>	31 000 EUR



## ARCHIVES, mi 2022 - mi 2023 :

- Sélection et hiérarchisation des matériaux
- Identification des formats de fichiers et des métadonnées
- Description des enregistrements
- Numérisation
- Contrôle de la qualité des copies numériques et des métadonnées 60 000 EUR
- Téléchargement de fichiers numériques sur la plateforme en ligne
- Identification des restrictions d'accès/utilisation ou des droits d'auteur.
- Publication sur le site web de l'ICCROM
- Stockage et conservation à long terme des fichiers numériques

## BIBLIOTHÈQUE, janvier 2022 ou janvier 2023 (date de début) :

- Description des documents à numériser à partir de l'inventaire du catalogue de la bibliothèque  
Clarification des questions de droits d'auteur et de confidentialité 40 000 EUR
- Préparation des documents à numériser  
Numérisation  
Téléchargement de fichiers numériques et tests  
Publication sur le site web de l'ICCROM  
Conservation à long terme des fichiers numériques

## BIBLIOTHÈQUE, janvier 2022 ou janvier 2023 (date de début) :

- Sélection et hiérarchisation des matériaux
- Identification des formats de fichiers et des métadonnées
- Description des enregistrements
- Numérisation
- Contrôle de la qualité des copies numériques et des métadonnées 15 000 EUR
- Téléchargement de fichiers numériques sur la plateforme en ligne
- Identification des restrictions d'accès/utilisation ou des droits d'auteur.
- Publication sur le site web de l'ICCROM
- Stockage et conservation à long terme des fichiers numériques

## BIBLIOTHÈQUE, 2023 :

- Inclusion des numéros OCLC dans les notices du catalogue de la bibliothèque Koha. 10 000 EUR
- Lancement du processus d'adhésion à la bibliothèque numérique Hathi Trust
- Contribution périodique de documents numérisés de la bibliothèque à Hathi Trust.



Augmentation de l'offre de licences OpenAthens pour étendre l'accessibilité en ligne des ressources de la bibliothèque de l'ICCROM.

- Acquisition et gestion de 1 000 nouvelles licences

6 500  
EUR

Mise à jour du site web pour le rendre plus rationnel et convivial, investissement dans des logiciels et du matériel audiovisuel, consolidation des plateformes pour faciliter la diffusion de messages efficaces et la visibilité.

Coûts uniques :

- Refonte du site Web et de la navigation
- Migration et contenu de la population
- Création d'un nouveau portail pour les États membres
- Acquisition d'équipements pour la production de vidéos et de podcasts
- Création et alimentation de la base de données de formation

83 000  
EUR

Coûts ordinaires :

- Maintenance du site Web et du portail des États membres
- Glossaire et plateforme de traduction par l'intelligence artificielle
- Plate-forme d'information
- Médias sociaux et plateformes de copie
- Logiciel graphique vidéo

24 200  
EUR

## C.2 Initiatives transversales

**Objectif :** optimiser en permanence les aspects environnementaux, humains et procéduraux des opérations de l'ICCROM.

### Résultats :

- Réduction de l'impact environnemental des activités de l'ICCROM et renforcement de l'image de l'organisation en tant qu'organisation respectueuse de l'environnement.
- Amélioration des compétences et des performances du personnel grâce au développement professionnel et à la formation.

### Objectifs :

- Réduction/compensation d'au moins 10 % de l'empreinte carbone de l'ICCROM due aux voyages en avion, à la consommation d'énergie et/ou à la production de déchets par rapport aux moyennes de 2018-19.
- 2 cours de formation du personnel pour améliorer les compétences et les performances.

### Activités :

- Définition d'une ligne de base, compensation des émissions de carbone des vols, adoption de mesures d'économie d'énergie dans les locaux de l'ICCROM.
- Cours de formation du personnel mis en place pour renforcer la sensibilisation et le respect des meilleures pratiques éthiques et comportementales.



**Budget** : 50 000 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 20 000 EUR. Contributions volontaires disponibles : 30 000 EUR.

## C.3 Partenariats et communication

**Objectif** : promouvoir l'ICCROM et son travail de manière à sensibiliser les parties prenantes, à renforcer nos relations avec elles et à attirer de nouveaux professionnels, partenaires et États membres dans la communauté croissante de l'ICCROM.

### Résultats :

- Renforcement de la position de leader moderne et dynamique dans le domaine de la conservation du patrimoine culturel, avec un engagement accru entre l'ICCROM et ses parties prenantes.
- Amélioration des relations entre l'ICCROM, ses États membres et ses partenaires en renforçant la communication proactive dans les deux sens, y compris le partage des priorités stratégiques afin d'améliorer la connaissance et la compréhension du travail de l'ICCROM.
- Intérêt accru pour la contribution des États membres aux organes directeurs de l'ICCROM, visant à renforcer la position de l'ICCROM dans la communauté internationale.

### Objectifs :

- Augmentation de 10 % de l'intérêt des nouveaux partenaires à collaborer avec l'ICCROM ; augmentation de 10 % de l'intérêt des partenaires existants à renouveler leur partenariat avec l'ICCROM.
- 100 000 visites sur le web par trimestre ; 90 000 followers sur Facebook, 27 000 followers sur Twitter, 15 000 followers sur LinkedIn et 8 000 sur Instagram d'ici la fin de l'exercice biennal ; 1 million de consultations totales de messages sur les réseaux sociaux par an.
- Augmentation de 50 % des téléchargements de publications et de ressources à partir du site web ; 40 abonnements à la newsletter par mois avec un taux de rétention de 85 %.
- Augmentation de 15 % du retour d'information des États membres par le biais de divers canaux.
- Augmentation de 10 % de la présence des États membres et des observateurs pendant l'Assemblée générale.

### Activités :

- Mise en oeuvre et perfectionnement de la stratégie de communication afin d'assurer une sensibilisation significative
- Nouveau matériel promotionnel et multimédia pour refléter le nouvel exercice biennal et la marque ICCROM.
- Soutien continu aux programmes dans la production et la supervision des traductions des publications.
- Soutien éditorial au journal co-publié avec l'INAH, *Conversaciones...*, ainsi que supervision de la production d'autres publications de l'ICCROM.
- Refonte du site Web pour rester à la pointe de la technologie.
- Poursuite de la curation du contenu et de l'optimisation des outils et des messages sur le web.
- Soutien aux unités et bureaux dans la production de contenu didactique et institutionnel.





- Consolidation et mise à jour continue du portail des États membres et de la plateforme des profils de pays.
- Mise en oeuvre et affinement de la stratégie des États membres et des partenaires, impliquant des consultations ciblées du réseau.
- Identification des outils et moyens d'information régulière (newsletter, Note du Directeur général).

---

**Budget** : 207 000 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 103 000 EUR (dont 10 000 EUR reportés de 2021). Contributions volontaires disponibles : 104 000 EUR.

## C.4 Mobilisation des ressources

**Objectif** : consolider, diversifier et élargir la base des partenariats de ressources de l'ICCROM, en mettant l'accent sur la mise en oeuvre des objectifs prioritaires identifiés par la stratégie de mobilisation des ressources.

---

### Résultats :

- Sensibilisation accrue aux domaines de travail prioritaires de l'ICCROM et aux besoins en ressources, par le biais de canaux de communication en étroite synergie avec le plan de communication institutionnel.
- Renforcement et maintien des relations avec les bailleurs de fonds et les partenaires par la fourniture d'éléments d'intérêt spécifiques et la facilitation d'une communication bidirectionnelle proactive.
- Planification et utilisation des ressources, gérées de manière efficace et rapportées aux organes directeurs et aux partenaires externes.

---

### Objectifs :

- Augmentation de 10 % des contributions volontaires des États membres.
- Augmentation de 5 % des contributions volontaires des institutions et des fondations.
- Augmentation de 5 % des contributions volontaires des organisations des Nations Unies.
- Augmentation de 15 % des contributions en nature des États membres par le biais de détachements, de cofinancements d'activités et de bourses d'études.

---

### Activités :

- Examen des besoins en ressources pour les objectifs prioritaires identifiées dans la stratégie de mobilisation des ressources.
- Identification des partenaires potentiels et mise en correspondance avec leurs intérêts avec les domaines de travail prioritaires de l'ICCROM.
- Mise en oeuvre du plan d'action tel qu'identifié dans la stratégie de mobilisation des ressources et développement de moyens pour suivre et évaluer les progrès de cette même stratégie.

---

**Budget** : 125 000 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 57 000 EUR (dont 32 000 EUR reportés de 2021). Contributions volontaires disponibles : 68 000 EUR.



## C.5 Stages et bourses d'études

**Objectif** : élargir les capacités des nouveaux professionnels du patrimoine ; soutenir la participation des professionnels du patrimoine des États membres aux activités de renforcement des capacités et de recherche de l'ICCROM.

### Résultats :

- Augmentation des capacités professionnelles des nouveaux professionnels; renforcement du réseau professionnel et amélioration du développement du domaine de la conservation en offrant des opportunités de développement de carrière aux professionnels émergents.
- Accessibilité et participation accrues des professionnels du patrimoine des États membres aux activités de renforcement des capacités et de recherche de l'ICCROM.

### Objectifs :

- 20 stagiaires provenant de 15 États membres.
- 30 participants de 15 États membres bénéficiant de bourses pour participer aux cours de l'ICCROM.

**Activité** : Coordination du programme de stages de l'ICCROM ; gestion du fonds de bourses de l'ICCROM.

**Budget** : 104 300 EUR (hors frais de personnel). Contributions volontaires disponibles : 104 300 EUR.

## C.6 Suivi et évaluation

**Objectif** : démontrer les résultats des activités de l'ICCROM et informer la planification stratégique.

### Résultats :

- Évaluation de l'impact des activités de renforcement des capacités de l'ICCROM, en termes de changements positifs dans les connaissances/compétences, le statut et/ou l'attitude des participants envers la conservation du patrimoine.
- Évaluation de la performance globale de l'ICCROM, à travers les indicateurs clés de performance définis pour l'exercice 2022-2023.
- Amélioration de la planification stratégique sur la base des résultats collectés grâce au suivi et à l'évaluation des activités et de l'environnement opérationnel de l'ICCROM.

### Objectifs :

- 1 rapport sur les résultats des activités de renforcement des capacités de l'ICCROM.
- 1 rapport sur la performance globale de l'ICCROM au cours de l'exercice biennal.
- 1 rapport avec des recommandations pour la planification stratégique.



**Activités :**






- Enquête auprès des participants aux activités de renforcement des capacités de l'ICCROM.
- Mesure continue des indicateurs clés de performance de l'ICCROM pour la période biennale.
- Suivi continu de l'environnement opérationnel de l'ICCROM, par le biais d'une analyse de la situation.

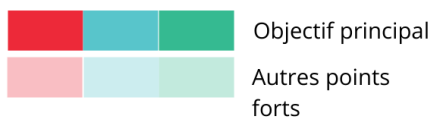
---

**Budget :** 20 000 EUR (hors frais de personnel). Contributions volontaires disponibles : 20 000 EUR.

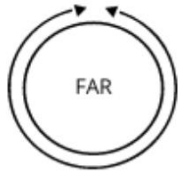


### Contributions des activités aux orientations stratégiques 2018-2023

		ORIENTATIONS STRATÉGIQUES DE L'ICCROM 2018-2023								
		OS 1			OS 2			OS 3		
		1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	3.1	3.2	3.3
PROGRAMME D'ACTIVITÉS DE L'ICCROM 2022-2023	 FAR Leadership du Patrimoine mondial ATHAR AFRIQUE	Red	Red	Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green	Light Green
	 Amérique latine et Caraïbes Durabilité et patrimoine bâti Durabilité du patrimoine numérique Nous tenons à nos collections	Red	Red	Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green	Light Green
	 Partenariats de formation	Red	Red	Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green	Light Green
	 Recherche et boursiers BIBLIOTHÈQUE ARCHIVES Convention du Patrimoine mondial Conseils scientifiques et techniques Projets sur demande	Red	Red	Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green	Light Green
	 TIC Initiatives transversales Partenariats et communication Mobilisation des ressources Stages et bourses Suivi et évaluation	Red	Red	Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green	Light Green



## D. Partenaires du programme 2022-2023



### Partenaires du programme :

- Fondation ALIPH
- Fondation Postcode suédoise
- Initiative de sauvetage culturel de la Smithsonian Institution

### Partenaires d'activité et techniques :

- Autorité de gestion des catastrophes et des urgences (AFAD Turquie)
- Bouclier bleu - Comité National géorgien
- Centre d'études sur la politique de sécurité (Zurich)
- Centre pour la confiance, la paix et les relations sociales - Université de Coventry (Royaume-Uni)
- Corps national des pompiers (Italie)
- CRATerre
- Direction générale Protection civile et opérations d'aide humanitaire européennes (DG ECHO)
- École de génie civil et du bâtiment, Université de Loughborough (Royaume-Uni)
- Egyptian Heritage Rescue Foundation (Egypt)
- Fédération Internationale de la Croix-Rouge (IFRC)
- Fondation de l'école du patrimoine et des activités culturelles
- ICORP Turquie
- Institut d'atténuation des risques de catastrophes pour le patrimoine culturel urbain, Université de Ritsumeikan, Japon
- INTERPOL
- Ministère de la Culture et de sports (Espagne)
- Protection civile italienne (Italie)
- Save the Children (Inde)
- UNDRR
- UNESCO et ses bureaux régionaux
- UNICEF
- Université de Turin (Italie)
- UNOCHA



### Partenaires :

- Académie du patrimoine culturel du Rwanda
- AWHF - Fonds pour le patrimoine mondial africain
- Agence Française de Développement
- Agence Nationale de promotion des Patrimoines et de développement du Tourisme
- Autorité de la zone de conservation de Ngorongoro (NCAA)
- Autorité portuaire du Kenya
- British Council
- Bureau de l'Unesco en Afrique de l'Est
- Bureau de l'Unesco en Afrique de l'Ouest
- Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO | Unité Afrique
- Commission de l'Union Africaine
- Diocèse catholique romain de Teramo-Atri
- ECOWAS
- EPA
- Goppion S.p.A
- Gouvernement du Bénin
- MAECI - Ministère italien des affaires étrangères et de la coopération internationale
- Ministère des Affaires Etrangères de France/ Ambassade de France en Italie
- Monument national du Grand Zimbabwe
- Musée Des Civilisations Noires
- National Museums of Kenya
- Office fédéral de la culture
- Organisation Internationale de la Francophonie
- Pot du patrimoine swahili
- UICN
- Université d'Abomey-Calavi
- Université de Cape Town
- Université de Teramo
- Université Senghor



### Partenaires fondateurs :

- IUCN
- Ministère du climat et de l'environnement (Norvège)

### Partenaires du programme :

- Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO
- ICOMOS

### Partenaires d'activité et techniques :

- Administration du patrimoine culture (CHA - République Corée)
- Agence norvégienne de l'environnement
- Association Internationale pour l'évaluation d'impact
- Centre régional arabe pour le patrimoine mondial
- Direction de l'Agence culturelle norvégienne
- Fonds pour le patrimoine mondial africain (AWHF)
- Office fédéral de la culture (Suisse)
- Office fédéral suisse de l'environnement (par l'intermédiaire de l'IUCN)
- Université de Tsukuba (Japon - Chaire UNESCO)



### Partenaires fondateurs :

- Émirats arabes unis et le gouvernement de Sharjah

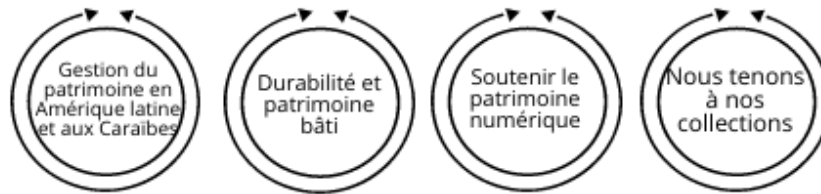
### Partenaires du programme :

- Institutions nationales du patrimoine culturel dans les États arabes

### Partenaires d'activité et techniques :

- ALECSO
- ARC-WH
- Autorité des musées de Sharjah
- Bureaux de l'UNESCO sur le terrain
- Getty Conservation Institute/ Getty Foundation
- Gouvernement de Sharjah
- OIC (ICESCO/ IRCICA)
- Université de Sharjah

## Activités pilotes



### Partenaires

#### Potentiels :

- APoyOnline
- Fiocruz
- IBERMUSEOS
- Institut canadien de conservation (ICC)
- Museo Nacional de Arte Contemporáneo Reina Sofía

### Partenaires

#### Potentiels :

- Centre du patrimoine mondial
- UNESCO
- University College de Londres

### Partenaires

#### Potentiels :

- Conseil international des archives
- Smithsonian Institution
- Solutions pour la préservation de l'audiovisuel (États-Unis)
- The Netherlands Institute of Sound and Vision
- Wayback Machine
- Wiki Team

### Partenaires

#### Potentiels :

- Centre pour le patrimoine mondial et le développement
- Coalition des musées pour la justice climatique
- Fédération Internationale des Associations et Institutions de Bibliothèques (IFLA)
- ICA
- ICOM
- Institut canadien de conservation (ICC)
- Institut des ressources mondiales (WRI)
- Ki-Culture
- KIK-IRPA
- UE
- UNESCO
- Université de Valence

## Recherche et services consultatifs



### Partenaires potentiels :

- Agences nationales du patrimoine, universités et instituts de recherche
- ICOM-CC
- ICOMOS
- IIC
- Infrastructure européenne de recherche pour les sciences du patrimoine (E-RIHS)
- Initiative de programmation conjointe de recherche (JPC)
- Union européenne

### Partenaires :

- BCIN: Canadian Conservation Institute, The Getty Conservation Institute, ICOMOS
- EZB: Université de Ratisbonne
- Partenaires d'échange : bibliothèques dans les États membres
- URBiS XX Roman (23 partenaires)

### Partenaires :

- Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO
- Comité du patrimoine mondial
- États parties à la Convention
- ICOMOS
- IUCN
- Autres partenaires du système du patrimoine mondial

### Partenaires potentiels :

- Agences de recherche des États membres
- Institutions académiques des États membres
- Institutions du patrimoine des États membres
- Organisations et réseaux internationaux

### Partenaires :

- Bureaux régionaux de l'UNESCO
- États membres
- Institut central de conservation (CIK, Serbie)
- ICOM Comités nationaux
- Institut canadien de conservation (ICC)
- KIK-IRPA
- Museu Nacional d'Art de Catalunya



## Partenariats de formation


**Compétences en communication et en enseignement dans le domaine de la conservation et des sciences**

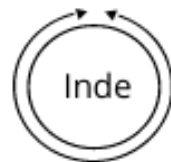
 Partenaire :
 

- Université d'Athabasca


**Repenser la conservation de textiles**

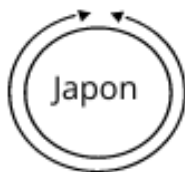
 Partenaire :
 

- Musée national de la soie de Chine


**Conservation et gestion du patrimoine bâti**

 Partenaire :
 

- Archeological Survey of India


**Conservation et gestion des structure en bois en Asie-Pacifique**

 Partenaires :
 

- Agence pour les affaires culturelles du Japon
- Bureau de l'ACCU Nara

**Gestion des risques de catastrophes sur le patrimoine culturel**

 Partenaires :
 

- Institut d'atténuation des risques de catastrophes pour le patrimoine culturel urbain, Université de Ritsumeikan (R-DMUCH)
- en coopération avec l'UNESCO
- soutenu par l'ICOM et l'ICOMOS-ICORP

**Recherche, conservation et gestion de sites archéologiques**

 Partenaires :
 

- Agence pour les affaires culturelles du Japon
- Bureau de l'ACCU Nara

**Conservation du papier japonaise**

 Partenaire :
 

- Institut national de recherche pour les biens culturels


**Cours international sur la conservation de la pierre**

 Partenaires :
 

- Coordinación Nacional de Conservación del Patrimonio Cultural - Instituto Nacional de Antropología e Historia (CNCPC-INAH)
- Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

**La conservation du papier en Amérique latine : Rencontre avec l'Orient**

 Partenaires :
 

- Coordination nationale de la conservation du patrimoine culturel - Instituto Nacional de Antropología e Historia
- Tokyo National Research Institute for Cultural Properties (Japon)

**Renforcement des capacités régionales en matière de conservation de la pierre**

 Partenaires :
 

- Coordination nationale de la conservation du patrimoine culturel - Instituto Nacional de Antropología e Historia (CNCPC-INAH)


**Cours international sur la technologie de la conservation du bois**

 Partenaires :
 

- Direction du patrimoine culturel
- Université norvégienne de sciences et de technologie


**CollAsia - Conserver les collections du patrimoine en Asie du Sud-Est**

 Partenaire :
 

- Administration du patrimoine culturel (CHA)


**Conservation et restauration de l'architecture de bois**

 Partenaire :
 

- Musée en plein air de Kizhi


**Critères et methodologies pour les traitements des matériaux en pierre polychrome**

 Partenaires :
 

- Institut du patrimoine culturel d'Espagne (IPCE)
- Institut national d'anthropologie et d'histoire (INAH)

## E. Proposition de budget pour l'exercice biennal 2022-2023

### E.1 Introduction

Cette section présente les deux scénarios budgétaires alternatifs demandés par les organes directeurs de l'ICCROM. Le scénario 1 est basé sur une croissance nominale zéro plus une augmentation de 5 % des contributions obligatoires des États membres, soit un montant supplémentaire de 365 474 euros. Il sera utilisé pour renforcer les capacités numériques de l'ICCROM afin d'assurer un meilleur renforcement des capacités et la fourniture de ressources à ses États membres. Le scénario 2 est basé sur une croissance nominale zéro, comme c'est le cas depuis 2008, ce qui représente une réduction de 16,40 % du pouvoir d'achat au cours des 14 dernières années.

L'ICCROM reste déterminé à maintenir la qualité et la portée de ses activités par une utilisation plus efficace de son budget ordinaire et par l'obtention de fonds provenant de contributions volontaires à l'Organisation. L'ICCROM continuera à explorer les moyens de réduire les dépenses autant que possible, en tenant compte des coûts administratifs plus élevés associés à la mise en œuvre des normes IPSAS et à l'adoption de SAP UNiversePath. La réorganisation de l'ICCROM, consolidée au cours de l'exercice biennal précédent, pourrait également permettre de réaliser d'autres économies en ce qui concerne les frais de personnel. L'ICCROM cherchera également à réaliser des économies dans d'autres domaines et continuera à affiner sa politique de recouvrement des coûts administratifs afin de s'assurer que l'organisation dispose d'autant de ressources que possible dirigées vers les activités du programme.

Lors de la préparation de ce budget, toutes les dépenses de personnel ont été prises en considération, en tenant compte de toutes les obligations de prestations définies. Afin de permettre à l'ICCROM d'achever la transition vers les normes IPSAS, nous avons également comptabilisé dans les frais de personnel les dépenses liées aux évaluations actuarielles pour le Fonds d'assurance maladie après la cessation de service et pour le régime d'indemnité de départ (qui ne concerne que les agents des services généraux).

Figure 1. Évolution du budget 2006-2023 (info sur l'inflation jusqu'en décembre 2022) montrant la réduction du pouvoir d'achat due à l'inflation

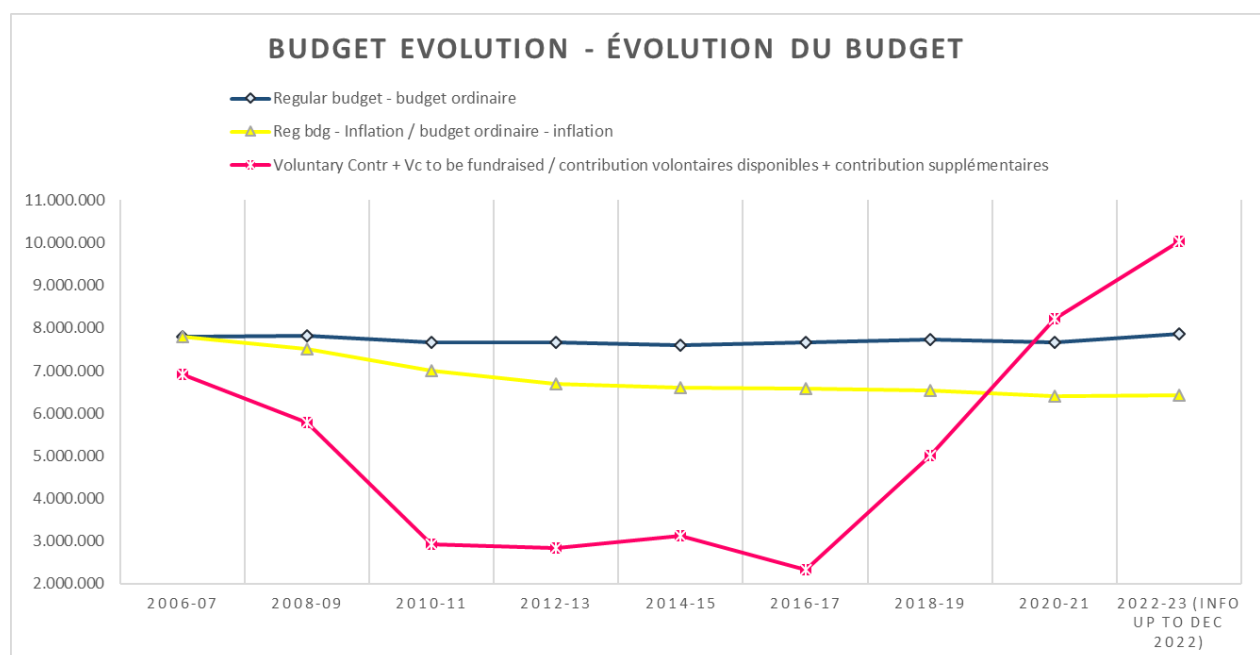


Figure 2. Coûts OS1 - OS3 par rapport aux frais généraux de fonctionnement dans le cadre du budget global (CNZ+5 %) : Comparaison des exercices 2020-2021 / 2022-2023

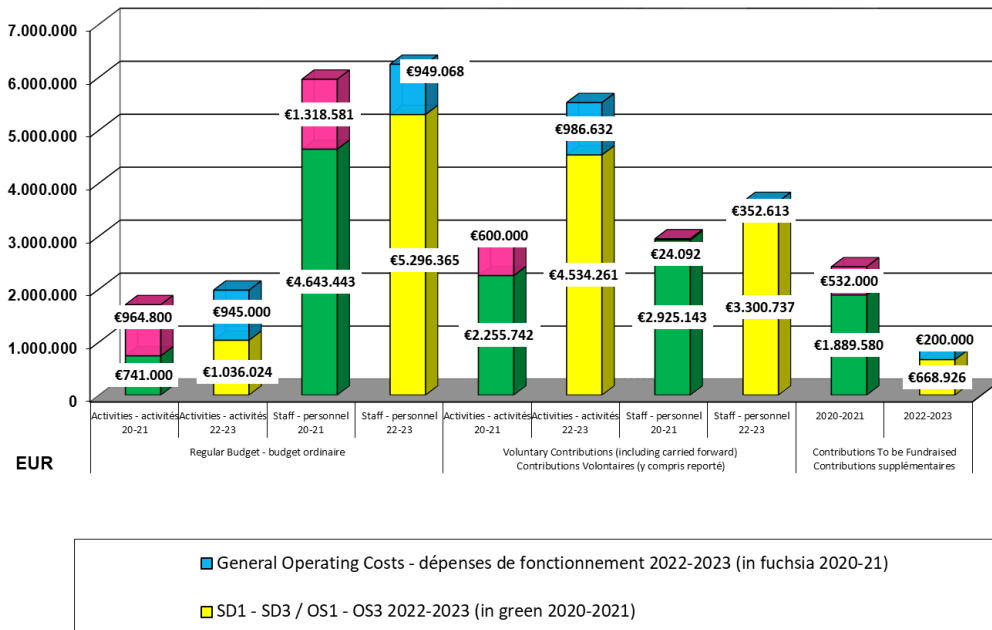


Figure 3. Coûts OS1 - OS3 par rapport aux frais généraux de fonctionnement dans le cadre du budget global (CNZ) : Comparaison des exercices 2020-2021 / 2022-2023

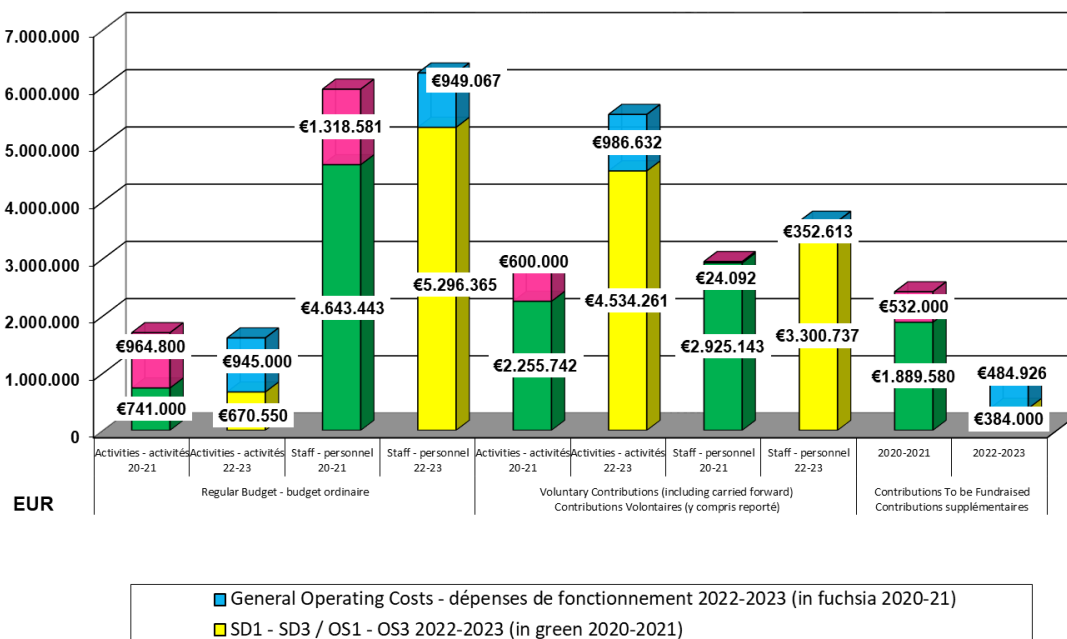
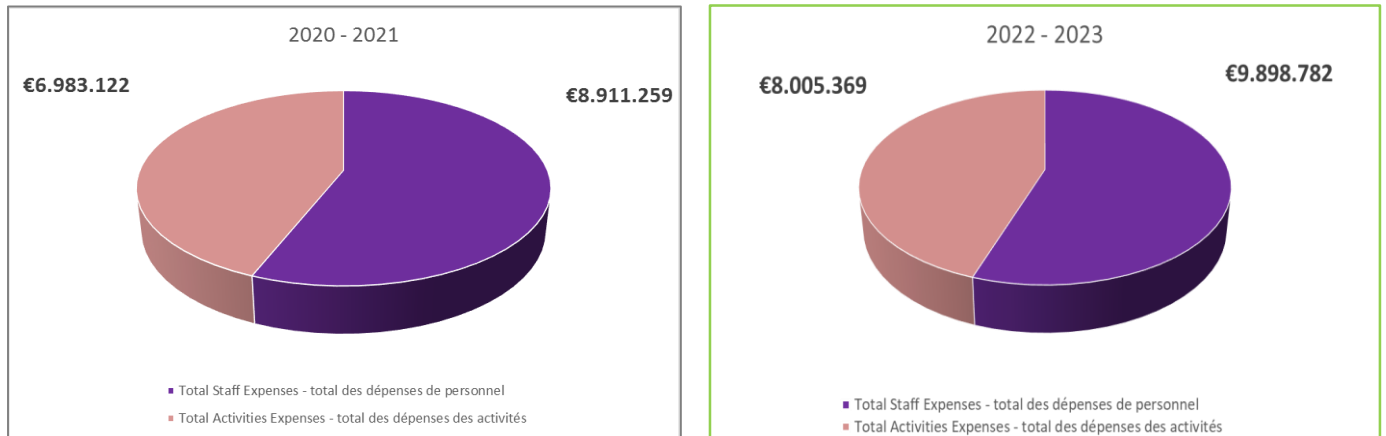


Figure 4. Comparaison des dépenses totales des activités et des dépenses totales du personnel



## E. 2 Tableau budgétaire proposé par l'ICCROM pour l'exercice biennal 2022-2023

Scénario 1 : croissance nominale zéro plus augmentation de 5 % des contributions régulières

Revenu	Budget ordinaire de l'ICCROM 2022-2023	Contributions volontaires (disponibles) 2022-2023		Contributions à collecter	Total
		Activités	Frais de personnel		
Contributions des États membres	7 674 957				7 674 957
Contributions attendues Gouvernement italien		696 632			696 632
Intérêts bancaires - Comptes bancaires	5 000				5 000
Intérêts bancaires - Fonds investis	100 000				100 000
Vente de publications	2 000				2 000
Vente de photocopies	1 500				1 500
Stages et bourses d'études		104 300			104 300
Recouvrement des coûts administratifs	350 000				350 000
Reporté de l'exercice précédent	93 000				93 000
Contrats et contributions volontaires (Fonds ext.)		4 719 961	3 653 350	868 926	9 242 237
<b>REVENU TOTAL</b>	<b>8 226 457</b>	<b>9 174 243</b>		<b>868 926</b>	<b>18 269 626</b>

## Scénario 2 : croissance nominale zéro

Revenu	Budget ordinaire de l'ICCROM 2022-2023	Contributions volontaires (disponibles) 2022-2023		Contributions à collecter	Total
		Activités	Frais de personnel		
Contributions des États membres	7 309 482				7 309 482
Contributions attendues Gouvernement italien		696 632			696 632
Intérêts bancaires - Comptes bancaires	5 000				5 000
Intérêts bancaires - Fonds investis	100 000				100 000
Vente de publications	2 000				2 000
Vente de photocopies	1 500				1 500
Stages et bourses d'études		104 300			104 300
Recouvrement des coûts administratifs	350 000				350 000
Reporté de l'exercice précédent	93 000				93 000
Contrats et contributions volontaires (Fonds ext.)		4 719 961	3 653 350	868 926	9 242 237
<b>REVENU TOTAL</b>	<b>7 860 982</b>		<b>9 174 243</b>	<b>868 926</b>	<b>17 904 151</b>



## Scénario 1 : croissance nominale zéro plus augmentation de 5 % des contributions régulières

Orientation Stratégique	Dépenses par activité	RO reporté	Budget Ordinaire 2022-2023 CNZ+5%				Contributions volontaires en cours				Contributions à collecter	TOTAL
			Activités	Frais de personnel	Activités	Frais de personnel	Activités	Frais de personnel	Activités	Frais de personnel		
			2022	2022	2023	2023	2022	2022	2023	2023		
<b>OS1. Se concentrer sur les préoccupations mondiales entourant le patrimoine culturel</b>												
OS1.1	Aide d'urgence et résilience du patrimoine culturel en temps de crise (FAR)		30.000	115.128	10.000	122.249	237.286	30.977	20.000	32.893	134.000	732.533
OS1.2	Jeunesse.Patrimoine.Afrique			37.173		39.472	500.000	71.832	500.000	76.276	150.000	1.374.753
OS1.3	Leadership du patrimoine mondial			38.185		40.547	327.750	108.470	140.125	115.179		770.256
	Durabilité et patrimoine bâti	16.000	6.000	169.658	6.000	180.152	600.770	189.220	262.885	200.924		1.631.609
	Durabilité et patrimoine numérique		13.000	33.829	13.000	35.921	17.500	5.432	17.500	5.768		141.950
	Nous tenons à nos collections		25.000	56.313	15.000	59.797	33.500	4.465	33.500	4.741		232.316
<b>Sous-total OS1</b>		<b>16.000</b>	<b>74.000</b>	<b>450.286</b>	<b>44.000</b>	<b>478.138</b>	<b>1.716.806</b>	<b>410.396</b>	<b>974.010</b>	<b>435.781</b>	<b>284.000</b>	<b>4.883.417</b>
<b>OS2. Créer un réseau international diversifié et inclusif</b>												
OS2.1, OS2.2, OS2.3	ATHAR			22.345		23.727	446.760	306.518	446.760	325.478		1.571.588
	Gestion du patrimoine en Amérique latine et aux Caraïbes	10.000	4.525	59.517	4.525	63.199	58.000	13.308	58.000	14.131	50.000	335.205
	Partenariats de formation	20.000	2.500	71.604	2.500	76.033	80.000	19.582	155.000	20.794		448.013
	Recherche et bourses de recherche	5.000	2.500	42.668	2.500	45.307	2.500	20.046	2.500	21.286	20.000	164.307
	Bibliothèque		49.000	160.120	39.000	170.024	6.250	14.437	6.250	15.330	30.000	490.411
	Documents et archives		30.250	211.773	20.250	224.872	11.250	74.191	11.250	78.781		662.617
	Publications			53.243		56.536		48.182		51.162		209.123
	Services consultatifs à la Convention du patrimoine mondial			47.792		50.748	113.813	65.467	113.812	69.517		461.149
	Conseils scientifiques et techniques			37.519		39.839		34.992		37.156		149.506
	Projets sur demande			30.004		31.860		125.447		133.207		320.518
<b>Sous-total OS2</b>		<b>35.000</b>	<b>88.775</b>	<b>736.585</b>	<b>68.775</b>	<b>782.145</b>	<b>718.573</b>	<b>722.170</b>	<b>793.572</b>	<b>766.842</b>	<b>100.000</b>	<b>4.812.437</b>
<b>OS3. Renforcer et transformer l'ICCROM pour l'avenir</b>												
OS2.1, OS2.2, OS2.3	Transformation numérique TIC		182.737		182.737						284.926	650.400
	Développement institutionnel/ initiatives transversales		10.000	169.353	10.000	179.829	15.000	49.658	15.000	52.729		501.569
	Partenariats et communication	10.000	46.500	265.991	46.500	282.444	52.000	121.219	52.000	128.717		1.005.371
	Mobilisation des ressources	32.000	15.000	142.546	10.000	151.364	34.000	73.226	34.000	77.755		569.891
	Stages et bourses			26.328		27.956	52.150	34.974	52.150	37.138		230.696
	Planification stratégique/ suivi et évaluation			130.883		138.979	10.000	34.463	10.000	36.595		360.920
	Gouvernance		47.000	646.766	117.000	686.772	2.500	154.751	2.500	164.323		1.821.612
<b>Sous-total OS3</b>		<b>42.000</b>	<b>301.237</b>	<b>1.381.867</b>	<b>366.237</b>	<b>1.467.344</b>	<b>165.650</b>	<b>468.291</b>	<b>165.650</b>	<b>497.257</b>	<b>284.926</b>	<b>5.140.459</b>
<b>Orientations stratégiques et gouvernance</b>		<b>93.000</b>	<b>464.012</b>	<b>2.568.738</b>	<b>479.012</b>	<b>2.727.627</b>	<b>2.601.029</b>	<b>1.600.857</b>	<b>1.933.232</b>	<b>1.699.880</b>	<b>668.926</b>	<b>14.836.313</b>
<b>Frais généraux de fonctionnement</b>												
	Logistique, construction et maintenance		217.500	73.788	217.500	78.352	463.316	32.666	463.316	34.685		1.581.123
	Gestion de l'infrastructure informatique		95.500	72.692	95.500	77.188	20.000	7.405	20.000	7.863		396.148
	Finances et administration		112.500	109.110	112.500	115.859	10.000	69.798	10.000	74.115		613.882
	Coûts de fonctionnement de SAP UNiversePath		47.000	128.320	47.000	136.257		61.149		64.932	200.000	684.658
	Coûts du service après-vente			76.388		81.114						157.502
<b>Sous-total des frais généraux de fonctionnement</b>			<b>472.500</b>	<b>460.298</b>	<b>472.500</b>	<b>488.770</b>	<b>493.316</b>	<b>171.018</b>	<b>493.316</b>	<b>181.595</b>	<b>200.000</b>	<b>3.433.313</b>
<b>TOTAL PAR ANNÉE</b>			<b>3.965.548</b>		<b>4.167.909</b>		<b>4.866.220</b>		<b>4.308.023</b>		<b>868.926</b>	<b>18.269.626</b>
<b>TOTAL PAR EXERCICE BIENNAL</b>		<b>93.000</b>	<b>8.133.457</b>				<b>9.174.243</b>				<b>868.926</b>	<b>18.269.626</b>



## Scénario 2 : croissance nominale zéro

Orientation Stratégique	Dépenses par activité	RO reporté	Budget Ordinaire 2022-2023 CNZ+5%				Contributions volontaires en cours				Contributions à collecter	TOTAL
			Activités	Frais de personnel	Activités	Frais de personnel	Activités	Frais de personnel	Activités	Frais de personnel		
			2022	2022	2023	2023	2022	2022	2023	2023		
<b>OS1. Se concentrer sur les préoccupations mondiales entourant le patrimoine culturel</b>												
OS1.1	Aide d'urgence et résilience du patrimoine culturel en temps de crise (FAR)		30.000	115.128	10.000	122.249	237.286	30.977	20.000	32.893	134.000	732.533
OS1.2	Jeunesse.Patrimoine.Afrique			37.173		39.472	500.000	71.832	500.000	76.276	150.000	1.374.753
OS1.3	Leadership du patrimoine mondial			38.185		40.547	327.750	108.470	140.125	115.179		770.256
	Durabilité et patrimoine bâti	16.000	6.000	169.658	6.000	180.152	600.770	189.220	262.885	200.924		1.631.608
	Durabilité et patrimoine numérique		13.000	33.829	13.000	35.921	17.500	5.432	17.500	5.768		141.950
	Nous tenons à nos collections		25.000	56.313	15.000	59.797	33.500	4.465	33.500	4.741		232.316
<b>Sous-total OS1</b>		<b>16.000</b>	<b>74.000</b>	<b>450.286</b>	<b>44.000</b>	<b>478.138</b>	<b>1.716.806</b>	<b>410.396</b>	<b>974.010</b>	<b>435.781</b>	<b>284.000</b>	<b>4.883.417</b>
<b>OS2. Créer un réseau international diversifié et inclusif</b>												
OS2.1, OS2.2, OS2.3	ATHAR			22.345		23.727	446.760	306.518	446.760	325.478		1.571.588
	Gestion du patrimoine en Amérique latine et aux Caraïbes	10.000	4.525	59.517	4.525	63.199	58.000	13.308	58.000	14.131	50.000	335.205
	Partenariats de formation	20.000	2.500	71.604	2.500	76.033	80.000	19.582	155.000	20.794		448.013
	Recherche et bourses de recherche	5.000	2.500	42.668	2.500	45.307	2.500	20.046	2.500	21.286	20.000	164.307
	Bibliothèque		49.000	160.120	39.000	170.024	6.250	14.437	6.250	15.330	30.000	490.411
	Documents et archives		30.250	211.773	20.250	224.872	11.250	74.191	11.250	78.781		662.617
	Publications			53.243		56.536		48.182		51.162		209.123
	Services consultatifs à la Convention du patrimoine mondial			47.792		50.748	113.813	65.467	113.812	69.517		461.149
	Conseils scientifiques et techniques			37.519		39.839		34.992		37.156		149.506
	Projets sur demande			30.004		31.860		125.447		133.207		320.518
<b>Sous-total OS2</b>		<b>35.000</b>	<b>88.775</b>	<b>736.585</b>	<b>68.775</b>	<b>782.145</b>	<b>718.573</b>	<b>722.170</b>	<b>793.572</b>	<b>766.842</b>	<b>100.000</b>	<b>4.812.437</b>
<b>OS3. Renforcer et transformer l'ICCROM pour l'avenir</b>												
OS3.1, OS3.2, OS3.3	Développement institutionnel/ initiatives transversales		10.000	169.353	10.000	179.829	15.000	49.658	15.000	52.729		501.569
	Partenariats et communication	10.000	46.500	265.991	46.500	282.444	52.000	121.219	52.000	128.717		1.005.371
	Mobilisation des ressources	32.000	15.000	142.546	10.000	151.364	34.000	73.226	34.000	77.755		569.891
	Stages et bourses			26.328		27.956	52.150	34.974	52.150	37.138		230.696
	Planification stratégique/ suivi et évaluation			130.883		138.979	10.000	34.463	10.000	36.595		360.920
	Gouvernance		47.000	646.766	117.000	686.772	2.500	154.751	2.500	164.323		1.821.612
<b>Sous-total OS3</b>		<b>42.000</b>	<b>118.500</b>	<b>1.381.867</b>	<b>183.500</b>	<b>1.467.344</b>	<b>165.650</b>	<b>468.291</b>	<b>165.650</b>	<b>497.257</b>	<b>0</b>	<b>4.490.059</b>
<b>Orientations stratégiques et gouvernance</b>		<b>93.000</b>	<b>281.275</b>	<b>2.568.738</b>	<b>296.275</b>	<b>2.727.627</b>	<b>2.601.029</b>	<b>1.600.857</b>	<b>1.933.232</b>	<b>1.699.880</b>	<b>384.000</b>	<b>14.185.913</b>
<b>Frais généraux de fonctionnement</b>												
	Logistique, construction et maintenance		217.500	73.788	217.500	78.352	463.316	32.666	463.316	34.685		1.581.123
	Gestion de l'infrastructure informatique		95.500	72.691	95.500	77.188	20.000	7.405	20.000	7.863	284.926	681.073
	Finances et administration		112.500	109.110	112.500	115.859	10.000	69.798	10.000	74.115		613.882
	Coûts de fonctionnement de SAP UNiversePath		47.000	128.320	47.000	136.257		61.149		64.932	200.000	684.658
	Coûts du service après-vente			76.388		81.114						157.502
<b>Sous-total des frais généraux de fonctionnement</b>			<b>472.500</b>	<b>460.297</b>	<b>472.500</b>	<b>488.770</b>	<b>493.316</b>	<b>171.018</b>	<b>493.316</b>	<b>181.595</b>	<b>484.926</b>	<b>3.718.238</b>
<b>TOTAL PAR ANNÉE</b>			<b>3.782.810</b>		<b>3.985.172</b>		<b>4.866.220</b>		<b>4.308.023</b>		<b>868.926</b>	<b>17.904.151</b>
<b>TOTAL PAR EXERCICE BIENNAL</b>		<b>93.000</b>	<b>7.767.982</b>				<b>9.174.243</b>				<b>868.926</b>	<b>17.904.151</b>

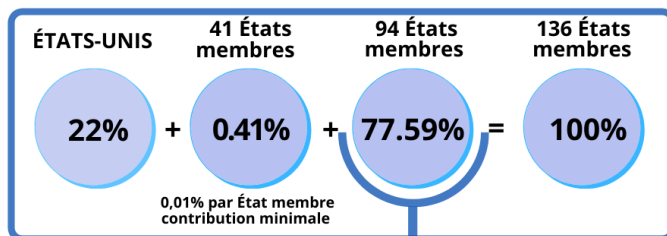
## E. 3 Barème des contributions

En ce qui concerne les contributions des États membres au budget de l'ICCROM, l'article 2.5 des statuts stipule que « Chaque État membre doit contribuer au budget de l'ICCROM à un taux fixé par l'Assemblée générale ».

Pour l'exercice biennal 2022-2023 et au moment de la préparation du projet de proposition, le barème de l'ICCROM est dérivé de celui adopté par l'Assemblée générale des Nations Unies pour les années 2019, 2020 et 2021 (voir document : Assemblée générale des Nations Unies 73<sup>e</sup> réunion plénière 22 décembre 2018 doc. No A/RES/73/271 - Soixante-treizième session Point 140 de l'ordre du jour - Résolution adoptée par l'Assemblée générale le 22 décembre 2018 sur le rapport de la Cinquième Commission (A/73/421/Add.1), ajusté pour tenir compte de la différence de composition des deux organisations.

### Calcul du barème des contributions de l'ICCROM

#### COMPOSITION DU BUDGET ORDINAIRE DE L'ICCROM



Calcul du pourcentage de la contribution de chaque État membre sur la base du barème d'évaluation des Nations Unies

Budget ordinaire de l'ICCROM  
 ÉTATS-UNIS : 22%  
 Contribution minimale par Etat membre : 0.41%  
 -  
 ÉM restants : **77.590%**

Barème d'évaluation des Nations Unies  
 ÉTATS-UNIS : 22%  
 Contribution minimale par Etat membre : 0.231%  
 État non membres de l'ICCROM : 2.845%  
 État membre restant : **74.924%**

Facteur correctif  
 ICCROM / UN

$$\frac{77.590\%}{74.924\%} = 1.035582724$$

Le barème d'évaluation des Nations Unies est multiplié par ce nombre pour obtenir le barème d'évaluation de l'ICCROM

[Scénario 1 - CNZ + augmentation de 5 %.](#)

[Scénario 2 - CNZ.](#)

### Budget pour 2022-2023 : détermination des contributions

Le budget pour 2022-2023 a été déterminé comme suit (en EUR)

Scénario 1 : croissance nominale zéro plus augmentation de 5 % des contributions régulières :

A. Budget pour 2022-23	7 406 306
Déduction des pays qui retirent leur adhésion pendant l'exercice biennal :	96 824
B. Budget révisé avant l'ajout de nouveaux États membres	7 309 482
Ajout d'un nouvel État membre : aucun	-
C. Budget révisé pour l'exercice 2022-2023 avec une augmentation de 0 %.	7 309 482
D. Augmentation de 5 % sur C.	365 474
E. Budget révisé pour l'exercice biennal 2022-2023 avec une augmentation de 5 %.	7 674 957

Scénario 2 : croissance nominale zéro :

A. Budget pour 2022-23	7 406 306
Déduction des pays qui retirent leur adhésion pendant l'exercice biennal :	96 824
B. Budget révisé avant l'ajout de nouveaux États membres	7 309 482
Ajout d'un nouvel État membre : aucun	-
C. Budget révisé pour l'exercice 2022-2023 avec une augmentation de 0 %.	7 309 482

## E. 4 Résolution budgétaire pour l'exercice biennal 2022-2023

L'Assemblée générale approuve le programme d'activités et le budget pour l'exercice biennal 2022-2023 (document AG32/13) présenté lors de sa XXXII<sup>e</sup> session et la résolution d'affectation budgétaire suivante :

L'Assemblée générale (entre parenthèses, les chiffres du scénario 1 - CNZ plus augmentation de 5 % des contributions régulières) :

- Autorise le Directeur général à mettre en œuvre le programme exposé dans le Programme d'activités et budget 2022-2023 (document AG32/13).
- Approuve le budget pour un montant total de (18 269 626) 17 904 151 euros, toutes sources de financement confondues, y compris
  - par le budget régulier de l'ICCROM que doivent remettre les États membres en se basant sur le principe d'une augmentation de 0 % (CNZ) totalisant (en cas de CNZ plus une augmentation de 5 %, le montant total est de 8 133 457) 7 767 982 euros ;
  - par le report du budget ordinaire de l'ICCROM pour un montant total de 93 000 euros ;
  - par des contributions volontaires disponibles (y compris les coûts de programme et de personnel) pour un total de 9 174 243 euros ;
  - par la mobilisation de ressources supplémentaires, comme proposé dans le programme d'activités et le budget, pour un montant total de 868 926 euros ;

qui sont répartis comme suit :

## Scénario 1 : croissance nominale zéro plus augmentation de 5 % des contributions régulières

Ligne budgétaire	Euro			
	Total des crédits	Budget ordinaire (y compris reporté)	Contributions volontaires disponibles	Contributions à collecter
OS1. Se concentrer sur les préoccupations mondiales entourant le patrimoine culturel	4 883 417	1 062 424	3 536 993	284 000
OS2. Créer un réseau mondial diversifié et inclusif	4 812 437	1 711 280	3 001 157	100 000
OS3. Renforcer et transformer l'ICCROM pour l'avenir	5 140 459	3 558 685	1 296 848	284 926
Frais généraux de fonctionnement	3 433 313	1 894 068	1 339 245	200 000
<b>Total</b>	<b>18 269 626</b>	<b>8 226 457</b>	<b>9 174 243</b>	<b>868 926</b>

## Scénario 2 : croissance nominale zéro

Ligne budgétaire	Euro			
	Total des crédits	Budget ordinaire (y compris reporté)	Contributions volontaires disponibles	Contributions à collecter
OS1. Se concentrer sur les préoccupations mondiales entourant le patrimoine culturel	4 883 417	1 062 424	3 536 993	284 000
OS2. Créer un réseau mondial diversifié et inclusif	4 812 437	1 711 280	3 001 157	100 000
OS3. Renforcer et transformer l'ICCROM pour l'avenir	4 490 059	3 193 211	1 296 848	0
Frais généraux de fonctionnement	3 718 238	1 894 067	1 339 245	484 926
<b>Total</b>	<b>17 904 151</b>	<b>7 860 982</b>	<b>9 174 243</b>	<b>868 926</b>

- Autorise le Directeur général à adapter le budget détaillé dans le cadre du budget global, le cas échéant et en fonction des priorités stratégiques.
- Approuve le barème des contributions des États membres de l'ICCROM pour l'exercice biennal 2022-2023, basé sur le barème des contributions adopté par l'Assemblée générale des Nations Unies pour les années 2019-2020-2021 et adapté aux exigences spécifiques de l'ICCROM pour tenir compte de la différence de composition entre les deux organisations afin d'établir un barème ICCROM de 100 %.
- Décide que les nouveaux membres qui déposeront leurs actes de ratification après le 11 juin 2021 (date d'établissement des contributions pour l'exercice 2022-2023) seront évalués selon les mêmes formules que celles utilisées pour établir le présent barème.
- Autorise le Directeur général à accepter et à ajouter aux lignes appropriées du budget approuvé ci-dessus, les contributions volontaires non affectées, les dons, les cadeaux, les legs, les subventions et les contributions des gouvernements, en tenant compte des dispositions du Règlement financier.
- Le Directeur général doit fournir des informations à ce sujet au Conseil de l'ICCROM par écrit lors de la session qui suit cette action. En outre, le Directeur général est autorisé à reporter tout solde non dépensé de ces crédits supplémentaires sur l'exercice budgétaire suivant.