

# المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية

العدد ٣٥

عدد خاص

تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٩



١	من مركز روما إلى منظمة إيكروم،
٧	ونحن نمضي قدماً
٨	«الخمسينيات والستينيات»: السنوات الأولى من عمر مركز روما
١٠	«السبعينيات»: المقر الجديد، توسيع الآفاق
١٢	منظمة إيكروم تتحول إلى الرقمية
١٣	خمسون عاماً من الحفظ الوقائي مع منظمة إيكروم
١٤	«الثمانينيات»: زمن «التعزيز»
١٦	«التسعينيات»: الوصول إلى نظرة أوسع
١٨	الألفية: تحديات جديدة
٢٠	رسائل من الأصدقاء ومن الأهل
٢٦	إحداث فرق في مجال حفظ التراث

### وحدة المواقع

جوزيف كينغ، مدير الوحدة
زكي أصلان، مدير مشروع ، برنامج آثار
غاميني ويجوزوريا، مدير مشروع
كين كاني، مدير مشروع
بابا كيتا، مدير مشروع
فاليري ماغار، أخصائية في مجال حفظ التراث
إيلينا إنشيري ميديتشي، مساعدة إدارية أولى
ماري-فرانس أدولف، مساعدة إدارية
سونيا وايدمير، مساعدة إدارية
راهيل وولد ميخائيل، مساعدة إدارية ، برنامج آثار

### وحدة المقتنيات

كاترين أنتوماركي، مديرة الوحدة
كاترينا سيمبلا، مديرة مشروع
أبارنا تاندون، أخصائية مشروع
إيزابيل دايلهود دو بريسييس، مساعدة إدارية
إيزابيل فيرجير، مساعدة إدارية

### مكتب الاتصال والمعلومات

مونيكا غارسيا روبلز، مديرة بالإناية، ومديرة الشبكة
سابينا جوراتي، كاتبة لأنظمة المعلومات
إيليزا أورتيث، مساعدة إدارية

### التوثيق، المكتبة والمحفوظات والأرشيف

بول أرينسون، مدير
ماريا ماتا كارافاكا، مؤرشفة
مارغريت أوهانسيان، مساعدة مكتبة
جانا باغانيلي، مساعدة مكتبة
نيكولينا فالنتشيجليا، مساعدة فنية، ومكتبة
كريستين جيورجيف، مساعدة الخدمات الفنية ومساعدة مكتبة

### الشؤون المالية والإدارية

برونو بيزاني، مدير الشؤون المالية والإدارية
روبرتو نعم، مدير أنظمة المعلومات
م. أنا ستوارت، منسقة، معلومات التدريب والزمالات
أليساندرو مينيكوتشي، رئيس المحاسبة
أنا بيراردينو، كاتبة مالية
موريتسيو موريكوني، كاتب محاسب
كريستينا باريني، كاتبة محاسبة
إنريكو كارا، رئيس المشتريات والتمويل
بيترو بالدي، مساعد المشتريات والتمويل
جيوسيبي تشيوفي، سائق وساع

**على الغلاف:** السيد هارولد جيمس بلينديرليث يصل إلى العمل في مركز روما الكائن في شارع كافور.

ترجمة: ماري عوض  
مراجعة: زكي أصلان وربا صالح

نشرة إيكروم، ٣٥

تشرين أول/أكتوبر ٢٠٠٩

ISBN 978-92-9077-224-8

ISSN 2076-1058

© إيكروم ٢٠٠٩

تتوفر نسخ النشرة باللغات الفرنسية، الإسبانية والعربية بناء على الطلب



ICCROM  
Via di San Michele, 13  
I-00153 Rome, Italy  
هاتف رقم: +39-06585531  
فاكس رقم: +39-065855349  
iccrom@iccrom.org  
www.iccrom.org

## من مركز روما إلى منظمة إيكروم

### معالم في مسار المركز الدولي

منير بوشناق، المدير العام، ويوكا بوكلييتو، المستشار الخاص.

### قرار إنشاء منظمة إيكروم من قبل منظمة اليونسكو

اعتمد المؤتمر العام التاسع لمنظمة اليونسكو المنعقد في مدينة نيودلهي قرار إنشاء المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم في تشرين الثاني / نوفمبر عام ١٩٥٦، وهي الفترة التي اتسمت بعملية التعافي من ويلات الحرب العالمية الثانية. وقبل ذلك بعامين، كان المؤتمر العام قد اعتمد اتفاقية لاهاي لحماية الممتلكات الثقافية في حالة وقوع نزاع مسلح، وهي أول اتفاقية لمنظمة اليونسكو بشأن حماية الممتلكات الثقافية. وجاء قرار إنشاء المركز مطابقاً لحاجة منظمة اليونسكو لزيادة الوعي والمعرفة العلمية حول حفظ التراث، ولتبادل مثل تلك الخبرات مع حافزي التراث (اليونسكو، المؤتمر العام: القرارات، ١٩٥٦):

(٤٠٥٣) إن المؤتمر العام الذي يعتبر أنه يتعين على المنظمة، وفقاً للمادة ١ من الدستور، الحفاظ على المعرفة وزيادتها ونشرها عن طريق ضمان حفظ وحماية الإرث العالمي التاريخي والعلمي، والذي يعتبر أن البحث العلمي الحديث قد أدى إلى استخدام أساليب جديدة للحفاظ على الممتلكات الثقافية أكثر موثوقية وأكثر فاعلية من تلك التي استخدمت في الماضي، والذي يعتبر أنه من الضروري، في معالجة الكنوز التي يتكون منها تراث العالم، أن تؤخذ في الاعتبار أحدث التطورات العلمية، يقرر إنشاء مركز دولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية، يكون مقره في مدينة روما، حيث سيكون قادراً على الاستفادة من المساعدة المقدمة من المؤسسة المركزية للترميم وغيرها من المؤسسات العلمية المتخصصة...

أولى الدول التي أصبحت أعضاء في المركز

الدولي الجديد هي: عام ١٩٥٧: النمسا؛ وعام ١٩٥٨:

جمهورية الدومينيكان، وإسرائيل، والأردن، ولبنان،

والمغرب، وبولندا، وإسبانيا، وسيلان؛ وعام ١٩٥٩:

بلجيكا، وبلغاريا، ومصر، وليبيا، وسويسرا،

وسورية، ويوغوسلافيا؛ وعام ١٩٦٠: إيطاليا، ورومانيا،

والسودان. (تلك هي أسماء البلدان وقت انضمامها

لعضوية المركز.)

### بناء أسس المنظمة (مركز روما)

في عام ١٩٥٨، وقعت منظمة اليونسكو اتفاقاً مع الحكومة

الإيطالية لتحديد مكان مقر المركز في روما، ومن هنا جاء



تصور هذه اللوحة المائتية المركز كرضيع ترشده شخصية أبوية أكبر سناً وأكثر تعباً والتي تمثل منظمة اليونسكو. للفنان أ. فلورس، غواتيمالا، الدورة السابقة للحفاظ المعماري (ARC)، مشارك، ١٩٧١.

الاسم الأولي القصير: مركز روما. وقد تم إنشاء تعاون وثيق مع المؤسسات الإيطالية المتخصصة في مجال حفظ التراث، وخصوصاً المعهد المركزي للترميم (الذي كان يدعى ICR، ويدعى حالياً ISCR)، ومع آخرين أيضاً، مثل المعهد الملكي لترميم الأعمال الفنية، الموجود في مدينة بروكسل، وذلك من أجل أن يتمتع بقاعدة دولية واسعة النطاق. أما المجلس المؤقت (١٩٥٨-١٩٦٠) الذي تم ترشيحه من قبل منظمة اليونسكو فيتألف من أربعة أعضاء خارجيين هم: (شيزاري براندي، المدير) عن المعهد المركزي للترميم، و(بول كورمانز، المدير) عن المعهد الملكي لترميم الأعمال الفنية، و(بييرو غاتزولا) عن إيطاليا و (جان. ك.

نهاية عام ١٩٧١. وتمثلت المهمة الثانية في تحديد وبناء شبكة من الخبراء والمعاهد المتخصصة في حفظ التراث. وأدى المدير سلسلة من المهمات الاستطلاعية بهدف التعرف على المشاكل والتمكّن من تحديد الموارد المحتملة في جميع أنحاء العالم. وكان واحداً من أوائل المشاريع الناتجة عن هذه المهمات الاستطلاعية مرتبطاً مع حملة منظمة اليونسكو لحماية الآثار القديمة في وادي النيل.

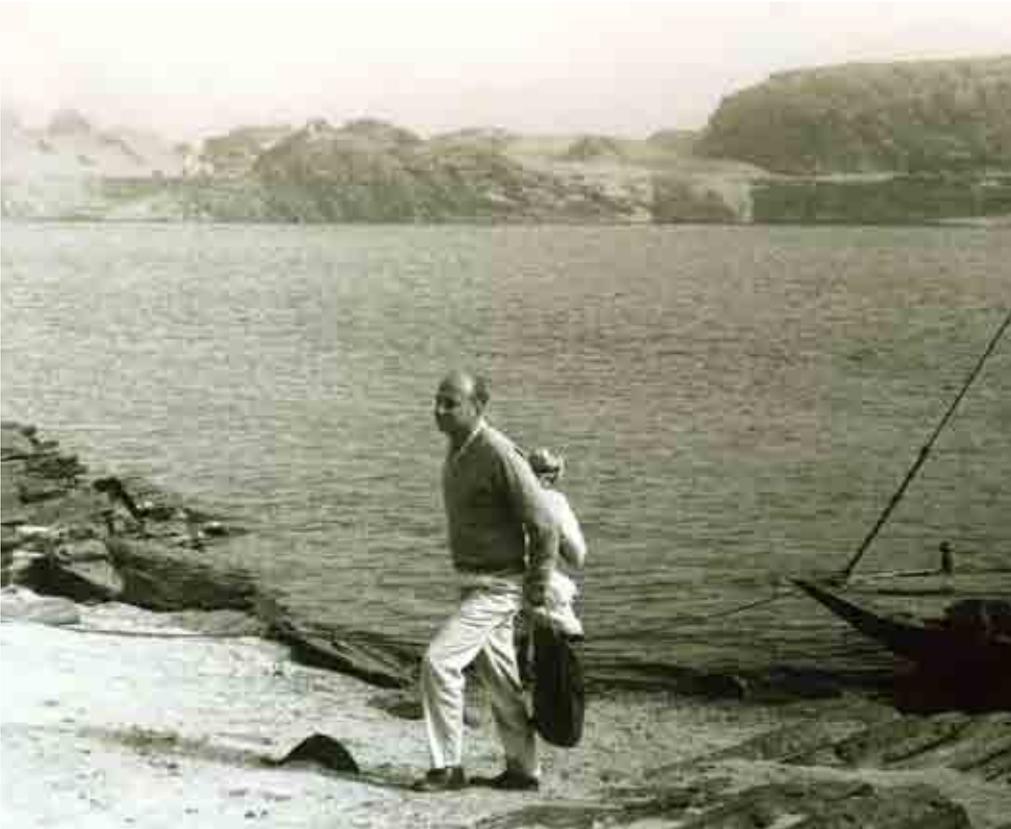
وفيما يتعلق بدور هارولد جيمس بلينديرليث، فقد وصف (فيليبو) ذلك في مقابلة حيث قال: «كان بلينديرليث خبيراً معروفاً: فقد جاء من المتحف البريطاني، حيث كان قد أنشأ وأدار مختبراً للحفظ التراث، وحيث كان مسؤولاً عن عمليات ترميم مهمة جرت في مجالات متنوعة، كمخطوطات البحر الميت على سبيل المثال. وكان سفيراً رائعا، وكان بإمكان منظمة اليونسكو الاستفادة منه حيث انه كان دائم الاستعداد لذلك. ومن ناحية أخرى، عندما كان بلينديرليث يزور بلداً ما، كان هناك احتمال أن ينضم ذلك البلد إلى عضوية المركز كعلامة على امتنانه لما قدمه له خلال زيارته». اعتبر التدريب منذ البداية أداة هامة. وكان ينظم بادئ الأمر على شكل فترة تدريب داخلي في كل من المعهد المركزي للترميم (ICR)، والمعهد الملكي لترميم الأعمال الفنية (IRPA)، وبعد ذلك بفترة وجيزة جرى ربط علاقات

فان دير هاغين) عن منظمة اليونسكو. وقد تم تعيين السيد (فريدريك غيسين) رئيساً، وكان يشغل منصب مدير المتحف الوطني السويسري في زيورخ. وكان أيضاً من بين المراقبين كل من: البروفيسور (غوليمو. دي أنجيليس دو أوسسات)، مدير عام إدارة الملكية الثقافية في إيطاليا، وجورجس هنري. ريفيير، مدير المجلس الدولي للمتاحف. وقد عين المجلس المؤقت أول مدير وهو السيد هارولد جيمس بلينديرليث، العالم البريطاني الشهير وحافظ مختبر المتحف البريطاني، والذي أصبح كتابه حفظ الآثار والأعمال الفنية الذي صدر عام (١٩٥٦) مرجعاً كلاسيكياً. أما بول فليبو، وهو مؤرخ فني بلجيكي متخصص في فن الرسم الفلمندي ونظرية الترميم ولديه خلفية في فلسفة التشريع والقانون، فقد عين في منصب نائب المدير. وقد انعقدت الجمعية العامة الأولى للمنظمة في عام ١٩٦٠، وانتخب أعضاء المجلس الدائم، بالإضافة إلى أعضاء المجلس المؤقت التي عينتهم منظمة اليونسكو. وقد وافقت الحكومة الإيطالية على تزويد المركز بالموظفين الإداريين الأساسيين.

كانت المهمة الأولى هي إنشاء هيكل وبرنامج للمنظمة، استجابة للنظام الأساسي والطلبات المستجدة. وأخذ عدد الدول الأعضاء ينمو نمواً مطرداً، فبلغ ٥٣ عضواً بحلول

إن، مركز روما يعد بالتأكيد نشاطاً قريباً جداً من قلبي، لقد تركت مختبر أبحاث المتحف البريطاني تلبية لدعوة تلقيتها لتأسيس مركز دراسات دولي لحفظ التراث في روما، ولقد قمت بهذا العمل لأنني شعرت بوجود كثير من المشاكل في كافة أنحاء العالم يمكن للمرء أن يعالجها ويخلصها من جهل الظروف التي توجد وتحفظ فيها هذه المعالم... ومن هنا في روما نحن على اتصال مع كافة البلدان في العالم. ونلتقى دعماً من حوالي ٢٤ دولة منها. ونحن على أتم الاستعداد لتقديم المساعدة لأية دولة. بغض النظر عما إذا كانت تقدم الدعم لنا أم لا، ولكننا بالطبع لن نتمكن من أن نستمر في وجودنا وعملاً ما لم نتمكن بطريقة أو بأخرى من جمع المال الذي يكفينا لنعيش منه.

هارولد جيمس بلينديرليث في مقابلة أجراها مع إذاعة منظمة اليونسكو عام ١٩٦١.



السيد جورجيو تورাকা في مدينة سمنا في السودان عام ١٩٦٢.

لمدة طويلة كان لدي اقتناع بأن هناك حاجة لإقامة تعاون وثيق مع كل من عالم المختبر، ومؤرخ الفن، والمرمم. وكان الشرط أن يعرف كل واحد منهم أكثر بقليل من الآخرين عن هذا الفرع من فروع المعرفة. إذن، ينبغي أن يقوم تدريب المرممين على الجمع بين عدة تخصصات. وعلى هذا الأساس فكرت، بالإضافة إلى البعثات، أنه من الضروري أن يتم التركيز على التعليم. وفي هذا السياق فكرت أيضاً أنه من الضروري تأسيس هيكل لبرنامج ما، ووضع المفاهيم ذات الصلة. بول فيليبو في مقابلة أجراها عام ٢٠٠١.

والاستراتيجيات ذات الصلة بحفظ التراث. وفي عام ١٩٧٢، اعتمدت منظمة اليونسكو اتفاقية التراث العالمي، واعترفت بالمركز الدولي كواحد من هيئاتها الاستشارية. وقد شارك المركز في عدد من المناسبات خلال السنة الأوروبية للتراث المعماري، ١٩٧٥، مما أنتج سلسلة من وثائق السياسة العامة من قبل المجلس الأوروبي، كما شارك في التحضير للتوصية بشأن الحماية والدور المعاصر للمناطق التاريخية، التي اعتمدها اليونسكو في عام ١٩٧٦. كما بدأ المركز سلسلة من البرامج الإقليمية في أمريكا اللاتينية والدول العربية وآسيا، بما فيها مشاريع رائدة في الحفاظ على اللوحات الجدارية، بالاشتراك مع المعهد المركزي للترميم نفذت في كل من رومانيا (١٩٧٠)، وتركيا، ولبنان، واليابان (١٩٧٣).

كان التدريب، في برامج المركز، هو الموضوع الأهم في هذه الفترة، مما أدى إلى تطوير وصقل برامج التدريب الدولية «الكلاسيكية» التي نظمت في مقره في روما: الحفاظ المعماري / العمراني في الفترة من عام ١٩٦٦، والحفاظ على اللوحات الجدارية من عام ١٩٦٨، والمبادئ الأساسية لعلوم الترميم (في وقت لاحق: المبادئ العلمية للحفاظ) من عام ١٩٧٣، والأمن والبيئة والإضاءة في المتاحف (في وقت لاحق الحفاظ الوقائي في المتاحف) من عام ١٩٧٥. وفي عام ١٩٧٦، نظم المركز، برعاية اليونسكو، أول دورة متخصصة في ترميم المعمار الحجري في مدينة البندقية. وقد اعتبرت هذه المبادرات كلها بمثابة مرجعيات دولية رئيسية في مجال التدريب على حفظ التراث، كما اعتبرت بمثابة نماذج للدورات التدريبية على المستوى الوطني. في مبناه الجديد في سان ميشال، كان بإمكان المركز الدولي لحفظ التراث إنشاء مختبر تعليمي بالتعاون مع المعهد المركزي للترميم وغيره من المؤسسات. وهذا أعطى فرصة لإعداد الحقائق التعليمية في مجال المحافظة على التراث، والذي أسهم في وضع برنامج تعاون تقني على مستوى العالم. في عام ١٩٧٣، بدأ المركز بإصدار نشرة إخبارية سنوية، حيث كتب (فيليبو) عن «تصنيف المناهج الدراسية لتدريب المتخصصين في حفظ التراث» (١٩٧٤)، مما يعكس المقاربة المنهجية للتدريب على حفظ التراث وهي «علامة» المركز المميزة والسمة التي يتصف بها. والواقع أن معظم منشورات المركز كانت تهدف إلى دعم التدريب والتعليم، بما في ذلك إصدار سلسلة أساسية من الكتب المدرسية على درجة عالية من الكفاءة المهنية، فضلاً عن برنامج التدريب الكلاسيكي حول ترميم اللوحات الجدارية التي رسمها كل من لورا وباولو مورا وبول فيليبو (١٩٧٧)، بناء على البحوث المشتركة مع لجنة الحفاظ على اللوحات الجدارية التابعة للمجلس الدولي للمتاحف.

واتصالات مع جامعة روما أيضاً، حيث كان دي أنجيليس دو أوسسات يشرع في البدء في عقد دورات متخصصة للمهندسين المعماريين. ومنذ عام ١٩٦٦ تسلم المركز مهام تنسيق هذه الدورات ونشرها على الصعيد الدولي. وفي عام ١٩٦٨، بدأت دورة متخصصة أخرى بالاشتراك مع المعهد المركزي للترميم حول حفظ اللوحات الجدارية. في غضون ذلك الوقت تم تعيين (جورجيو توراكّا) بوصفه مختص في علم الترميم، وبدأ توراكّا بإنشاء مختبر تعليمي صغير متخصص لدعم برامج التدريب. وتعد كل من المكتبة ومركز التوثيق إنجازان مهمّان أنشأ بناء على منحة قدمتها مؤسسة غولبنكيان (Gulbenkian).

في عام ١٩٦٤، لعب مركز روما دوراً رئيسياً في المؤتمر الدولي الثاني للمهندسين المعماريين والفنيين المتخصصين في المعالم التاريخية، والذي نظم في البندقية في إطار أعمال منظمة اليونسكو، ورثه السيد دي أنجيليس دو أوسسات. وكان فريق صياغة ميثاق البندقية برئاسة (بييرو غاتزولا) وكان ريمون لومير مقررًا، وكان من بين الأعضاء الثلاثة والعشرين كل من بيلينديرليث وفيليبو وهيروشي دايفوك وهو مسؤول العلاقات مع المركز في اليونسكو. وفي عام ١٩٦٦، دعي مركز روما لتنسيق تدابير إصلاح الأعمال الفنية التي تأثرت نتيجة الفيضانات التي ضربت مدينتي فلورنسا والبندقية. وفي شهر أيلول / سبتمبر ١٩٧٢، تعاون المركز لتنظيم مؤتمر وليامزبرج الهام، وهو ما مثّل بداية تعاون وثيق مع الولايات المتحدة الأمريكية، التي كانت قد انضمت إلى المركز في العام السابق. وقد ساعد ذلك أيضاً على تعزيز الميزانية من الناحية المالية، والتي كانت تسير على ميزانية متواضعة للغاية. وكانت ميزانية المركز في البداية قد أنشئت على أساس نسبة ١٪ من مساهمة الدول الأعضاء في منظمة اليونسكو.

### تطوير التدريب والبحوث، (المركز الدولي لحفظ التراث)

انتخب بول فيليبو مديراً لمركز روما في شهر أيار / مايو عام ١٩٧١. وكان واحداً من أول القرارات التي اتخذها هو تغيير الاسم القصير للمركز ليصبح: «المركز الدولي لحفظ التراث» حيث كان كثيراً ما يساء فهم اسم «مركز روما». واعتبرت ولايته كمدبر انطلاقاً للمرحلة الثانية والرئيسية في تاريخ المنظمة. وقد زودت الحكومة الإيطالية المركز بمبنى جديد كان المقر السابق لمستشفى سان ميشيل، مما سمح بترتيب أفضل للمكاتب ومرافق للتدريب، فضلاً عن توفير مساحة أكبر للمكتبة. أما على الصعيد الدولي، فقد كانت فترة السبعينيات فترة حاسمة بالنسبة لمواصلة تطوير السياسات



فيلدين وبلينديريليث وإيردير وفيليبو في اجتماع الجمعية العامة عام ١٩٨٣.

## بلوغ سنّ النضج (إيكروم)

ومع بلوغ عقد الثمانينيات، وبدءاً من الأسس الأولية، تعزز المركز الدولي وتطور ليصبح شبكة دولية ناشئة، مستمرا في التعاون الوثيق مع منظمة اليونسكو. وقد تعززت سلسلة الحملات الدولية التي كانت منظمة اليونسكو بدأتها في الستينيات وذلك عن طريق تنفيذ اتفاقية التراث العالمي. وفي الوقت نفسه، كان كل من المجلس الدولي للمعالم والمواقع والمجلس الدولي للمتاحف ناشطاً في مجال تعزيز سياسات حفظ التراث في جميع أنحاء العالم. وقد شهد عقد الثمانينيات مواصلة تطوير منهجيات علمية وبرامج تدريبية، أولاً في أوروبا وأميركا الشمالية، ثم بصفة متزايدة ومطّردة في جميع أنحاء العالم.

عندما انتخب المهندس المعماري البريطاني السير **برنارد ملكيور فيلدين** مديراً للمركز الدولي في عام ١٩٧٧، قدم للمنظمة ليس اسمها الجديد فحسب -المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم (ICCROM) - لكنه عزز أيضاً هيكلها التنظيمي، وأدخل نظام التأمين الصحي، واعتمد امتيازات التقاعد. فأدخل بذلك المركز ضمن إطار منظومة الأمم المتحدة. وقد شدد على التعاون بين التخصصات، أخذاً المهندسين المعماريين إلى المختبر والعلماء إلى ساحة العمل، كما درس أيضاً العلاقة بين النظرية والتطبيق. كما أولى اهتماماً متزايداً للبحوث، مثل البحوث في مجالات الفسيفساء، والسيطرة على المناخ (Corpus Vitrearum) والآثار الصناعية، ولبنات الطين والحجر، فضلاً عن نظرية هندسة الحفظ المعمارية وتاريخها. وكانت هناك مشكلة خاصة تتعلق بالزلازل؛ فقد ساعدت منظمة إيكروم في التدابير المتخذة للحماية في كل من غواتيمالا وفريولي في إيطاليا في عام ١٩٧٦، وكذلك في الجبل الأسود في عام ١٩٧٩. وسمحت اتفاقية أجريت مع المؤسسة الدولية للأعمال التاريخية

والفنية (IIC)، وشركة النشر باتيرورث (المملكة المتحدة) ببدء إصدار سلسلة من المنشورات الأساسية حول موضوع «الحفظ في الفن، والهندسة المعمارية وعلم الآثار» تضمنت كتاب فيلدين وعنوانه: «الحفاظ على المباني التاريخية» (١٩٨٢)، وهو يعدّ كتاباً مرجعياً رئيسياً حول التراث المبني.

انتخب **سيفيات إيردير** (Cevat Erder) مديراً في عام ١٩٨١، هو عالم آثار تركي ومدير برنامج تعليمي في مجال حفظ التراث في أنقرة. وخلال فترة ولايته أعير مجدداً موضوع وضع البرامج الإقليمية اهتماماً خاصاً. فبرنامج الحفظ الوقائي في المتاحف الإفريقية (PREMA)، الذي بدأ بدعم من منظمة اليونسكو كان نتيجة من نتائج العمل الذي بدأ في عام ١٩٨١ من أجل حفظ التراث المنقول في

إن قوة المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم هي قوة خفية. فقد كانت قوته كامنة في المائة محاضر عالمي الذين جاؤوا إلى إيكروم لأنه مركز امتياز، وقد قدموا خدماتهم مقابل مبالغ مالية رمزية جداً... وكان وجود الطلاب على المدى الطويل حيوي جداً لأنهم سيعودون إلى بلدانهم ويحتلون فيها مع الوقت مراتب ومناصب عالية.

في مقابلة مع برنارد فيلدين، ٢٠٠٢.

أفريقيا جنوبي الصحراء الكبرى، وشمل التدريب والبحث والتعاون التقني. واتبع النموذج نفسه في برنامج PREMIO الذي نفذ في أوقيانوسيا.

وفي عام ١٩٨٢، تم وضع برنامج فني جديد أكثر منهجية يقوم على توفير مجموعة متنوعة من الأدوات والكتب وغيرها من المواد اللازمة لمؤسسات حفظ التراث في جميع أنحاء العالم. أما التدريب في مجال حفظ المواد الورقية ووثائق الأرشيف والمحفوظات فقد بدأ في عام ١٩٨٥، فيما كان يجري وضع برنامج جديد حول التراث المعماري الترابي (البناء بالطين). وقد جاء إنشاء شبكة المعلومات حول الحفظ (CIN)، في عام ١٩٨٦، نتيجة جهد مشترك مع معهد غيتي لحفظ التراث (GCI) وغيرهم من الشركاء، مما دون ثورة في عالم المكتبة. وقد أصبح مصرف بيانات مكتبة منظمة إيكروم (الذي بدأ في عام ١٩٧٧) عنصراً أساسياً في هذه الشبكة. وتم تعزيز التعاون مع لجنة اليونسكو للتراث العالمي. وفي عقد الثمانينيات ازدادت الأنشطة المتصلة بالتراث العالمي وضوحاً في برامج منظمة إيكروم.

وفي عام ١٩٨٨، انتخب **أندريه توماتشوفتسكي** المهندس المعماري والمؤرخ البولندي مديراً لمنظمة إيكروم. وكان عام ١٩٨٩ يمثل الذكرى الثلاثين لانطلاق نشاطات منظمة إيكروم، وبحلول ذلك الوقت كان عدد الدول الأعضاء

يتمتع إيكروم بخمسين سنة من الخبرة وتراكم المعرفة التي يمكن منها استخلاص عديد الدروس والعبر. ويمكن لهذه المعرفة، إذا ما استخدمت بصورة جيدة، أن تصنع العجائب. لذا، فإنه ينبغي استخدامها لحماية القطع القيمة والكنوز. كما ينبغي تطبيق العلوم والتقنيات في خدمة الثقافة في عالم يخسر تراثه بسرعة كبيرة وهو ما يبدو أنه فضيلة. وبكلمات أخرى، على المرء أن يتذكر أن الحفاظ على التراث الثقافي قضية شديدة الحساسية وليست خدمة سريعة. وأنا مستمر في تكرار هذا الكلام وسوف أعيشه يوماً.

سيفيات إيردير في كلمة ألقاها بمناسبة الذكرى الخمسين لاحتفال المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الأثرية - إيكروم بعيد تأسيسه، ٢٠٠٦.

نحن ننقل من الحفاظ على التراث وصونه إلى إدارته. وفي الوقت نفسه تزداد المخاطر: إيديولوجيات وتسويق التراث الثقافي فضلا عن تلويث بيئتنا، تلك هي تحديات نواجهها جميعا ولكنها تواجه منظمة إيكروم بشكل خاص. فمُنظمتنا التي أدارها ثمانية مديرين والتي هي محاطة بخبراء على درجة عالية من الكفاءة ملتزمون بعمق، طالما أنجزت مهمات وأكلت إليها، ولم تشارك فقط في القيام بتلك التغييرات بنشاط بل كانت أيضا السبابة والمنذرة.

أندرجيز تومشوفسكي في كلمة ألقاها بمناسبة الاحتفال بالذكرى الخمسين لإنشاء المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم، عام ٢٠٠٦

مجال الحفاظ على التراث الثقافي. فالمجتمع الدولي توسّع ليجذب عددا متزايدا من الدول إلى التعاون النشط. وقد تم تشجيع هذا التعاون عن طريق الأليات الدولية التابعة لليونسكو، مثل اتفاقية التراث العالمي، وكذلك من خلال رفع مستوى الوعي بها من قبل كل من المجلس الدولي للمعالم والمواقع والمجلس الدولي للمتاحف، والتدريب والتعاون التقني الذي تقدمه منظمة إيكروم. وفي سياق التعاون مع لجنة التراث العالمي، نشرت منظمة إيكروم في عام ١٩٩٣، كتابا عنوانه مبادئ توجيهية لإدارة التراث الثقافي العالمي أعده كل من السير برنارد فيلدين ويوكا يوكيليتو.

تم انتخاب السيد مارك لينين مدير المتحف البلجيكي والمؤرخ الفني مديرا لمنظمة إيكروم في عام ١٩٩٢. في ذلك الوقت، تم تغيير لقب «المدير» ليصبح «المدير العام». وقد أجرى لينين مراجعة رئيسية وإعادة هيكلة للمنظمة، مما أدخل تغييرات مختلفة في كل من الإدارة والبرمجة. وفي عام ١٩٩٤ أصبحت إيكروم مبروطة بشبكة الإنترنت وصار بالإمكان الوصول إليها من خلالها، وبات الربط يشمل المكتبة، فصار أيضا بالإمكان استشارة فهرسها عبر خط الشبكة. وقد تضمنت الفترة دراسة استقصائية عن المشاركين في الدورات السابقة لمنظمة إيكروم بوصفها مرجعا لتطورات جديدة. وفي حين بقيت البرامج الكلاسيكية بمثابة مرجع، فقد تم أيضا نقل التركيز على وجه السرعة للمبادرات الإقليمية والإدارة. وكانت آخر دورة تقليدية حول الحفاظ المعماري نظمت في عام ١٩٩٨. كما تم استبدالها جزئيا بالبرنامج الجديد (ITUC) الذي يبحث في مجال الحفاظ المتكامل على التراث الإقليمي والحضري، وعقدت أول دورة دولية في مقر منظمة إيكروم في عام ١٩٩٧. ترافق ذلك مع مبادرات إقليمية في كل من البرازيل، ودول البلطيق وجنوب شرق آسيا. وكان مشروع إنقاذ الفنون عبر وسائل الإعلام الذي بدأه غاييل دي غويشين يهدف إلى رفع مستوى الوعي العام في مجال حفظ التراث الثقافي.

وفي عام ٢٠٠٠ تم تعيين عالم الآثار البريطاني والتربوي في مجال الحفاظ على التراث نيكولاس ستانلي - برايس، مديرا عاما، فعمل على استكمال وتحسين أعمال إعادة تنظيم إدارة إيكروم وبرنامجها الهيكلي الذي كان لينين قد بدأه. وحيث أن عددا من كبار الموظفين في منظمة إيكروم قد خرجوا إلى التقاعد، تجدد الموظفون تدريجيا، وهو ما أدى إلى تمثيل دولي غير أوروبي في المنظمة.

وفي حين حصد لينين وضع البرامج التدريبية الإقليمية، أدخل ستانلي - برايس من جديد سلسلة من الدورات التدريبية الدولية الجديدة، مثل دورة في حفظ التراث المبني.



قد زاد ليصبح ٨٢ دولة. وحيث كان توماشوفسكي بالفعل رئيسا للجنة الدولية للتدريب التابعة للمجلس الدولي للمعالم والمواقع (إيكوموس ICOMOS)، فقد أكد على أهمية تدريب المدربين، ونظم سلسلة من المؤتمرات لتحسين التعاون بين المدربين ومراكز التدريب. وكانت الدورة التدريبية الدولية الأولى لحفظ الخشب أقيمت في تروندهايم (النرويج) في عام ١٩٨٨، بالتعاون مع السلطات النرويجية، والمجلس الدولي للمعالم والمواقع - إيكوموس ومنظمة اليونسكو. وقد نتج عن التعاون مع مؤسسة CRATerre وغيرها من الشركاء في مجال حفظ المنشآت الترابية (المباني الطينية) وضع برنامج مدته خمس سنوات يسمى «مشروع غايا» (GAIA)، وهو يتألف من البحوث والتوثيق، والتعاون التقني والتدريب. في هذه الفترة، تم تزويد مختبر منظمة إيكروم بمساحة أكبر ومرافق أفضل. وفي الوقت نفسه، فإن فكرة إيجاد مختبر هندسة معمارية، والتي سبق وأطلقها فيلدين، أسفرت عن إنشاء نموذج «متنقل وقابل للتصدير» منخفض التكلفة ومرفق بدليل مرجعي منشور.

### تنامي الشبكة الدولية

إن الأحداث التي أدت إلى نشوب ثورة عام ١٩٨٩ في أوروبا الوسطى وأوروبا الشرقية حملت أيضا تغييرات كبيرة في

نحن بحاجة إلى ممارسة جيدة والى برامج تدريبية حول الطرق التي تربط حفظ التراث بحماية البيئة ورعايتها، وبالاقتصاد والتنمية الثقافية، وبالتربية والتعليم وفوق ذلك كله بحاجة إلى التخطيط الذي يمكن تطبيقه أيضا على التراث غير المادي، وخصوصا فيما يتعلق بالتراث الثقافي الحي، فقد نكون بحاجة إلى توسيع نطاق مقارباتنا ذات الأهداف المحددة لتصبح مقاربات أوسع وأشمل وأشدّ ديناميكية وأغنى من حيث المحتوى في إطار التنمية الإقليمية والتخطيط وللانقال من العمل الموجّه نحو الإنتاج إلى إدارة العمليات.

مارك لينين في كلمة ألقاها بمناسبة الاحتفال بالذكرى الخمسين لإنشاء المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم، عام ٢٠٠٦.

البيئة، والتنوع الثقافي، والكفاءة، ودمج التراث الثقافي المنقول وغير المنقول، وتعزيز الحفظ الوقائي والمحافظة على البحوث المتعددة التخصصات، فضلاً عن إدماج حفظ التراث النظري والعملي في البرامج الجامعية. وتم إيلاء اهتمام خاص لضمان أعلى مستوى من الجودة لجميع المشاريع التي شاركت فيها منظمة إيكروم.

وعمل ستانلي-برايس أيضاً على تعزيز برنامج النشر، فخلق سلسلة الدراسات حول حفظ التراث، التي سيبلغ عدد المجلدات التي صدرت منها تسعة بحلول نهاية عام ٢٠٠٩. وبالتوازي مع ذلك، ونتيجة لأكثر من خمسة وعشرين عاماً من الخبرة نشر كتاب يوكا يوكيليتو، النائب السابق للمدير العام للإيكروم، وعنوانه تاريخ الحفظ المعماري في عام ١٩٩٩، وقد صدر الكتاب عن دار نشر بتروورث-هاينمان بالاشتراك مع منظمة إيكروم. أما التوجهات الإستراتيجية لإيكروم التي شدد عليها ستانلي برايس، فتمثلت في حفظ

ينبغي على إيكروم أن يكون مركزاً سباقاً، يتولى ويدير برامجه الخاصة التي تستجيب لاحتياجات الدول الأعضاء لديه بدلاً من أن يتفاعل فقط مع الطلبات العشوائية التي ترد عليه صدفه. ولقد باتت مقاربات البرامج اليوم ناجحة ومؤسسة تأسيساً جيداً، والتي كان التنوع المتزايد لخلفيات الموظفين مفتاحاً لها. ويسمح تعريف التوجهات الإستراتيجية للدول الأعضاء في التفكير في المهمة والهدف بشكل متكامل وشامل، وبأن يقيم التقدم بواسطة التقارير التي تقيس مدى التأثير. إن حفظ التراث الدولي وصونه وصل اليوم إلى درجة لم يكن يتصورها أحد في عام ١٩٥٦ وتمثل منظمة إيكروم محرابه بوصفها مركزاً متخصصاً يتمتع بنظرة تشمل كافة أرجاء العالم. أما اسمه التأسيسي الذي أعطي له في عام ١٩٥٦ بوصفه مركزاً للدراسات فيبقى صحيحاً كما كان دوماً، ويبقى نشر معرفته التي لا مثيل لها عامل مصيري وهام. نيكولاس ستانلي-برايس، ٢٠٠٩.

صورة جماعية التقطت في الاحتفال بالذكرى الخمسين لصدور قرار عن الجمعية العامة لمنظمة اليونسكو حول إنشاء المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم، التي انعقدت في مدينة بايستوم في إيطاليا، عام ٢٠٠٦.



## ونحن نمضي قدماً

رسالة من المدير العام

### عزيري القاري،

وفيما تصل تجربتي مع منظمة إيكروم إلى دائرة كاملة، فإني فخور شخصياً بأن أقدم معالم منظمة إيكروم وإنجازاتها في هذه الطبعة الخاصة من النشرة الإخبارية. ورغم أنه كان من المستحيل أن نعبر عن تقديرنا لجميع أولئك الذين مروا من هذه الأبواب وأن نأتي على ذكر كافة المشاريع التي اشتركتنا فيها في مختلف أنحاء العالم، فإننا بذلنا محاولة متواضعة لنبرز بعضاً من أهم اللحظات التي تحدد هذه السنوات الخمسين.

وأنا أشكر كل من تفضل بتقديم إسهامات أو زودنا ببعض الصور الموجودة لديه. إن القصص التي رويتها لنا قد أدفأت قلوبنا، والمثال قوي عن أن منظمة إيكروم لم تؤثر فحسب في مجال الحفاظ على التراث كميديان، ولكنها أثرت على حياة العديد من الناس الذين يعملون داخلها وفي إطارها. وكلي إيمان بأن هذا سيستمر على هذه الصورة الحسنة في المستقبل.




منير بوشاقي

عندما كنت عالم آثار شاب في الجزائر، أجريت حفريات لمقبرة مسيحية مبكرة في موقع تيبازة الأثري، وقد بات الآن مسجلاً على لائحة التراث العالمي، وأثناء أعمال الحفريات اكتشفت قبراً مزينا بلوحات حصية، وقطعاً فسيفسائية تعود إلى القرنين الرابع والخامس للميلاد. وحيث أنني واجهت مشكلة تمثلت في كيفية الحفاظ على هذا الاكتشاف، كان أول رد فعل لي هو الاتصال بمرکز روما. وكانت مفاجأة كبيرة لي عندما حضر كل من هارولد جيمس بلينديريث وجورجيو توراكازي لزيارة الموقع. أدهشني أن يأتي لزيارتي شخصيات من هذا المستوى العالي والرفيع من الأخصائيين. كان ذلك في أواخر الستينيات، ولقد أثر هذا اللقاء بشكل كبير على خبرتي كعالم آثار.

وقد كنت طوال حياتي المهنية على اتصال دائم مع خبراء منظمة إيكروم خصوصاً خلال فترة عملي مع منظمة اليونيسكو، وكنت دائماً أعتبر منظمة إيكروم المصدر الرئيسي للدول الأعضاء من حيث تقديم المشورة العلمية والتقنية من أجل المحافظة على المعالم الأثرية ومجموعات المقتنيات. وبصفتي اليوم مديراً عاماً لمنظمة إيكروم، أرغب في الاستمرار على خطى من سبقوني بوضع ثلاث استراتيجيات في ظل التحديات التي يواجهها التراث الثقافي في القرن الحادي والعشرين.

تهدف أولى تلك الاستراتيجيات إلى تعزيز علاقات الشراكة القديمة وإقامة شراكات جديدة مع عدد من المؤسسات المتخصصة. وهذا، في رأيي، هو المفتاح لمواجهة تعقيد القضايا المطروحة ولا سيما من جانب التهديدات التي يتعرض لها التراث الثقافي، مثل التنمية الحضرية غير المنضبطة وتغير المناخ. أما الإستراتيجية الثانية فتتمثل في جعل منظمة إيكروم مركزاً عالمياً، مما يدعو إلى بذل كل الجهود كي تنضم إلينا كافة الدول الأطراف في الأمم المتحدة. وترتكز الإستراتيجية الثالثة على مواصلة وزيادة العمل العلمي المهني في مجال حفظ التراث، والتوعية بمناهجيات جديدة في مجال حفظ التراث. إن حماية كل من التراث المادي وغير المادي لا يمكن أن تتم سوى من خلال السعي إلى رفع مستوى الوعي العام وزيادته.

## السنوات الأولى من عمر مركز روما

بدأ تاريخ المركز في الطابق الأول من مبنى تاريخي قائم في شارع كافور في مدينة روما. في ذلك الوقت البعيد كان عدد الموظفين قليلاً إلا أن الأفكار والطموحات كانت كبيرة، ورغم أنه كان ما يزال في بداياته الأولى، إلا أن مركز روما كان قد بدأ بالفعل يعطي تأثيراً كبيراً ومهماً في عالم الحفاظ على التراث وترميمه. كان ذلك عصر البعثات الهامة إلى البلدان البعيدة، فضلاً عن حملات الإغاثة الطارئة في مواجهة الكوارث. وكان أيضاً الزمن الذي تشكلت فيه أفكار جديدة نشرت خلال المؤتمرات وحلقات التدريب الدولية. وقد وضعت تلك السنوات الأولى من التكوين الأسس لكثير من المراحل القادمة.



١٩٥٩	١٩٥٨	١٩٥٧	١٩٥٦
يصبح «مركز روما» مركزاً عاملاً ويعين هارولد جيمس بلينديرليث كأول مديراً له.	تنضم خمس دول لعضوية المنظمة مما يجعل «مركز روما» كياناً قانونياً.	تم توقيع اتفاقية بين منظمة اليونسكو وإيطاليا لإنشاء مؤسسة في روما. تنضم النمسا كأول دولة عضو لها.	يقرر المؤتمر العام لمنظمة اليونسكو الذي عقد في نيودلهي بإنشاء هيئة للحفاظ على التراث.



السيد بلينديرليث بصحبة السيد كورمانز، مدير المؤسسة الملكية للفنون الوطنية البلجيكية أثناء بعثة منظمة اليونسكو الى الهند، ١٩٦٥.



ج. نيرو، رئيس وزراء الهند خلال خطابه في اجتماع الجمعية العامة لمنظمة اليونسكو في نيودلهي، ١٩٦٥.



المدير والموظفين في طريقهم لتناول القهوة في فترة الاستراحة.

زملاء يحتفلون بزفاف جيما بيراردينللي في عام ١٩٦٦.



تعليق على الصورة ٧: «كان مركز روما يقع في شارع كافور، وهو شارع يشهد حركة سير كثيفة. وكان قطع الشارع يعتبر نوعاً من الألعاب البهلوانية، لذا، أعلن بلينديرليث في أحد الأيام أنه سيشتري عربة أطفال ... ليتمكن من قطع الشارع بأمان.»

«عملنا بجد وكد وكان عملنا جيداً، بمعنى أننا كنّا عائلة كبيرة واحدة. وكان بلينديرليث قد أصبح مديراً كبيراً ومسناً... وكنت أنا في سنّ العشرين، وكان زميلي يبلغ السادسة والعشرين من العمر، كنّا جميعنا صغاراً في السنّ وكان المدير يحبنا كثيراً، لقد كنّا مثل أولاده». جيما بيراردينللي، المساعدة السابقة لبلينديرليث، حول الحياة في مركز روما.

« كانت العلاقة بين كل من بلينديرليث وبراندي علاقة خاصة نوعاً ما، لأن كلاً منهما فهم وأدرك ضرورة عقد اتفاقيات. لكن المشكلة كانت تتمثل في الاتصال بينهما والتحاور وفهم بعضهما بعضاً باعتبار أن بلينديرليث كان لا يجيد اللغة الإيطالية... ولا كان براندي يحسن اللغة الإنكليزية، فكانا يحاولان التحدث والتحاور باللغة الفرنسية، وكنت أنا أحاول أحياناً أن أساعد في الترجمة بينهما. وكان الأمر يبدو مضحكاً في بعض الأحيان للاختلاف الشديد في شخصية كل منهما: حيث كان بلينديرليث يخلط ما بين المسائل العلمية مع قضايا الحياة اليومية، بينما كان براندي يتبع دوماً تفكيره النظري. وانا أذكر ذات مرة، عندما بدأت مهمات البعثات إلى مصر قبل الشروع في بناء السد العالي، وكان بلينديرليث ما لبث أن عاد من إحدى المهمات وتحدث عن زيارته للقبور المصرية. لكنه قطع الحديث ليقول أن البيض الذي أكله في الصباح لم يكن «طازجا» مستخدماً التعبير باللغة الإيطالية (fresco). فعلق براندي الذي كان دائم التفكير في الرسوم الجدارية يقول: كلا، كلا لم تكن رسوم جدارية بل رسوم بتقنية التيمبيرة (تقنية تتألف من الطلاء بألوان مائية لزجة أو مخففة في صفار البيض).

فيليبو في مقابلة أجريت عام ٢٠٠١، بينما كانت تتم مناقشة التعاون مع شيزاري براندي، رئيس مركز البحوث

معبد أبو سمبل، مصر: إزالة رأس من معبد رمسيس الثاني بواسطة رافعة. © منظمة اليونسكو / نينا دوفش



بلينديريث خلال اعطائه لمحاضرة في كوريا، ١٩٦٠.

١٩٦٨

١٩٦٦

١٩٦٥

١٩٦٤

١٩٦٢

١٩٦٠

تعقد الحلقة الدراسية الأولى حول ترميم اللوحات الجدارية بشراكة مع المعهد المركزي للترميم.

تعمل منظمة إيكروم على تنسيق الجهود الدولية في مواجهة فيضانات مدينتي فلورنسة والبندقية.

يتم إنشاء المجلس الدولي للمعالم والمواقع ويعين السيد غاتزولا رئيساً له. وهكذا ولدت شراكة مثمرة. تعقد الحلقة الدراسية الأولى حول حفظ التراث المعماري في مقر المركز.

يلعب مركز روما دوراً رئيسياً في صياغة ميثاق البندقية. تبدأ حملة إنقاذ معبد أبو سمبل عشية إنشاء السد العالي في أسوان. وقد تم تفكيك المعبد وأعيد تجميعه في الموقع الجديد.

تدشن مكتبة المركز.

تعقد الجمعية العمومية الأولى.

مشروع ديباجة لميثاق البندقية مكتوب بخط ب. فيليبو.

المصدر: أوراق ليمبير، أرشيف الجامعة، لوفين، بلجيكا.



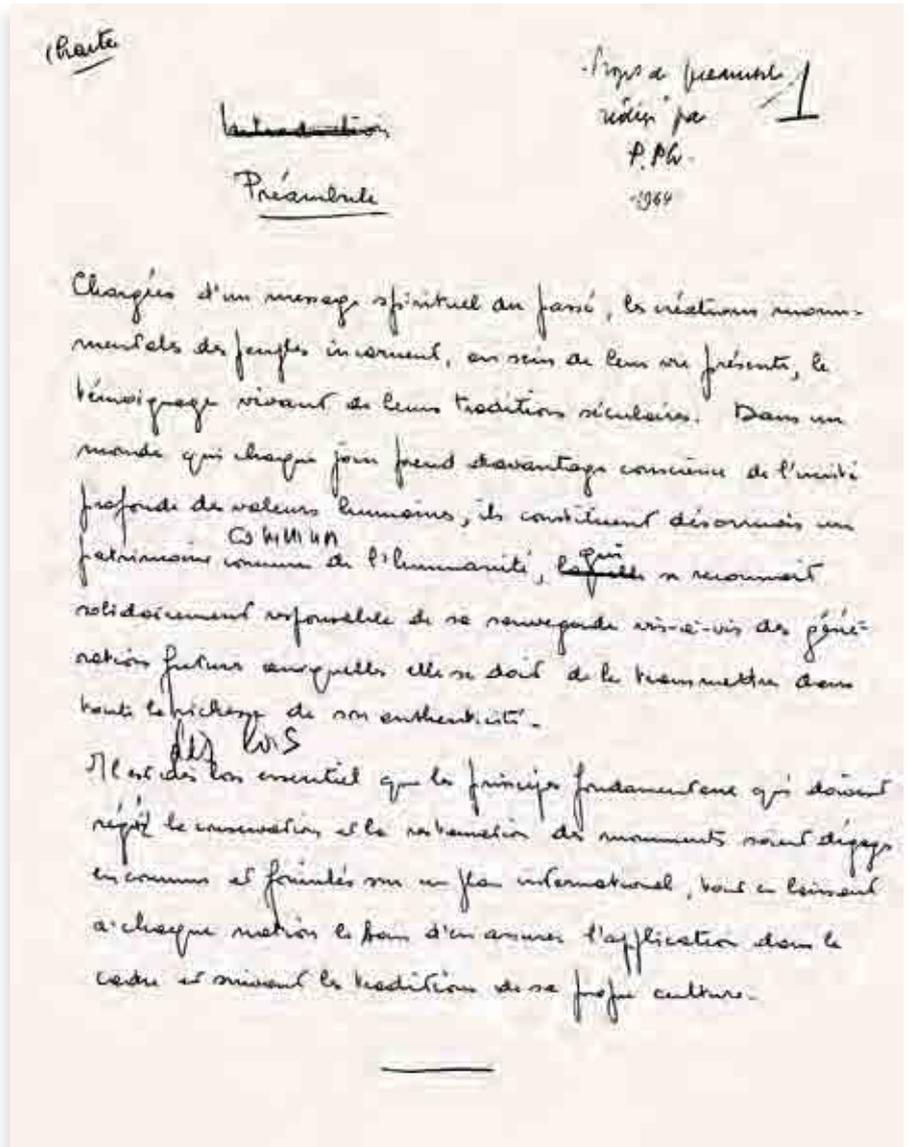
المشاركون في الحلقة الدراسية حول الحفاظ على التراث المعماري، عام ١٩٦٥.

دايفوكو، الثاني من اليمين، أخذت هذه الصورة خلال مؤتمر ايكوموس في مدينة وارسو، بولندا، ١٩٦٥.



«أظن أنكم تودون معرفة أن زوجي السيد هيروشي دايفوكو - وهو واحد ممن حصلوا على جائزة منظمة إيكروم في عام ١٩٧٩، وهو من الأخصائيين في منظمة اليونسكو الذين وجهوا إيكروم في سنواتها الأولى ما يزال على قيد الحياة وصحته جيدة نسبياً رغم أنه يبلغ التاسعة والثمانين من العمر. ونحن نحفظ ذكريات عن صداقتنا بهارولد بلنديريث وعن رحلاتنا إلى روما لحضور اجتماعات الجمعية العامة. تهانينا لكم في عيدكم الخمسين.»

اليسون دايفوكو



## المقر الجديد ، توسيع الآفاق

مُثل عقد السبعينيات فترة مهمة لتعزيز حفظ التراث كمهنة. وقد برزت في هذه الفترة مفاهيم جديدة مثل البيئة، والمناطق الحضرية التاريخية، إلى جانب مجموعة من المواثيق والتوصيات الهادفة إلى حماية التراث. وتعد لحظة انتقال المركز لمقره التاريخي في شارع دي سان ميشال بالنقطة الهامة والتاريخية، إذ حملت الفضاءات والقرب من منظمات التراث الأخرى إمكانيات جديدة وساعدت على القيام بنشاطات أكبر.

«جزء من تاريخ منظمة إيكروم يبدأ بالمبنى الذي يضم المنظمة. وكان فضاء سان ميشيل يتمتع بسمعة شهيرة كمدرسة لتعلم الشباب العمل في مجال الفنون الجميلة. على مدى القرون، ولدت جحافل كبيرة من الفنانين... وكان من أبرز الفنانين / المرممين الذين تعلموا حرفتهم فيها في الفترة من حوالي ١٨٩٢ عام وحتى عام ١٩٠٦ الرسامين إيتوري سيربارولي الذي عاش ما بين عام ١٨٨١ و عام ١٩٥١، وجونيبو راجي الذي عاش ما بين عام ١٨٧٥ و عام ١٩٥٩. هؤلاء الرجال سافروا إلى أميركا، وبالإضافة إلى عملهم في خلق الفن الأصلي المبدع، عملوا على ترميم العديد من الكنائس والهياكل الجميلة في أميركا الشمالية والجنوبية. ومن المناسب جدا اليوم أن يقع مقر منظمة إيكروم في مبنى درب هذا العدد الكبير من الرجال العظماء الذين شاركوا في ترميم بعض من أعظم الكنوز الفنية في العالم».

جوزف أ. سيربارولي الابن، مدير الأعمال التجارية في نيويورك، وحنيد إيتوري سيربارولي، الفنان الإيطالي-الأميركي الشهير، عام ٢٠٠٩.



إيكروم في شارع سان ميشال

١٩٧٣

١٩٧٢

١٩٧١

يصدر العدد الأول من النشرة.  
تأدية مهمة إلى رومانيا لترميم اللوحات الزيتية الخارجية الموجودة على إحدى كنائس مولدافيا.  
انطلاق الحلقة الدراسية حول علوم حفظ التراث.

يتم الاعتراف بالمركز بوصفه هيئة استشارية في اتفاقية اليونسكو للتراث العالمي.  
ينتقل المركز إلى مقره الجديد والحالي في شارع دي سان ميشال.

بول فيليبو يصبح مديرا ويعمل على تغيير اسم المركز من «مركز روما» إلى «المركز الدولي لحفظ التراث».  
تتضم الولايات المتحدة الأمريكية إلى المركز وهو ما يؤثر على ميزانيته إيجابياً.  
تأدية مهمة إلى بوروبودور لدراسة التراث التي يتعرض لها الحجر وعمليات التنظيف.



تفصيل من نحت، بوروبودور.



الدورة التدريبية حول المبادئ العلمية لحفظ التراث. ج.دي غيشين، م.س. أوجينة بصحية بعض المشاركين بـ CFLR مركز إعادة طباعة الصور، تجليد الكتب، وترميم محفوظات أرشيف الدولة والتي تسمى حاليا ICPAL، روما، ١٩٧٦.



بول فيليبو وب. فيلدين.



بعثة إلى رومانيا لحفظ اللوحات الجدارية الخارجية لأحدى كنائس مولدافيا قرب الحدود مع روسيا، ١٩٧٣.

الحفظ الوقائي في المتاحف. العمل التطبيقي الذي يتم في منظمة إيكروم. غاييل دي غيشين بصحية بعض المشاركين، ١٩٧٥.





موظفو منظمة إيكروم، ١٩٧٩.

١٩٧٩

مع حلول عيدها العشرين بدأت منظمة إيكروم بعقد أربع حلقات دراسية منتظمة في روما وهي: حفظ التراث المعماري، وحفظ الرسومات الجدارية، والمبادئ العلمية لحفظ التراث، الحفظ الوقائي في المتاحف وحفظ المعمار الحجري في البندقية.

١٩٧٧

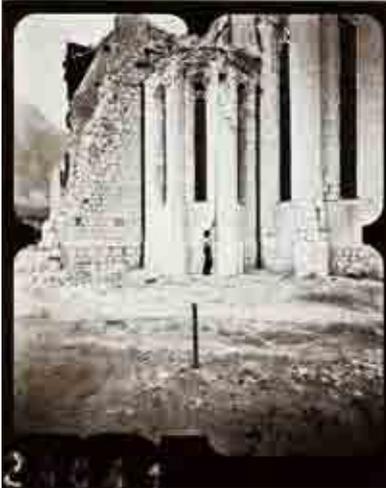
يعين بيرنارد فيلدين مديراً، ويعمل على تغيير اسم المركز ليصبح «المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم». تدخل المكتبة لأول مرة خط الشبكة.

١٩٧٦

تعقد الحلقة الدراسية الأولى في مدينة البندقية حول حفظ المعمار الحجري. تجري أعمال الإنقاذ على إثر زلزال كارثي ضرب مدينة فريولي في إيطاليا. تصدر مسودة توصية عن منظمة اليونسكو حول حماية المناطق التاريخية والدور المعاصر.

١٩٧٥

تتعقد الحلقة الدراسية الأولى حول الأمن والبيئة في المتاحف (والتي سميت في ما بعد الحفظ الوقائي في المتاحف).



فريولي، ١٩٧٦. من اليسار: محراب كنيسة فينسوني، فريولي بعد الزلزال الأول. إلى اليمين: المحراب نفسه بعد الزلزال الثاني، أسهمت إيكروم في المسح التصويري الذي أجري بعد الزلزال الأول. واستندت إعادة بناء الكنيسة إلى الرسومات التي أعدت.

«في أواخر السبعينيات شاركت في حلقة دراسية حول أمن المتاحف وضبط المناخ، وقد استمعت بحمل خرطوم ماء تحت إشراف رجل إطفاء محترف، وسعدت بتلقي المعلومات حول سرقة التراث قدمها لنا أحد رجال الشرطة الإيطالية وهو يرتدي زي الرسمي وكامل بزته العسكرية. كنت حاملاً في الشهر السابع وأمضيت أجمل ساعة في رحلة على طول نهر التيبير في مدينة روما. وقد أغمي علي وأنا بالقرب من مقر منظمة إيكروم بعد وجبة غداء وافرة ودسمة فأسرع غاييل دي غويشين الذي كان يرأس الحلقة التدريبية إلى اتخاذ ما يضمن الشفاء العاجل وهو بأن وضعني في سيارته، وهي سيارة سباق مفتوحة، وأخذ يسوقها بسرعة معينة. وهكذا تمكنت من متابعة برنامج التدريب لذلك اليوم، ولست أدري إن كانت حلقاتكم الدراسية تتضمن محاضرة عن حالات الإغماء التي تصاب بها النساء في المتاحف، وإذا لم تكن متضمنة فيها عليكم أن تضمّنوا مناهاجكم العمل المرتجل الذي قام به غاييل دي غويشين،»

الحلقة في تعريفي بعالم حفظ التراث والممارسين القياديين البارزين في هذا الميدان والذين ما زالوا من أصدقائي. وفيما تطورت مهنتي، لعب مفهومي لحفظ التراث دوراً رئيسياً في تقييم مجموعات مقتنيات المتحف المختلفة والمتنوعة وفي إنقاذها.»

ستيفن هـ. ميلبر

المدير التنفيذي، متحف موريس، الولايات المتحدة الأمريكية

«لقد كنت محظوظاً جداً لمشاركتي في الحلقة الدراسية بعنوان «مقدمة عن مبادئ علوم حفظ التراث» التي عقدت في عام ١٩٧٨. وقد كنت حينها منسق اللوحات والرسومات والصور في متحف مدينة نيويورك، وانتقلت بعد ذلك لأصبح منسقا أعلى قبل أن تتبدل رتبتي لأصبح مديراً للمتحف. وقد تعلمت في الحلقة الدراسية أسساً ومبادئ حول الطبيعة المادية للمواد الثقافية. كما أسهمت

إيبيلجي هارتكامب - جونكيس  
المديرة السابقة لمتحف ريجكس، هولندا

## تحول إيكروم للرقمية

### مكتبة ممتازة في مجال الحفاظ على التراث: من فهرس البطاقات إلى العصر الرقمي

لقد بدأت ثورة مصغرة في المكتبة في عام ١٩٧٧، عندما حصلت الإيكروم على جهازين كمبيوتر آي بي إم وبدأت أتمتة سجلات الكتالوج. اختصاصيين من آي بي إم عملوا معنا لإنشاء أول برنامج لهذا الغرض وهكذا تمكنوا من القاء نظرة من وراء الكواليس على مقتنيات المكتبة وكانت إمكانات هذه التكنولوجيا الجديدة مثيرة للغاية وشعرنا مثل الرواد عندما قمنا بتطوير حقول جديدة الوصف الببليوغرافي اللازمة لسجلاتنا. كانت لنا أيام عمل مكثفة مع ما تراكم من بعض المنشورات الماضية ٩٠٠٠ للتسجيل في النظام الجديد جنبا إلى جنب مع استمرار فهرسة عمليات الاستحواذ الحديثة ولكن معرفتنا بأننا بتنا نوفر مثال مفيد وتعليمي لمنظمات أخرى كانت المكافأة.

جانا باغانيلي، مساعدة مكتبة، إيكروم



مثل موظفي المكتبة دائما عمودها الفقري.  
ف.تومازي، ج.باغانيلي، م. أوهانسيان ورئيس  
المكتبة م.س. أوجينة، ١٩٨٣



رسوم كاريكاتيرية من نشرة عام ١٩٧٩ تثير الفكاهة حول عملية التوثيق بالمكتبة.

## منشورات الإيكروم بأثر رجعي

يدوية مملّة تتمثل بقطع ولصق الجمل. تم قبول الطلب وتركيب معالج النصوص والذي بعث بالبهجة للجميع. تأثر المبنى بأكمله بهذه الحداثة، وبدأ الناس باستخدام البرنامج في بعض الأحيان وازداد الطلب حتى أسست غرفة كمبيوتر صغيرة وتطورت الأمور من هناك إلى أجهزة الكمبيوتر في كل مكتب. هذه التحسينات التقنية سهلت إنتاج العديد من منتجات. من التطورات الأخرى المعنية تحسين تصميم الرسالة الإخبارية وإدخال استخدام اللون، الحصول على أرقام ردمك ورمدم، وحوسبة القائمة البريدية. ساهم التطور التقني بثورة وتطور قدرات مطبوعات الإيكروم وما زال لها تأثير هناك وفي أماكن أخرى.

سينثيا روكويل، المديرة السابقة لقسم المنشورات، الإيكروم

في أواخر السبعينات سقط عبء المنشورات على عاهلي، وكنت مبتدئة ولكن مع الاهتمام الأصيل للتأكد من الدقة واللغة وتوقا إلى التعلم. لقد عملت مع زميلتي مونيكا غارسية في هذا المجال لسنوات عديدة. وكانت النشرة رقم ٧ عمادنا من النار ففي تلك الأيام كانت الطابعات الإيطالية لا تزال في تحديد نوع الرصاص ولم يكن لديهم فكرة عن الوصلة في الإنكليزية أو الفرنسية. نحو خمس مجموعات من البراهين ذهب نهابا وإيابا، في نهاية المطاف نجحنا بطباعة النشرة. ولتبسيط الحياة بدأنا حملة لمعالج النصوص بحيث أن يسهل إنتاج نسخة الكاميرا الجاهزة. بعد التشاور مع زملائنا من منظمة FAO قمنا بحملة لاستخدام برنامج وانغ معالج النصوص الذي كان من آخر صيحات العصر في ذلك الوقت. ولقد كتبنا مذكرة توصي بشراء هذا البرنامج - و بتمجيد فضائله الكثيرة - ليس أقلها تسهيل تجميع التقرير السنوي الذي كان آنذاك عملية



موظفي قسم المنشورات، س. روكويل  
وم. جارسية أمام أول كمبيوتر للإيكروم،  
١٩٨٣.

## خمسون سنة من الحفظ الوقائي مع منظمة إيكروم

غابيل د غيشين وكاترين أنتوماركي

ومع برنامج PREMA فإن مفهوم الحفظ الوقائي من شأنه أن يتطور بعمق، وسوف يقترح إجابات هادفة تجمع ما بين الحماية والتعزيز، وسيتطرق لكل ناحية من نواحي وظائف المتحف - من التخزين إلى العرض، ومن البحوث إلى النشاطات، ومن التخطيط إلى الصيانة الوقائية، وسيكون الحفظ الوقائي جزءاً لا يتجزأ من كل قطاع من القطاعات. وقد تضاءلت أهمية المناخ تدريجياً، نظراً للحاجة للسيطرة على التهديدات الأخرى التي كثيراً ما كان لها تأثير أشد خطورة.

ومع ذلك، فإنه ما يزال هناك نقطة ضعف في هذه المقاربة: إذ أنها تنطوي فقط على مسؤولية المهنيين المتخصصين، رغم أن حفظ التراث هي مسألة واسعة الأبعاد وكونية. ونتيجة لذلك، لا بد للجمهور أيضاً من المشاركة في الجهد الوقائي. ولهذا الغرض، أطلقت منظمة إيكروم في عام ١٩٩٠ عملية كبرى واسعة النطاق تدعى «استنهاض وسائل الإعلام لإنقاذ الفن»، تهدف إلى جمع عامة الجمهور والمهنيين المتخصصين. وهكذا، فإنه خلال فترة خمس سنوات تم تنفيذ سلسلة من الأعمال الرائدة التي استهدفت مجموعات مختلفة هم على التوالي: المعلمون، والمرشدون السياحيون، والمشرّفون الإعلاميون والراعون. ومع مطلع التسعينيات، بدأ الحفظ الوقائي بالازدهار والانتعاش. فأطلقت هولندا «خطة دلتا» وعملت مؤسسة الحفظ الكندية (CCI) على نشر خططها للحفظ، وتبنت المؤسسات المهنية المختصة فكرة المؤتمرات الدولية؛ وأبتدعت لجنة الحفظ التابعة للمجلس الدولي للمتاحف مجموعة للحفظ، حلقات التدريب وبرامج أكاديمية أقيمت في مختلف البلدان تبع لمثال شهادة الماجستير التي أنشأتها جامعة السوربون بالتعاون مع منظمة إيكروم. وبعد مرور خمسين عاماً على ولاية الدكتور بلينديرليث يظل الحفظ الوقائي واحداً من أبرز التوجهات الاستراتيجية لمنظمة إيكروم وما يزال يمثل أولوية لأنه يعني ويربط ويحفز ويشجع جميع أولئك العاملين في مجال حفظ التراث، أبعد من التخصصات والثقافات.

منذ خمسين عاماً، وقبل أن يصبح أول مدير لمنظمة إيكروم، أصدر الدكتور هاورلد جيمس بلينديرليث كتابه الذي يحمل عنوان حفظ الآثار والأعمال الفنية عام ١٩٥٦. وكان بلغته الواضحة وتغطيته الكاملة للمادة كلها، بأن أصبح العمل بسرعة مرجعاً أساسياً في هذا المجال. من البداية، كان التركيز على الحفظ الوقائي يسبق أي تدخل مباشر. وفي ذلك الوقت، كانت الرطوبة تعتبر التهديد الرئيسي لمجموعات المقتنيات. وقد مر عشرون عاماً، ظهرت فيها منشورات أخرى، مثل كتاب غاري طمسون الشهير وعنوانه بيئة المتحف (في عام ١٩٧٨)، وهو يركز ليس فقط على مجموعات المقتنيات ولكن أيضاً على المباني المحيطة بها. وكان المناخ لا يزال على رأس قائمة أسباب التدهور. في عام ١٩٧٥، عملت منظمة إيكروم على معالجة هذه القضية من خلال اقتراح الدورة الأولى لما أصبح يعرف بـ «الحفظ الوقائي في المتاحف». وقد ركّز كل من الإداريين والمنسقين، والمهندسين المعماريين والحافظين - المرممين على المناخ وعلى الإضاءة أيضاً، والسرقة والحريق. وعلى مدى خمسة عشر عاماً، حضر هذه الحلقات ٢٥٠ من المهنيين ينتمون إلى ٢٨ دولة ليدرسوا فيها، ولكنهم يعملون في الوقت نفسه على إثراء تلك الحلقة الدراسية بتجاربههم الخاصة وبخبراتهم. ونحن نعبّر لهم عن شكرنا وامتناننا، لأنهم حددوا الكثير من الأخطار التي تهدد التراث، فأصبحت استراتيجيات الوقاية أكثر وضوحاً. ونحن نوجه الشكر أيضاً إلى العديد منهم لأنهم مكّنوا منظمة إيكروم من نشر رسالتها من خلال الحلقات الدراسية الوطنية والإقليمية في أكثر من أربعين بلداً. وبالتوازي مع هذه الجهود، تمكنت منظمة إيكروم من وضع تصور لمعرض عن المناخ والإضاءة نظم وجرى في شان وأربعين مدينة أوروبية. وقد تم وضع مواد تعليمية وإنشاء مصرف بيانات ومعلومات لحوالي ألف صورة، باتت اليوم متاحة على الموقع.

بين عامي ١٩٨٥ و ٢٠٠٠، أطلق المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم مشروع الوقائية في المتاحف الأفريقية (PREMA)، الذي كان بمثابة تطور حاسم بالنسبة للحفظ الوقائي. في ذلك الوقت، كانت مجموعات لا حصر لها من المقتنيات المنحفية في حالة ميؤوس منها من التردّي وكانت بحاجة إلى مقارنة استراتيجية وعالمية. وعلى مدى خمسة عشر عاماً، تمكنت منظمة إيكروم من إشراك أكثر من خمسة وعشرين شريكاً علمياً ومالياً، وتدريب أربعين من المهنيين المتخصصين الذين ينتمون إلى أربعة وأربعين بلداً، كما عملت على تأهيل أكثر من عشرة متاحف كنماذج حالة. واليوم، تستمر الجهود المبذولة من خلال مختلف المؤسسات الإفريقية، ومدرسة التراث الأفريقي (EPA) ومركز تنمية التراث في أفريقيا (CHDA).

صورة خلال إجتماع عقد بروما في ٢٠٠٢ حول الصندوق المالي لـ EPA من اليسار إلى اليمين: أغودونو، مدير EPA البنين، ستانلي-برايس مدير الايكروم السابق، ت.أمينو الرئيس السابق لجامعة أبومي - كالافي بالبنين، ب.سيموني منسق سابق لدى EPA وك.أنتوماركي مديرة وحدة مجموعات المقتنيات، منظمة إيكروم





سيفات إيردير

## زمن «التعزيز»

حيث أسهم العقدان الماضيان في دفع المسيرة قدما واضعا اسسا وعملي، كانت الثمانينيات فترة مهمة لتعزيز البرامج والحلقات الدراسية والتدريبية القائمة، فيما يتم تقديم مبادرات جديدة مثل البرامج الإقليمية.

١٩٨٥

انطلاق البرامج الإقليمية  
ويصبح PREMA (الحفظ  
الوقائي في المتاحف  
الافريقية) البرنامج الأول.

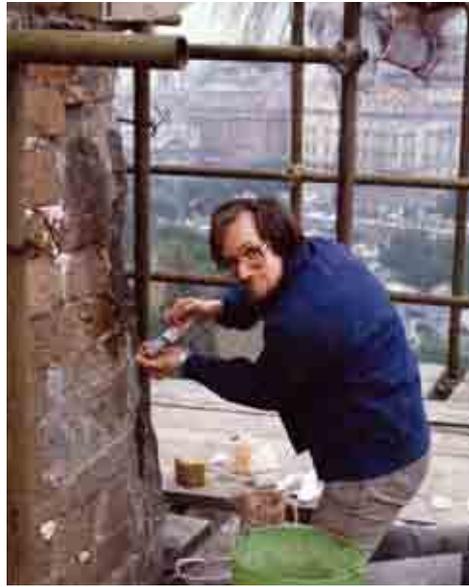
«في عام ١٩٨٥ تم تعييني في منظمة إيكروم بوصفي مستشارة علمية، إلا أن مشكلات عائلية ألزمتني بتحديد إقامتي في روما ولم أبق سوى سنتين. لكن الخبرة التي اكتسبتها في هذه الفترة كانت لا تقدر بثمن بالنسبة لعملتي المستقبلية بوصفي مستشارة مستقلة ومحاضرة في عدة جامعات في أوروبا وأميركا الجنوبية والشمالية. ومن بين عديد الأشياء التي تعلمتها أهمية مبدأ الحد الأدنى من التدخل في أي من مشاريع الحفظ، وهو يبرز بوصفه الأمر البديهي الذي شدد عليه المدير الدكتور سيفات إيردير ودعا إلى تطبيقه. كما تعلمت من زملائي أهمية التعاون المتعدد الاختصاصات في حفظ التراث. وأما الدعم الذي قدمته ماري-كريستين أوجينيت (وهي ملتحة ببرنامج الزمالات وتحب القطط) التي كانت تعمل في المكتبة، بالإضافة الى المساعدة المبهجة التي قدمها الزملاء خصوصا أنريكو كارا، والسيدات إيلينا فيوريني، وليليانا فيكيون ومونيكا غارسيا، فيعد من أجمل ذكرياتي».

أ. إيلينا كارولا  
موظفة سابقة في إيكروم



١٩٨٢

انطلاق برنامج المساعدات  
الفنية.



ج. مايبه، ١٩٨٥. كجزء من نشاط وحدة التدريب حول البحوث الجصية تم حقن الجص المائي في أبراج منطقة البلدية في روما.

«لقد غيّرت المشاركة في حلقات منظمة إيكروم الدراسية بالتأكيد حياتي كلها. إذ أنني التقيت هناك بزوجي غيري بارتون الذي كان هو أيضا مشاركا في الحلقة الدراسية عام ١٩٨٠ وعنوانها «المبادئ العلمية لحفظ التراث»، فأنا من ألمانيا وهو من نيوزلندا. وقد تزوجنا عام ١٩٨٢ ولدينا الآن ولدان. وكانت هذه الحلقة الدراسية نقطة البداية لمهنة ناجحة لكلينا في مجال حفظ التراث الإثني، وما زلنا نعمل معا في هذا الميدان. لقد عشنا وعملنا في نيوزيلندا وألمانيا، ونحن اليوم مستقرون في نيوزيلندا ولدينا عملنا الخاص في ميدان حفظ التراث».

سابين وايلك  
عاملة في المحافظة على التراث في ألمانيا ونيوزيلندا

١٩٨١

يصبح سيفات إيردير مديرا.  
تعقد منظمة إيكروم مؤتمرا دوليا  
حول دراسة المواد الرابطة وهو  
نتيجة بحوث مكثفة وطويلة  
الأمدة جرت بإشراف ج. توركا.



كنيسة ديبرا بيرهان سيلاسي غوندار، إثيوبيا، شاركت منظمة إيكروم في سلسلة من البعثات ما بين عام ١٩٧٩ وعام ١٩٨٢.

«إن حضور الحلقة الدراسية التي عقدت عام ١٩٨٢ حول الحفاظ المعماري يعد حجر أساس في مسارنا العملي في حماية موقع التراث العالمي أنتيغا في غواتيمالا من السقوط والانهار بعد مضي فترة ألفي عام ترك فيها مهجورا. ومن خلال العمل مع مجموعة من الخبراء المتعددي الاختصاصات تمكنا من إنقاذ معالم هذا الموقع ونصبه؛ والعمل على تصاريح البناء في المدينة وترميم الفنون. كانت هذه الدورة منيرة بالنسبة لي في إقامة برامج للأطفال في مجال تاريخ الحفظ كي نزرع بذرة جهود الترميم المستقبلية. وأنا أشكر معلمنا السيد برنارد فيلدين وكافة موظفي منظمة إيكروم».

إيليزابيت بيل  
صاحبة ومديرة شركة سفريات أنتيغا السياحية-غواتيمالا



أ. توماتشوفسكي ١٩٨٨

ب. فيلدين ويوكا بوكلييتو  
في مدينة تايشان في الصين،  
خلال بعثة مراقبة  
لمواقع التراث العالمي.



١٩٨٨

يُعيّن أندريز توماتشوفسكي مديراً.  
يحتفل هارولد جيمس بلينديربيث  
بعيد ميلاده التسعين.  
تبدأ الحلقة الدراسية الأولى حول  
الخشب في مدينة تروندهايم في  
النرويج.

١٩٨٧

يتم تأسيس «مشروع غايا»، وهو مبادرة  
مشتركة بين منظمة إيكروم  
و CRATerre-EAG لدراسة المعمار التراثي  
والحفاظ عليه.  
يصدر العدد الأول من نشرة مجلة إيكروم باللغة  
الإسبانية في الفترة ما بين عامي ١٩٨٧ و ١٩٩٠.

١٩٨٦

تحتوز منظمة إيكروم على جائزة  
الأغا خان للهندسة المعمارية  
تقديراً لجهودها في حفظ وصيانة  
المسجد الأقصى المبارك في القدس.  
يبدأ البرنامج الجامعي الأول  
لبرنامج PREMA في مدينة روما.

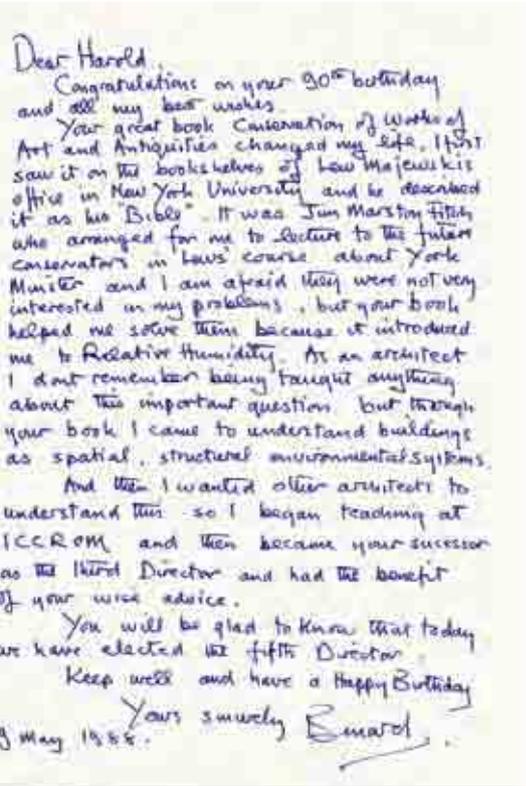
« في عام ١٩٨٢ شاركت مع أربعة عشر زميلاً  
ينتمون إلى اثني عشر بلداً في الحلقة الدراسية  
التي تناولت موضوع المبادئ العلمية لحفظ التراث  
والتي أدارها جيورجيو تورأكا ونسقها نيكولاس  
ستانلي-برايس الذي أصبح فيما بعد المدير العام  
للمركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات  
الثقافية- إيكروم. وأنا أعتبر أن فترة الشهور  
الأربعة التي أمضيتها في هذه الحلقة الدراسية  
كانت الأكثر إثارة وتحفيزاً بالنسبة لمسيرة حياتي  
المنهية. وكان من بين أولئك الذين علمونا مهنيين  
مختصين متميزين، وقد تعلمنا بصورة خاصة  
من بعضنا البعض. وبعد فترة العمل المكثف كانت  
تنظم لنا حفلات ليلية في المساء وحفلات أخرى تنظم  
في عطلة نهاية الأسبوع في الأكاديميات الأجنبية في  
مدينة روما - وهي أماكن جميلة خلابة حيث كان  
الاحتفال والترحيب على الطريقة الإيطالية أكثر من  
ترحيبي وحميمي.»

غبريلا مورودير-كريست  
معهد حفظ التراث وترميمه، جامعة الفنون  
التطبيقية، النساء، وعضو مجلس المركز الدولي  
لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية- إيكروم  
في الفترة ما بين عام ٢٠٠٢ وعام ٢٠٠٩.

ولقاءات استثنائية وأفضل الأصدقاء. وأفضل  
ما قدم لي على الإطلاق هو الثقة الراسخة التي لا  
تتزعزع بالآخرين ومخزوننا ضخماً من القوة والفرح  
والغبطة. وسأهم هذا «العمل» في رسم مشهد حياتي  
وطبعه بطابعه. وإلى كل أولئك الذين التقيتهم خلال  
ذلك المسار، أعبر لهم عن امتنان لامتناه.»

كاترين أنتوماركي  
مديرة وحدة مجموعات المتنبات، منظمة إيكروم

سابين وايك وغيري بارتون، ١٩٨٠ في فيلا جوليا، روما.  
صورة من مجموعة السيدة س. وايك.



حفل افتتاح الحلقة الدراسية حول إدارة حفظ مجموعات  
المقتنيات الوطنية (PREMA) في غانا عام ١٩٨٩ الذي عقد  
في المتحف الوطني في غانا، أكر، عام ١٩٨٩.

نشرة الإيكروم، العدد ٣٥ تشرين الأول | أكتوبر ٢٠٠٩

## تبني نظرة أوسع

كان هذا العقد مرتبطاً إلى حد كبير بالإدارة و برفع مستوى الوعي والنشاطات الإقليمية. وكانت المبادرات، من مبادرة دعوة وسائل الإعلام إلى إنقاذ الفن، إلى أفريقيا ٢٠٠٩، قد سعت لضم المجموعات السكنية وإشراكها عن طريق تقاسم المعرفة ورفع وعي الناس بهشاشة التراث الثقافي وأهميته. وقد بدأت البرامج وحلقات التدريس والتدريب بالانتشار في أقاليم عديدة في مختلف أنحاء العالم.

١٩٩٣

يبدأ برنامج التدريب حول حفظ التراث في الدول المغاربية (NAMEC).  
تبدأ مراجعة وظائف منظمة إيكروم المذكورة في نظامها الأساسي ويضاف إليها الدعوة والإفناع.

١٩٩٢

يتعين مارك لينين مديرا، ويتغير اللقب لاحقا لمدير-عام.  
تبدأ الحلقة الدراسية حول حفظ الورق الياباني (JPC).

١٩٩١

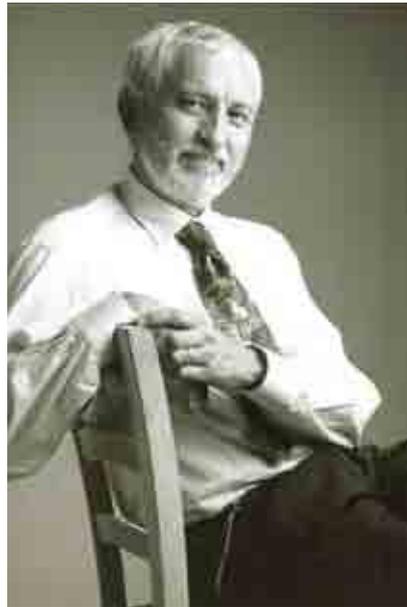
تبدأ حملة دعوة وسائل الإعلام لإنقاذ الفن.  
تبدأ سلسلة الحلقات الدراسية لحفظ الفن المعماري الإيطالي (ITARC) بالتعاون مع مديرية التنمية التابعة للحكومة الإيطالية.

١٩٩٠

ينظم المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم مع أحد شركائه «الاجتماع الدولي حول الحمم البركانية والأحجار البركانية» في جزيرة إيستير في تشيلي.  
يحتوي فهرس المكتبة على ٥٠,٠٠٠ مدخل.

«لقد استخدم مشروع بريمو (PREMO) لأعوام ما بين ١٩٩٤-١٩٩٨ سلسلة من أحداث التدريب الدولية كفرصة للمساعدة في تأسيس جمعية متاحف جزر الباسيفيك. هذه منطقة تضم دولا صغيرة والمسافات التي تفصل بينها كبيرة وشاسعة، ويعرف المهنيين المختصين في مجال التراث المحليين كقادة في المحافظة على تقاليد الثقافة العريقة التي يمتد عمرها عبر قرون عديدة. ويشترك كل من مديري المتاحف والمراكز الثقافية ومديري المواقع التاريخية والأرشيف والمحفوظات في هدف كلي مشترك هو العمل على حفظ التراث الحي، كما نشاهد في الصورة الموجودة إلى اليسار والتي حصلنا عليها من أحد المشاركين في واحدة من حلقات التدريب الإقليمية التي عقدت في «جمهورية بالو» عام ١٩٩٩، حيث تظهر في الصورة سيدة مسنة تعلم حفيدتها كيفية حياكة حقيبة يد مصنوعة من نوع من الورق يتواجد فقط في جزيرة العائلة.»

نيل بات  
موظف سابق في منظمة إيكروم



م. لينين، ١٩٩٦.



ك. ماسودا، خبير في الحلقة الدراسية حول حفظ الورق الياباني، ١٩٩٢.



نقل المعرفة التقليدية من جيل إلى جيل، صورة التقطها س. أديلبايه، من مجموعة «مقتنيات المتحف الوطني في بيلو».



إحدى اللاتفات في اجتماع خلال مسابقة «أنقذوا الفن يا وسائل الإعلام»، عام ١٩٩٣.

## ساسى دي ماتيرا (حجار منطقة ماتيرا الايطالية) وحلقات التدريس حول الحفاظ على التراث المعماري (١٩٩٤ - ١٩٩٨)

«منذ عام ١٩٩٤ أصبحت استراتيجيات حفظ التراث في موقع «ساسى دي ماتيرا» الأثري في إيطاليا وعمليات إعادة تأهيله موضوعاً يتمتع بأهمية خاصة في إطار الحلقات الدراسية التي تعدها منظمة إيكروم حول حفظ التراث المعماري. وبعد تسجيل موقع «ساسى» على لائحة التراث العالمي في عام ١٩٩٣، أجريت اتصالات مع السلطات المعنية لتحقيق أهداف الحلقة الدراسية. و«كمختر حفظ» حقيقي فإن الموقع يحتوي على كافة تحديات أعمال الحفاظ تقريبا من القياس الأصغر وحتى القياس الأكبر، كان موقع «ساسى» مثاليا لربط أهداف الحلقة الدراسية بواقع الحال الحقيقي، وهو ما يسمح بمواجهة المهارات. وكان من بين أبرز أهداف الحلقة الدراسية التي عقدت في «ماتيرا» مساعدة السلطات المحلية ودعمها في مجالات المشكلات المختارة والإسهام في رفع الوعي بين السكان المحليين. وقد تم عبر السنين تطوير منهجية للسعي إلى توحيد جهود المهنيين المحليين وأولئك القادمين من دول مختلفة وأقاليم ثقافية متباينة في معالجة مشكلات الحفاظ والحماية. وفي عام ١٩٩٨ قدمت الدورة التدريبية تقرير تلخيصي عن حالة الحفاظ في الموقع تم تقديمه إلى مركز التراث العالمي التابع لمنظمة اليونسكو كإسهام في المناقشات ذات الصلة المباشرة المتعلقة بعمليات الرصد وكتابة التقارير وأطرها.

١٩٩٩

١٩٩٨

١٩٩٦

١٩٩٥

١٩٩٤

تعقد أول حلقة دراسية لأوروشي، وهو الطلاب الياباني. يعقد مؤتمر حول أنظمة توثيق الرسوم التصميمية المستخدمة في حفظ اللوحات الجدارية في مقر منظمة إيكروم .

ينطلق برنامج أفريقيا ٢٠٠٩. يتم تأسيس مشروع تيرا Terra وهو استمرارية لمشروع «غايا Gaia» ولنجاح مشروع بات ٩٦ PAT. بالمشاركة مع CRATerre-EAG وثم بالتعاون مع معهد غيتي لحفظ التراث. يجري توقيع اتفاقية بين منظمة إيكروم وجامعة بينين الوطنية. تنشأ بموجبها مدرسة التراث الوطني الإفريقي. تعقد الحلقة الدراسية الأخيرة من البرنامج التقليدي حول حفظ التراث المعماري.

تعقد الحلقة الدراسية الأولى حول الحفاظ وإدارة المعمار التراثي والتراث الأثري على النطاق الأميركي في مدينة تروجيلو في البيرو.

يبدأ برنامج حفظ التراث التراثي والحضري.

يكروم مريوطة. (PREMO) ي اثنين وعشرين باسيفيك. «يثاق نار» ي اليابان.



السيدة أ. سيبيرو (كوبا) والسيدة ل. ماسشيلان-كلنير (بلجيكا) خلال اجتماعات الجمعية العامة عام ١٩٩٩ أثناء زيارة لقصر فيرنيزي في روما.



المتعاون القديم س. جيانتوماسي في مدينة «باجيا» في التيببت، عام ١٩٩٦.



«بات»، عام ١٩٩٦. صورة للمشاركين في قصر «تشودي»، تشان يرين سطح الحفر الفني.

«في عام ١٩٩٧ شاركت في الحلقة الدراسية الأولى من حفظ ورق الأوروشي التي عقدت في اليابان، بلدي الأصلي. وغني عن القول أننا تعلمنا الكثير، لكن الحلقة الدراسية لمنظمة إيكروم الدراسية تتضمن أكثر من موضوع. فالتنوع الكبير الرائع للمشاركين وفرصة المشاركة في الثقافة اليابانية مع مجموعة من الزملاء المهنيين المتخصصين جعل الحلقة الدراسية تجربة لا يمكن لي أن أنساها. وقد اكتشفنا مدينة طوكيو وتعرفنا عليها من خلال تذوق الأطعمة المحلية والتسوق وزيارة المتاحف، ومن خلال ورشة عمل للمتخصصين في فن الأوروشي. وقد اكتسبت نظرة جديدة لوطني الأم من خلال عيون زملائي الدوليين. وعندما تفارقنا عند نهاية الحلقة الدراسية، بقيت معي تلك الشبكة المؤلفة من الزملاء المهنيين القادمين من شتى أنحاء العالم.»

هيروكو كاريا  
حافظ للتراث، اليابان

«أنا واحد من خريجي برنامج «بات»، شاركت في حضور الحلقة الدراسية التي عقدت عام ١٩٩٩ في مدينة تروجيلو في البيرو. لقد كانت التجربة رائعة لدرجة أنني عندما عدت إلى وطني الأم بدأت أتصرف كمنسق في موضوع تقنيات المعمار التراثي والإسكان ذات الاهتمام الاجتماعي، وفوق ذلك كله، حفظ التراث المعماري. وحتى يومنا هذا نجحت بتوعية وتدريب ما يفوق الألف شخص من بينهم البنائين الذين يضعون الأجر، والمساعدين والطلاب والمهندسين المعماريين والمهندسين والسكان المحليين وغيرهم. وقد بقيت على اتصال بكل من ألكساندرو ألفا وهيوبرت غيبو، الصديقين الحميمين، اللذين وقرا لي الدعم الكامل.

ريوندو رودريغ فيلهو  
مهندس معماري- حافظ للتراث، البرازيل

في عالم متغير، سعت إيكروم دوماً إلى أن تبقى في طليعة التوجهات وفي نفس خط الموضوعات التي تبرز على الساحة وذات الأهمية العالمية. وقد حملت الألفية الجديدة قلقاً متزايداً من العولمة، تغيير المناخ، وإدارة المخاطر والكوارث، والتنمية المستدامة، والتقنيات السريعة التطور. وقد استجابت منظمة إيكروم لتلك التحديات والمستجدات عن طريق توسيع برامجها الإقليمية، وبواسطة إعادة إدخال حلقات دراسية دولية في مدينة روما، وتبادل المعلومات وتقاسمتها من خلال عقد المؤتمرات، وأنتجت منشورات عالية النوعية، وعملت على استكشاف حدود جديدة من خلال إطلاق مبادرات مثل برنامج «سويما» (SOIMA) حول حفظ مجموعات مقتنيات الصوت والصورة.

٢٠٠٤

٢٠٠٣

٢٠٠٢

٢٠٠١

٢٠٠٠

ينطلق برنامج آثار (الحفاظ على التراث الثقافي في المنطقة العربية) وبرنامج كولاسية (الحفاظ على مقتنيات التراث في جنوب شرق آسيا) ٢٠١٠.

تبدأ نشرة منظمة إيكروم بالصدور باللغة العربية.

تعود نشرة المنظمة للصدور باللغة الإسبانية.

ينعقد المؤتمر الأول في مدينة روما حول موضوع التراث الديني الحي.

تعقد الحلقة الدراسية الأولى حول السجلات المعمارية وقوائم الجرد وأنظمة المعلومات الخاصة بحفظ التراث في مدينة روما (ARIS).

تأسيس برنامج التدريب الداخلي والزِمالات.

تعقد الدورة التدريبية الأولى للمشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بحفظ التراث في مدينة روما (SCD).

عدد الدول الأعضاء في منظمة إيكروم يفوق المائة دولة.

يتم انعقاد ورشة عمل الاستعداد لمواجهة مخاطر التراث (ITUC) في سانديغو في الدومينيكان في جمهورية الدومينيكان.

تم تعيين الدكتور نيكولاس ستانلي-برايس مديراً عاماً.

تم نقل مسؤوليات «برنامج بريما» إلى أفريقيا.

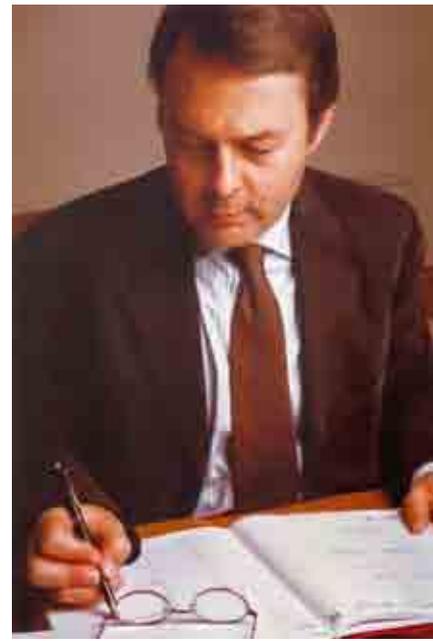
انطلقت أشغال برنامج تنمية المتاحف وتطويرها (PMDA) والتي تدعى اليوم (CHDA) وبدأ العمل به في مدينة مومباسا في كينيا.



واحد من المشاركين في حلقة تدريب لبرنامج آثار عقدت في قلعة عمان، في الأردن، ٢٠٠٧.



الحلقة الدراسية حول المشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بحفظ التراث، المشاركون يؤدون زيارة إلى مصنع الحجارة الصلبة في مدينة فلورنسا في إيطاليا عام ٢٠٠٢.



نيكولاس ستانلي-برايس، عام ٢٠٠١.

«حضرت ورشة عمل إيكروم-يونيسكو حول الاستعداد لمواجهة أخطار التراث العالمي التي عقدت عام ٢٠٠١ في سانتو دومينغو في جمهورية الدومينيكان. لقد كانت ورشة العمل هذه ممتازة وعلى درجة كبيرة من الأهمية لدول منطقة الكاريبي من حيث الحضور. وقد وفرت المحاضرات التي قدمها خبراء منظمة إيكروم أساساً قوياً، فيما حثت المشاريع التفاعلية الطلاب، ودفعتهم إلى حل المشكلات بإبداع وأسهمت في الوقت نفسه في بناء الثقة داخل الدورة وعلى النطاق الإقليمي. وكنت سعيداً عندما طلب مني أن أشارك في خطة إدارة الطوارئ التي وضعت للمتحف الوطني لجزر كايمان والتي ناقشتها مع الآخرين كي يتمكنوا من استخدامها لوضع خطط مماثلة في بلدانهم. إن منظمة إيكروم منظمة رائدة في حفظ التراث الثقافي من حيث مفاهيمه وأعماله في شتى أنحاء العالم.»

مارغريت ليشيكار-دينتون  
المتحف الوطني لجزر كايمان



الرقصة الأثرية التي ابتدعتها دائرة الفنون في تايلندة. وتايلندة متأثرة بالفن والنحت الذي يشكل الآثار التايلندية. وتقدم الرقصة على مسرح المتحف الوطني في المناسبات الخاصة، ٢٠٠٨.

« بعد الحرب العالمية الثانية، قبل أن منظمة إيكروم ستشارك في غرس السلام والتقدم وتثبيتهما. واليوم، وفي إطار محتوى أقل تفاعلاً وأكثر شكاً، يمكن للمرء أن يقول أن منظمة إيكروم تساهم في صناعة عالم أفضل من خلال عملها في حفظ التراث الذي يربط ما بين حضارات الزمن الماضي التي إن اختفت ستعرض تطور مجتمعاتنا للخطر. وهكذا، ينبغي على كل من كان في الإيكروم من أن يقدم الدعم لهذه المنظمة المتميزة ويعرف بها حيثما كان موجوداً.

جان ميشال دوبوا-فيردييه  
المستشار القانوني السابق لمنظمة إيكروم

٢٠٠٩

٢٠٠٨

٢٠٠٧

٢٠٠٦

٢٠٠٥

انتهاء برنامج أفريقيا ٢٠٠٩.  
منظمة إيكروم تحتفل بعيدها  
الخمسين.

تعيد منظمة إيكروم قطع  
الرسوم واللوحات الجدارية  
المخزنة في مخبراتها  
لكنيسة إيراميتاني في مدينة  
بادوا في إيطاليا.  
انطلاق برنامج « لاتام »  
(LATAM) لحفظ التراث في  
أمريكا اللاتينية والكاريبي.

الحلقة الدراسية الأولى حول  
حفظ مجموعات الصوت  
والصورة تعقد في ريو دو  
جينيرو في البرازيل.  
الحلقة الدراسية الأولى حول  
التراث المبني (CBH) تعقد في  
مدينة روما.

الدكتور منير بوشناقى يصبح  
المدير العام.  
العيد الخمسين لصدور قرارمنظمة  
اليونسكو عن المؤتمر العام  
لإنشاء إيكروم.  
انطلاق برنامج حفظ التراث المبني.

الحلقة الدراسية الأولى حول  
التقليل من الأخطار التي  
تعرض لها مجموعات  
المقتنيات تعقد في روما.



سيدات من مدينة نانكاني  
في بوركينا فاسو يعملن  
على تزيين منازلهن خلال  
مهرجان إعادة إحياء المعرفة  
التقليدية. حقوق النشر:  
برنامج أفريقيا ٢٠٠٩.

« لقد شاركت في عدة حلقات دراسية حول التراث الثقافي  
لبحث التحديات التي تواجه التراث العالمي مع مسعى لوضع  
استراتيجيات وتطويرها واستغلالها. وخلال حلقة دراسية للمهنيين  
العاملين في مجال التراث القادمين من أفريقيا حول التحكم بالإدارة  
نظمها برنامج أفريقيا ٢٠٠٩ في مومباسا بدعم من منظمة إيكروم،  
كنت من بين المهنيين الذين وضعوا خطة إدارية لواحدة من أهم  
المباني التاريخية في المدينة القديمة في مومباسا هو مبنى «ليفين  
هاوس، بيت ليفين». وقد قمت بإجراء بحوث حول حفظ المدن  
التاريخية مع تركيز خاص على مدينة مومباسا القديمة كجزء من  
شهادة الماجستير التي أعمل على إعدادها في إطار منحة دراسية  
للدراسات العليا في مجال التراث قدمتها لي منظمة إيكروم في جامعة  
زيمبابوي. وفي هذا البحث أكدت وشدت على بعض التحديات التي  
تواجه المتاحف الوطنية في كينيا من خلال تقديمها للمدينة بوصفها  
منتجاً سياحياً. ومن الواضح أن قرارات الحفظ الخاصة بمشهد  
المدينة العالمي لا يمكن فرضها على السكان بل ينبغي أن تتخذها  
كافة مجموعات الاهتمام المختلفة. وأنا هنا الآن أقدم المعرفة التي  
اكتسبتها من خلال التدريب في تعليم الحفظ المعماري في الجامعة.  
تلعب منظمة إيكروم دوراً رئيسياً في بناء قدرات المهنيين الأفارقة،  
وفي العالم بأسره.»

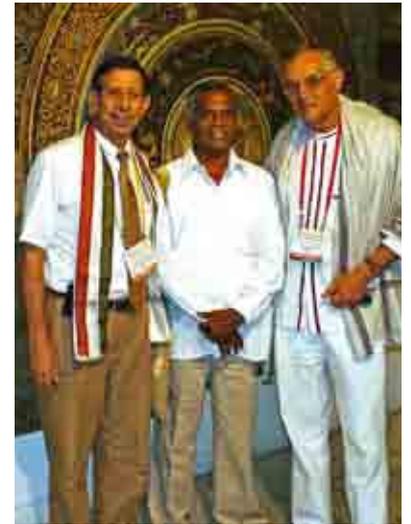
كاربوكي كامارو، مهندس معماري | محاضر  
جامعة جومو كينياتا الزراعية والتقنية، كينيا

«كنت واحدة من المتدربين في مكتب المدير العام،  
أعمل مساعدة في تنظيم منتدى عقد عام ٢٠٠٧  
حول موضوع «التخصيص والتراث الثقافي». وما  
تزال خبراتي تأثر بشكل كبير ورئيسي على  
تطور مهنتي في مجال حفظ التراث. وأنا  
أحمل ذكريات جميلة للوقت الذي أمضيته في  
العمل في منظمة إيكروم، فيما كنت أعمل مع  
زملاء على درجة كبيرة من التعاون والمساعدة  
والأنفتاح. وقد شكّل التدريب الداخلي فرصة  
فريدة للقاءات ملهمة مع مهنيين وخبراء  
مشهورين ومعتبرين دولياً في هذا المجال من  
كافة أنحاء العالم. وأنا أشعر بالفخر والامتنان  
لأنني منحت فرصة ممتازة للحصول على خبرة  
في العمل وأرغب دوماً في التفكير في الماضي  
وأحفظ الذكريات عن تلك الأوقات فيما أستمر  
في ارتباطاتي الشخصية والتزاماتي وتكريس  
جهودي لحفظ التراث الثقافي وصونه. وأتمنى  
لمنظمة إيكروم أفضل النجاحات في السنوات  
الخمسين القادمة!!»

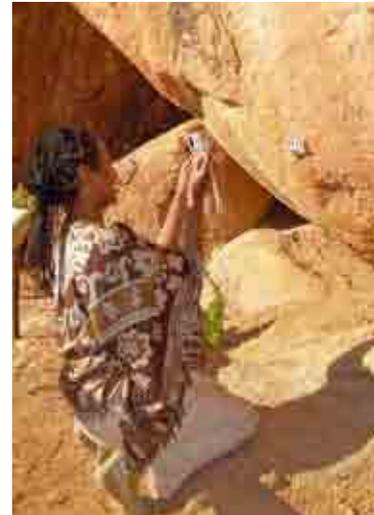
كيرستين ستام،  
تلميذ دكتوراه دولة، ألمانيا



المشاركون في الحلقة الدراسية «سويما» التي عقدت في ريو دو  
جينيرو في البرازيل، ٢٠٠٧.



الدكتور م بوشناقى والسيد ج. دي غويشين في  
صورة مع مشاركون سابقين لبرنامج ARC من عام  
٩٣ في الهند، عام ٢٠٠٨.



الحلقة الدراسية حول فن حفظ  
الصخور، برنامج أفريقيا ٢٠٠٩،  
إحدى المشاركات في الحلقة، ناميبيا،  
٢٠٠٦.

## رسائل من الأصدقاء والأسرة

كما يحلو لأحد الزملاء أن يعبر قائلاً أن المتعاونين والمشاركين في الدورات والحلقات الدراسية وغيرها من الجهات التي تمر عبر أبواب هذه المنظمة يخضعون لعملية الاكرمة «ICROMization». نحن دوماً عائلة تتوسع روابطها العائلية وتمتد على مدى العقود ومناطق العالم والمؤسسات. نقدم فيما يلي بعض الكلمات لموظفين سابقين، ولشركاء، ولأشخاص يتمتعون بخبرة طويلة.

وكانت الخبرة المكتسبة على مدى أحد عشر عاماً قضيتها هناك خبرة فريدة وقيمة، وكان لها الفضل شبه الكامل في أي نجاح حققته في حياتي المهنية. فبدون التجربة والخبرة المكتسبة من منظمة إيكروم لما تم اختياري لأكون في لجنة الرقابة الفنية في الفاتيكان التي أنيطت بها مهمة ترميم جدارية مايكل أنجلو الموجودة في كنيسة سيستينا. أما اللحظات التي كانت مدعاة للفخر لي فهي عندما نال واحد من مشاريعي الميدانية، وعنوانه «حفظ وترميم قبة المسجد الأقصى المرسومة التي دمرتها النيران في القدس» جائزة الأغا خان للهندسة المعمارية عام ١٩٨٦.

وبوصفي واحداً من مئات من المهنيين المختصين في مجال حفظ وترميم التراث «المتأثرين» بمنظمة إيكروم، أحييها وأهنئها على الذكرى السنوية الخمسين لإنشائها. شكراً لكم منظمة إيكروم،

بول م. شوارتزبوم  
مدير حافظي التراث  
المدير التقني للمشاريع الدولية  
مؤسسة سولومون ر. غوغنهايم

«كان ذلك عام ١٩٧٦ عندما وصلت إلى منظمة إيكروم بوصفي منسقاً للدورة حول رسم اللوحات الجدارية والمشاريع، وكانت روما في قلب لحظة من لحظات الأصالة في تاريخ الحفظ. وقد تلاحمت تركة المعهد المركزي للترميم، وتعاليم سيزاري براندي وجيوفاني أورباني، والخبرة الواسعة لباولو ولورا مورا، مع الأسس العلمية والتاريخية والأسس الفنية لمنظمة إيكروم التي وضعها كل من هارولد بلينديرليث وبول فيليبو وجورجيو تورأكا. وقد اجتمعت هذه التيارات معا لتوفر حوافز لظهور ما يعرف اليوم بالمقاربة الدولية للحفاظ على الإرث الثقافي العالمي.

أما عمالقة الحفظ في كل من منظمة إيكروم ومؤسسة «إيستيتوتو»، فإنهم لم يشتركوا فقط في تقاسم وتبادل خبرتهم الواسعة، وفلسفتهم، ومنهجيتهم مع المشاركين في الحلقة الدراسية لمنظمة إيكروم الذين جاؤوا من جميع أنحاء العالم، ولكنهم وفروا أيضاً فرصة تعليمية كبيرة لموظفي منظمة إيكروم.

كانت منظمة إيكروم المنظمة الدولية الوحيدة العاملة في مجال الحفاظ على التراث التي تمتلك كلا من التفرغ المهني الفني فضلاً عن التمويل المستقل. وهذا يتيح لمنظمة إيكروم أن تقدم لقضايا حفظ التراث ومشاكله مستوى غير مسبوق من الخبرة الفنية، بالإضافة إلى حرية عمل وتصرف لا يضاها.



قبة المسجد الأقصى المبارك في القدس، على اليمين:  
أعواد المهندس المقيم لجنة ترميم المسجد الأقصى  
المبارك، على اليسار: ب. شوارتزبوم مدير مرمم/حافظ  
في منظمة الإيكروم ١٩٨٤.



الأصلي الأول ما يمكن إنجازه بموارد محدودة عندما يكون هناك التزام مشترك بهذا الغرض.

لقد سمح لي منصبني الحالي في معهد غيتي لحفظ التراث أن أغلق الدائرة بعدة طرق. فمعهد غيتي لديه تاريخ طويل من التعاون مع منظمة إيكروم. لقد تمكنت من الاستفادة من هذا التاريخ لتعزيز العلاقات والروابط بين مؤسستينا، ونحن الآن شركاء في عدد من المبادرات الدولية من ضمنها الدورة الدولية حول حفظ وترميم المعمار الحجري في مدينة البندقية، ومبادرة (MOSAIKON) لحفظ الفسيفساء في منطقة البحر الأبيض المتوسط، والحلقة الدراسية أريس (ARIS) حول التسجيل والتوثيق من أجل التراث المبني. وأنا مقتنعة تمام الاقتناع بأننا يمكن أن نكسب الكثير إذا جمعنا قوة منظمة حكومية دولية مع مؤسسة خاصة تعتمد على المساعدات والتبرعات، وإنه لمن دواعي السرور والمتعة أيضاً أن يعمل المرء مع زملاء هم محل ثقة يشاركونه قيما مماثلة، ويلتزمون بالنهوض بهذا المجال وتطويره.

وفيما تحتفل منظمة إيكروم بعيدها الخمسين، أنني متأكدة بأنني لست الوحيدة التي تعترف بالدور الهام والتميز الذي لعبته على صعيد حياتي الشخصية وحياتي المهنية. فحيثما أسافر وأذهب، ألتقي دوماً بالمشاركين السابقين في دورات منظمة إيكروم الذين يعملون بلا كل ولا ملل لصالح تراثنا الثقافي المشترك، وقد أصبحوا قادة في مجال الحفظ. وفي عالم يتزايد فيه القلق والعنف والإهمال البيئي والانقسام السياسي، بات من المهم أكثر من أي وقت مضى أن تبقى المؤسسات الدولية على قيد الحياة لتوفر الفرص لتقارب الناس من بعضهم البعض، وتتبادل المعارف والخبرات، وأن تعمل لتحقيق الأهداف المشتركة. وأنا أتطلع للعمل مع منظمة إيكروم لسنوات عديدة مقبلة، وأتمنى لها حياة طويلة ومثمرة.

جين ماري تيوتونيكو  
المدير المساعد، البرامج  
معهد غيتي لحفظ التراث

مختصي منهج المختبر الخاص بحفظ التراث  
المعماري وتدرسه في الايكروم، ١٩٨٩. من  
اليسار الى اليمين: ي.سكايفر، ج.م. تيوتونيكو، ج.  
ريترز، د. سابييرة، ت. تومي، و.د. مونتانيا.



**مشاركتي في الحلقة الدراسية حول «الحفاظ على التراث المعماري ٨٢»، غيرت حياتي بكل معنى الكلمة.**

كنت واحدة من أصغر المشاركين في دورة هذا العام؛ وصلت الى روما وأنا أحمل ثقافة معقولة في مجال الحفظ ولكن القليل من الخبرة العملية في هذا المجال، ولم أكن أتمتع بأية معرفة بالعالم. وهناك تعرفت على مجموعة رائعة واستثنائية من الزملاء قدموا من أنحاء مختلفة من هذا الكوكب ينتمون إلى دول سبق لي أن وجدت صعوبة في تحديد مواقعها على الخريطة العالم، كما تعرفت إلى العديد من المرشدين الذين أسهموا في تشكيل مسيرة حياتي ومهنتي، وإلى المدينة التي بت أحبها وأدعوها بيتي لسنوات عديدة. وكنت أشعر بالتواضع لأنني لم أكن أعرف، ولكنني أيضاً شعرت بالقوة والرغبة الجامحة للتعلم والتطور بصفتي الشخصية والمهنية في بيئة كانت خلاقة وديناميكية وشاملة، وإنسانية بدرجة لا تصدق.

عند الانتهاء من الحلقة الدراسية حول «حفظ التراث المعماري ٨٢»، كنت محظوظة في الحصول على منحة للعمل لمدة عام مع الدكتور جورجيو تورأكا في إحدى وحدات البحوث والتدريب في منظمة إيكروم. وقد تعلمت عن تصميم البحث وعن المنح الدراسية، وعن العمل الجماعي، وعن ضرورة الربط بين كل من النظرية والعلوم بالممارسة الميدانية. وكان عملنا الميداني في المشروع تحت إدارة كل من باولو ولورا مورا، وهما حافظان استثنائيان من مختصي الحفاظ على التراث ومعلمين واصلاً تقديم توجيهات هامة لي طوال حياتي العملية.

بقيت أعمل في منظمة إيكروم ما يقارب من عشر سنوات، أولاً بوصفي مستشارة ثم في نهاية المطاف بوصفي موظفة مسؤولة عن مناهج المختبر الخاصة بحفظ التراث المعماري وتدريبها، ومسؤولة في الوقت نفسه عن التنسيق العام للحلقة الدراسية مع كل من يوكا يوكيليتو واليخاندرو ألفا. كانت فترة تكوين استثنائية وغير عادية في حياتي تتميز بالتعلم المستمر وبطور العديد من العلاقات الهامة التي ما تزال قائمة حتى يومنا هذا.

غادرت منظمة إيكروم في عام ١٩٩٢ وعملت لعدة سنوات في مؤسسة التراث الانجليزية قبل التحاقني بمنصبني الحالي وهو مساعد مدير، قسم البرامج، في معهد غيتي لحفظ التراث (GCI) في لوس أنجيلوس. ودون شك، كانت سنوات عملي في منظمة إيكروم هي التي وفرت لي الأساس لما أعقب ذلك. كنت محظوظة لأنني تلقيت تعليمي على يد أفضل مهنيي الحفظ والترميم في جيلهم، وهو ما مكنتني من إقامة علاقات دائمة مع زملاء من جميع أنحاء العالم، كما مكنتني هذه الفرصة من أن أتعلم مباشرة من المصدر



كان ذلك في عام ١٩٨٦ عندما «اكتشفت» منظمة إيكروم

ومند ذلك الحين بدأت عملية طويلة في شخصيتي هي

أنتي «تأكرمت» بمعنى أن شخصيتي انصبغت بها ...

كنت قد دعيت لإلقاء محاضرة عن المبادئ العلمية في حفظ التراث (SPC) وذلك في الحلقة الدراسية حول السيراميك والزجاج. وكان من الممكن في ذلك الوقت، أن يعلم المرء الدروس باللغة الفرنسية خصوصاً مع وجود ترجمة فورية. ولو لم يكن الحال كذلك، لما تجرأت أبداً بأن أعطي دورة تدريسية في هذه المؤسسة العريقة التي كنت قد تعرفت إليها من منشوراتها ومن خلال تأثيرها الدولي. كما أن الهالة والسمعة العظيمة التي يتمتع بها المديرين تعد أيضاً تحدياً هائلاً. وكنت قد عملت بجد وتعب كبيرين، وعملت على إعداد سلسلة طويلة من الشرائح، وأمضيت بعضاً من ليالي السهر قلقاً لم أتذوق فيها طعم النوم، فأنا سأواجه مهنيين مختصين قدموا من جميع أنحاء العالم، فيما أنا معتادة على مجموعة من الطلاب الفرنسيين المبتدئين. حتى وصلت بالفعل متعبة مرهقة.

وكانت تلك هي انطباعاتي : التأثير الأول: وجدت غرفاً بسيطة وحتى متهالكة، ومعدات قليلة ومحدودة. لا شيء متباه أو فاخر، ولا يوجد بيروقراطيون دوليون زائدون. المفاجأة الأولى: الغنى والثراء الاستثنائي المتمثل في هذا الحضور المتعدد الثقافات والانتباه والوعي الذي يبدي اهتماماً ومشاركة وترحيباً وتماسكاً وتجانساً. وهذا ما أيقظني على الرغم من التعب الذي كنت أشعر به. الصدمة الأولى: القيادة الكبيرة والمعتبرة لمنظمة إيكروم في مجال حفظ التراث وترميمه مقارنة مع ما كنا نعلمه في الجامعة، والشعور المفاجئ بأننا متأخرين نوعاً ما في كل من الشكل والمضمون: الحفظ الوقائي بوصفه مقاربة

م. بيرديوكو، تحاضر في دورة المشاركة في قرارات الحفظ التي عقدت في روما في عام ٢٠٠٤.



علمية وليس مجرد وضع المعايير، وتوعية الجمهور وزيادة الوعي لديه، والبعد المتعدد الثقافات للمخاطر التي ينطوي عليها حفظ التراث، وحقائب الدراسة الذاتية وأساليب التعليم التفاعلية، وما إلى ذلك.

الانفعال الأول: توافر الموظفين الذي لا يصدق في منظمة إيكروم لجميع المشاركين القادمين مرة تلو الأخرى. وكيف يتم الحفاظ على هذا المستوى من الجودة والفضول ونوعية الترحيب؛ بالنسبة لي، اعتبرت أن هذا اللقاء هو لحظة نادرة، لكنه بالنسبة لهم حدث يومي يبدو أنه لم يكن أبداً يشكل عبئاً.

بعد هذه التجربة الأولى، توفرت لي عديد الفرص للعمل مع منظمة إيكروم - في ارتباطات مؤسسية مثل «برنامج بريما» (PREMA)، ثم في ارتباطات فردية مثل المشاركة في برامج المشاركة بأعمال الحفاظ على التراث، وإدارة المخاطر، وعدة جلسات مثمرة للغاية لتبادل الأفكار والعصف الذهني. عقب كل مرة عملت فيها مع منظمة إيكروم، كنت أشعر بالنشاط وبأنني تجددت، وعند عودتي إلى جامعة السوربون، تشاركت في تلك التوجهات الجديدة التي انبثقت عن هذه المبادلات مع زملائي وطلابي. ولفترة طويلة، كنت أحاول مواكبة منظمة إيكروم، واليوم يحدوني الأمل في أن أكون مواكباً لمنظمة إيكروم في كافة أعمالها ونشاطاتها، لأن أكبر درس تعلمته هو أن ننظر إلى المستقبل البعيد، وأن ننظر إلى الصورة الكبيرة، وأن نعمل كفريق واحد، وأن نتوقع المستقبل بل نستبقه.

لقد تعلمت درسين اثنين نهائيين بعد أكثر من عشرين عاماً من العمل معاً: الأول هو أنه عندما يترك المرء منظمة إيكروم يحمل معه أكثر مما جاء به، والأفضل من ذلك هو أنه إذا كان أكثر تعباً عند مغادرته منه وقت مجيئه، فإن ما كسبه يستحق عناء التعب.

هناك تحديات كبرى تنتظرنا، وتعد منظمة إيكروم اليوم، أكثر من أي وقت مضى، نقطة الارتكاز التي نحتاج إليها كي تجمع المهنيين المختصين في حفظ التراث من مختلف أنحاء العالم حول القضايا الحاسمة.

كل عام وانتم بخير!

ماري بيرديوكو  
محاضر، جامعة السوربون في باريس



«مشروع تيرا» (Terra Project). وبالاعتماد على القوة المجتمعة للمؤسسات الثلاث استطعنا أن نضع خطة عمل استراتيجية تعالج بشكل متزامن: أولاً: البحث والتطوير، وثانياً: التعليم والتدريب، وثالثاً: التخطيط والتطبيق، ورابعاً: المعلومات وتهيئتها.

باريس، آذار / مارس ٢٠٠٠. كما وضعت مشاريع أخرى للتعاون بين منظمتي إيكروم و CRAterre، ولا سيما من خلال برنامج «أفريقيا ٢٠٠٩» بالتعاون مع منظمة اليونسكو ومركز التراث العالمي، حيث شاركت ٤٤ دولة من الدول الأفريقية.

وبالرجوع إلى النظر من جديد في هذه المغامرة بأسرها، يمكننا أن نرى على الفور أنها أبعد ما تكون عن الانتهاء. فقد بدأ العمل بثبات وبدون دعاية كبيرة من جانب أحد الرسميين في منظمة إيكروم، هو السيد اليخاندرو ألفا، الذي نجح في تنفيذ استراتيجية تعاون بين المؤسسات رائجة وقوية للغاية وفعالة ومنتجة.

شكراً لكم منظمة إيكروم، وعيد سعيد.

هوغو هوبين  
CRAterre - Ensag

## قوة المقاربة المؤسساتية

بروكسل، كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٤.

في الندوة الدولية حول «تقنيات البناء الترابي الملائم للبلدان النامية»، قدمت مؤسسة CRAterre وثيقة عالية التقنية مؤلفة من ٣٦٠ صفحة بعنوان «الكتاب التمهيدي حول البناء الترابي». وقد حضر مسؤولان رسميان من منظمة إيكروم هما أليخاندرو ألفا وجان ماري توتونيكو، لمقابلتنا ليقدّموا لنا تفاعلهم وانطباعاتهم وردود الفعل على الصفحتين المتعلقتين بحفظ التراث، وتطوعاً بإعادة كتابتهما من جديد. وبعد هذه الخطوة التعاونية، وجّهت منظمة إيكروم دعوة لـ CRAterre لتدبير وتسيير حلقات تدريس حول الهندسة المعمارية الترابية المعاصرة، وعملت منظمة إيكروم على تكليف CRAterre بتوفير التدريب حول حفظ المعمار الترابي.

روما، تشرين الأول / أكتوبر ١٩٨٧. بعد مضي ثلاث سنوات، عملنا على إعادة تنشيط وتفعيل اللجنة الدولية حول المعمار الترابي التابعة للمجلس الدولي للمعالم والمواقع - إيكوموس عن طريق المشاركة في تنظيم الاجتماع الدولي الخامس للخبراء بشأن حفظ المعمار الترابي. وبهذه المناسبة تم تحويل اجتماعات هذه اللجنة إلى سلسلة «مؤتمرات عن الأرض»، كان آخرها المؤتمر الذي نظم في بامالكو، مالي في عام ٢٠٠٨ وحضره أكثر من ٤٥٠ شخصاً يمثلون ٦٤ بلداً مختلفاً. وفي هذا الوقت، وبهذه المناسبة، تم اتخاذ قرار بإنشاء حلقة دراسية دولية جديدة حول حفظ التراث المعماري الترابي، أسميناها حلقات «بات» الدراسية، تمكنا من خلالها من تدريب المئات من المتخصصين. ولكن ذلك لم يكن المدى الكامل لطموحنا حيث كان علينا أن نعمل على وضع مجموعة من المبادرات المستقبلية في إطار مؤسساتي. وفي عام ١٩٨٩ أبرم اتفاق لإنشاء مشروع «غايا». وفي إطار هذا المشروع تم إنجاز عمل ضخم، وهذا أدى بطبيعة الحال إلى شراكات أخرى، كانت إحداها شراكة مع معهد غيتي لحفظ التراث، لتنظيم المؤتمر الإقليمي الأول لمشروع «بات».

تروخيللو، تشرين الثاني / نوفمبر ١٩٩٦. تم تنظيم الحلقة الدراسية الأولى في البلدان الأميركية في موضوع حفظ التراث المعماري الترابي والتراث الأثري وإدارتهما «بات ٩٦»، ثم «بات ٩٩». ولتنظيم هاتين الدورتين الدراسيتين، تركنا جانباً كلاً من التعليم التقليدي وأساليب التعليم الهندسية العلمية التقليدية وأدواتها. وتم فحص كل شيء من الصفر، والاستعاضة عنه باستخدام المفاهيم الجديدة والمبتكرة. وكان التعاون مع معهد غيتي لحفظ التراث قوياً ومكثفاً بدرجة مرضية، مما أدى إلى التوقيع، في عام ١٩٩٨، على اتفاق إطار لإضفاء الطابع الرسمي على

من اليسار إلى اليمين: ه. هوبين، رموراليس وأ. الفا  
بالديراما في البروجو، البيرو خلال دورة بات لعام  
١٩٩٦.



رئيس هذه اللجنة الفرعية. وكان الأعضاء الرئيسيون هم السيد هارولد بلينديرليث، المدير الأول الذي انتخب في عام ١٩٦٥ عضواً فخرياً في المجلس الدولي للمتاحف - إيكوم، وعضو المجلس الدولي للمتاحف - إيكوم، السيد فريديريك ج. غيسين Frédéric G. Gysin. وبمناسبة انعقاد المؤتمر العام لليونسكو في دورته التاسعة التي التأمته أشغالها في مدينة نيودلهي في عام ١٩٥٦، اقترح السيد فريديريك ج. غيسين، الذي يمثل الوفد السويسري، أن يتم إنشاء مركز روما. وقد تم اعتماد هذا القرار (القرار رقم ١,٤,٥٣) مع نظامه الأساسي.

وتتميز علاقة العمل القائمة بين المؤسستين بالتزام قوي. فمنذ تأسيس كل من المنظمتين، يتواجد ممثل عن المجلس الدولي للمتاحف - إيكوم بحكم منصبه عضو دائماً في مجلس منظمة إيكوم، كما يكون المدير العام لمنظمة إيكوم بحكم منصبه عضواً دائماً في اللجنة الدولية للحفاظ التابعة للمجلس الدولي للمتاحف (إيكوم). وفي الواقع، فإن الأمانة العامة للمجلس الدولي للمتاحف - اللجنة الدولية للحفاظ، هي أكبر هيئة دولية تابعة للمجلس الدولي للمتاحف، قد استضيفت في منظمة إيكوم لسنوات عديدة. إن الشراكة القوية والإيجابية بين منظمة إيكوم ومنظمة إيكوم حازت مزيداً من التعزيز والتوسيع لتشمل في عام ٢٠٠٥ معهد غيتي للحفاظ التراث وذلك بهدف العمل على تقوية عنصر التدريب لبرامج المتاحف في حالات الطوارئ؛ فريق العمل الجماعي للإدارة المتكاملة للطوارئ (TIEM).

كريستينا مينغاري  
إيكوم، أخصائية برامج

المشاركون في الدورة التدريبية حول العمل الجماعي المتكامل لإدارة حالات الطوارئ، متحف بانكوك الوطني، تايلاند ٢٠٠٥

### المجلس الدولي للمتاحف (إيكوم) والمركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية (إيكروم)

بدأت العلاقة القائمة منذ أمد بعيد بين المجلس الدولي للمتاحف ومنظمة إيكروم منذ انطلاق تاريخ تأسيس منظمة إيكروم.

وبمناسبة الدورة الخامسة للجنة الدولية للأثار التابعة لمنظمة اليونسكو التي انعقدت في عام ١٩٥٣، تم إنشاء لجنة فرعية لتحديد المهام المستقبلية لمنظمة إيكروم، التي كانت تسمى في ذلك الوقت «المركز الدولي لدراسة المشاكل التقنية المتعلقة بحفظ الممتلكات الثقافية». وكان السيد جورج هنري ريفيير مدير المجلس الدولي للمتاحف - إيكوم وقتئذ



الإيكروم، ويتطلع إلى استمرار هذه الشراكة على مدى الخمسين القادمة. اليساندرا كومينز، رئيسة إيكوم.

على مدى السنوات العشر الماضية أو أكثر لعبت منظمة الإيكروم دوراً في غاية الأهمية كشريكا رئيسياً للمجلس الدولي للمتاحف (إيكوم) في التدريب في مجال المحافظة على التراث والممارسة الأخلاقية والمهنية في المتاحف. ومع ذلك فإن إعداد الاستجابات المخططة لأحداث كارثية والتي أثرت كثيراً في عالم التراث المتحفي من خلال وضع وتنفيذ برنامج الطوارئ للمتحف هو نتيجة مقنعة للنمو المتسارع لهذه العلاقة التي أتاحت الفرصة لتوفير الأدوات والمهارات اللازمة للمتاحف للاكتفاء الذاتي في أوقات الحاجة. يحيي المجلس الدولي للمتاحف (إيكوم) الذكرى السنوية الخمسين لمنظمة



## المجلس الدولي للمعالم والمواقع - إيكوموس والمركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم

إن الأسرة الدولية الموجودة اليوم ذات الصلة بالحفاظ على التراث الثقافي تأسست ونشأت تحت رعاية منظمة اليونسكو، «المنظمة الأم». والمركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم والمجلس الدولي للمعالم والمواقع - إيكوموس هما منظماتان من «أبناء»، منظمة اليونسكو، واحدة أنشئت في عام ١٩٥٦، والأخرى في عام ١٩٦٥. وخلال مؤتمر البندقية الذي عقد في عام ١٩٦٤، صدر قرار يوصي بإنشاء المجلس الدولي للمعالم والمواقع بوصفه منظمة غير حكومية، تهدف إلى استكمال عمل «مركز روما» وهي منظمة حكومية (وقد أصبح اليوم منظمة إيكروم). كما ركزت التوصية أيضا بشكل محدد على أن يعمل مركز روما بالاشتراك مع منظمتي اليونسكو والمجلس الدولي للمتاحف (إيكوم) في تأسيسها (القرار رقم ٢: معلم للإنسان - إيكوموس). ولهذا كان هناك ربط إداري بينهما منذ البداية، حيث أن كل هيئة ستكون متواجدة و متمثلة في هيكل الهيئة الأخرى. وعلاوة على ذلك، بات من الممارسات الشائعة أن يتم التعاون في تنظيم المؤتمرات الدولية وورشات العمل التي تتناول مواضيع محددة، مثل مؤتمر نارا حول موضوع الأصالة الذي عقد في عام ١٩٩٤.

على مر السنين، كان معظم الموظفين والخبراء

الاستشاريين في منظمة إيكروم العاملين في مجال التراث المبني أعضاء في المجلس الدولي للمعالم والمواقع، وبالتالي فإنهم كانوا في مناسبات عديدة «يحملون عبء حقيبتين» في الوقت نفسه. يمكننا أن نشير إلى أن الأستاذ بييرو غازولا،

الرئيس المؤسس للمجلس الدولي للمعالم والمواقع، كان واحداً من أنشط المتعاونين مع مركز روما، من ناحية بسبب دوره كممثل للحكومة الإيطالية في مجلس المنظمة، ومن ناحية أخرى باعتباره مهنياً مختصاً ومحاضراً في الحلقات الدراسية الدولية.

كما نشط أيضاً عدد من مديري منظمة اليونسكو في إطار عمل المجلس الدولي للمعالم والمواقع - إيكوموس، مثل السيد برنار فيلدين، الذي كان رئيساً لفرع المجلس الدولي للمعالم والمواقع في بريطانيا، وأندريه توماسزويتسكي رئيس لجنة التدريب في المجلس الدولي للمعالم والمواقع (CIF). وفي عام ١٩٧٢، تم ترشيح كل من المجلس الدولي للمعالم والمواقع - إيكوموس والمركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم كليهما بوصفهما هيئات استشارية في اتفاقية التراث العالمي في منظمة اليونسكو، ويغطي كل منها دورا محددًا، مما يعزز الأنشطة المشتركة. بينما كان المجلس الدولي للمعالم والمواقع منهمكاً في تقييم الترشيحات والمراقبة والرصد بشكل خاص، عملت منظمة إيكروم أساساً في مجالي التدريب والتعاون التقني.

بركا بوكلييتو

المستشار الخاص للمدير العام لمنظمة إيكروم؛ المستشار السابق للتراث العالمي لدى المجلس الدولي للمعالم والمواقع - إيكوموس، الرئيس السابق للجنة التدريب في إيكوموس

على اليمين: س.ايردير، المدير العام السابق لمنظمة إيكروم يتسلم جائزة Gazzola لعمله المتميز في مجال المحافظة على التراث خلال الجمعية العامة الرابعة عشر للمجلس الدولي للمعالم والمواقع - إيكوموس في شلالات فيكتوريا، في زيمبابوي، ٢٠٠٣.



## تهانينا لأيكروم في يوم عيد ميلاده الخمسين!

خلال مجرد نصف قرن حولت وغيرت منظمة الايكروم عالم الحفاظ على التراث، وقادتنا إلى النضج من خلال التدريب الثابت للمتخصصين الدوليين، وقد تكاثرت خريجي وخريجات الايكروم وانتشروا في العالم. ازدهرت البذور التي زرعتها منظمة الايكروم في شبكة عالمية من مراكز التدريب والمؤسسات والتراث، اليوم كادر قوي من مهنيين التراث يواصل الحفاظ على الذاكرة البشرية في كل بلد. منذ أن تأسس المجلس الدولي للمعالم والمواقع - إيكوموس في عام ١٩٦٥ كنا ننظر الى أخاننا الاكبر سنا كشريك وصديق على حد سواء. وبما ان كلا المنظمتين دائم



ICOMOS

## إحداث فرق في مجال حفظ التراث

موظفو المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم

يكون لنا فيها أكبر الأثر ضمن حدود الموارد المتاحة. ونحن نسعى في إيكروم جاهدين للاستجابة للاحتياجات والتوقعات، مستفيدين أفضل استفادة من الوسائل المتاحة والإمكانات، فيما نعمل في الوقت ذاته على تجنب الازدواجية في الجهود. ويحق للدول الأعضاء أن تحصل على الأفضل، وأن تتوقع أن ترى فرقاً واضحاً عندما يعمل المهنيون المختصون المسؤولون عن حفظ التراث في بلدانهم المعنية بعد أن يكونوا قد شاركوا لفترة من الزمن في إحدى نشاطات منظمة إيكروم. إن مفهوم التعددية، الذي كان في صلب إنشاء إيكروم، هو ما يجعل من التدريب، وكافة نشاطاتنا الأخرى خاصة بهذه الدرجة. وغني عن القول أن منظمة إيكروم هي المنظمة الحكومية الدولية الوحيدة التي تعقد اجتماعاً مرة كل سنتين تحضره كافة دولها التي يبلغ عددها ١٢٦ دولة لتتحدث على وجه التحديد عن حفظ التراث الثقافي.

### ١. نظرة عامة على بعض من أنشطة إيكروم

#### مساحة للتعلم والمناقشة والتبادل والمشاركة

تعد الحلقات الدراسية الدولية منذ زمن طويل العمل الرائد الذي يميز نشاطات إيكروم، وتتوقع الدول الأعضاء، ليس فقط جودة الإنتاج من الموظفين في هذا الصدد، بل تتوقع أيضاً أن يحدث المشاركون في الدورات والحلقات الدراسية التي تنظمها وتعدها منظمة إيكروم فرقاً ملحوظاً في أعمال حفظ التراث عند عودتهم إلى بلدانهم.

يأتي المهنيون إلى دورات المركز إيكروم في مجموعات صغيرة نسبياً. وفي كل دورة، يمكن للمرء أن يجد مجموعة من علماء الآثار والمهندسين المعماريين ومؤرخي الفن، والحافظين والصائنين، والمهندسين، والمتحفيين والمخططين أو علماء الحفظ، وعموماً يأتي معظمهم من المؤسسات العامة. وغالباً ما تكون المسؤوليات في اتخاذ القرارات المرتبطة بالحفظ ملقاة على عاتقهم ومنوطة بهم، وغالباً ما يشاركون في دورات التدريب. هؤلاء المشاركون يأتون من كل منطقة ممكنة من العالم وجميعهم متحدون في السعي إلى تحقيق الهدف النهائي نفسه: كيف يمكن أن نوفر أفضل رعاية لتراثنا. ويحمل المشاركون إلى الدورات والحلقات الدراسية ليس فقط ثراء ثقافتهم وتراثها ونطاقات مختلفة من الخبرة، ولكنهم يحملون أيضاً ما يعد ربما أكثر إثارة للاهتمام، فهم يحملون طرقاً متعددة لفهم التراث وتعريفه وتحديده، والتي تتضمن مقاربات مختلفة لحفظه.

يتم تحفيز التفاعل وتشجيعه بواسطة المحاضرين، الذين يتم انتقاؤهم لخبرتهم المعروفة وقدرتهم على إيصال معرفتهم. طوال الدورات يجري تقاسم الخبرات المشتركة، والمقارنة فيما بينها. والنتيجة هي الاعتراف بتنوع التراث،

التدريب والمعلومات والبحوث والتعاون والدعوة، هذه هي الركائز الخمس لأنشطة المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم التي يمكنه من خلالها أن ينجز مهماته. ومع ذلك، كان المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم، منذ بداياته يعتبر التدريب أداة أساسية لتطوير وتعزيز نظام حفظ التراث على نطاق عالمي. وعلى الرغم من أن شكل أنشطة التدريب وتركيزها تطور مع الوقت، ومستجيباً للاحتياجات المتغيرة والإمكانات في مختلف أنحاء العالم، إلا أنها لا تزال واحدة من أقوى ركائز إيكروم وموجوداته وأصوله. وإننا وفي الغالب نستمر في إحداث فرق من خلال التدريب، رغم أن نشر المعلومات والبحث والتعاون والدعوة هي أيضاً من العناصر الأساسية لعملنا.

كيف يمكن أن يحدث إيكروم فرقاً، ويكون ذا صلة في عالم تعمل فيه أعداد كبيرة من مراكز حفظ التراث ومراكز البحوث، وخصوصاً أن برامج تدريبية وحلقات تدريس وتدريب وتكوين قد ظهرت على مدى السنوات الخمسين الماضية؟ ما هو دور مركز دولي للحفظ في عالم يزداد عولمة أكثر من أي وقت مضى؟ مثل هذا الامتحان الذاتي أمر ضروري داخل أية مؤسسة وذلك لضمان أنه يمكن لها الاستمرار في تقديم استجابات ملائمة للاحتياجات الحقيقية، وهذا ما يصح أكثر في سياق أزمة اقتصادية عميقة وكبيرة.

سوف نظهر في الصفحات التالية ما تقوم به إيكروم (ولماذا)، وما هو تأثيرها في عالم الحفظ. فقد كانت نشاطات إيكروم دوماً ذات نطاق محدود، وذلك بسبب حجم المنظمة والقيود المفروضة على ميزانيتها. وبالتالي، فإن جميع برامجنا يتم إنشاؤها لاستهداف المجالات التي يمكن أن

نقاش داخل غرفة الدراسة خلال الدورة التدريبية حول المشاركة في قرارات الحفاظ، ٢٠٠٨.





توثيق مجموعات المقتنيات خلال الحلقة الدراسية لكول آسيا ٢٠١٠، حول موضوع حفظ المنسوجات، المتحف الوطني للتكنولوجيا، لايدن، هولندا، عام ٢٠٠٥

وتسهّل الأدوات الجديدة وسائل الإعلام التواصل فتجعله أسير من أي وقت مضى، ولكن بالرغم من ذلك، يبقى هذا واحداً من العناصر الأضعف في نظام حفظ التراث. ولذلك يعتقد إيكروم أنه لا يزال عليه أن يلعب دوراً نشطاً في تعزيز تبادل المعلومات وتقاسمها والمشاركة فيها .

أما إحدى الطرق الرئيسية التي ابتكرها إيكروم لتحقيق هذا الغرض فكانت عبر تأسيس واحدة من أهم المكتبات المتخصصة في العالم في مجال حفظ التراث وصونه. وتحتوي مجموعة مقتنياتها اليوم على ٨٤ ألف موضوع وعنوان بأكثر من ستين لغة، وهي مرفقة بقاعدة بيانات على شبكة الإنترنت تتيح الوصول إلى أكثر من ١٠٢,٠٠٠ مرجعاً من المراجع الببليوغرافية.

على مدى عقود، طبق إيكروم برنامجاً للفهرسة، وحيثما أمكن، عمل على تلخيص المواد المتعلقة بحفظ التراث. في الواقع، وحتى وقت قريب لم تقم أي مكتبة أخرى في العالم بإنجاز وتنفيذ أعمال فهرسة في نطاق بهذا العرض والتنوع والتوسع في أدبيات حفظ التراث وصونه. ويتم تقاسم هذه المراجع الببليوغرافية المفهرسة مع ببليوغرافيا شبكة معلومات الحفظ (BCIN). وقد تلقت عملية التلخيص في المكتبة دعماً سخياً من مؤسسة ملخصات أدبيات الحفظ الدولية (AATA) خلال السنوات الأربع الأخيرة.

في فترة الثمانينيات عمل إيكروم على نقل الفهرس المصور والمحوسب وقوائمه وبياناته إلى نظام برنامج قاعدة البيانات «سي دي - إيزيس» المتاح للاستعمال المجاني من قبل منظمة اليونسكو. في ذلك الوقت كان ينظر إلى هذه التكنولوجيا على أنها هبة من السماء، لا سيما بين المكتبات التي لا تملك سوى موارد معتدلة والتي بات بإمكانها الآن الوصول إلى قاعدة بيانات مجانية فضلاً عن أن تكاليف صيانتها غير مرتفعة. وحيث أن المعايير

والاعتراف بالتالي بالمقاربات المتعددة والمتنوعة لحفظه. ويستفيد المشاركون دائماً من المواد المرجعية التي أعدت للدورات والحلقات الدراسية، فضلاً عن أماكن التعلم، والتي توفر إمكانات ثابتة لزيارة مشاريع حفظ التراث السابقة أو المشاريع الجارية التي ما تزال قيد الانجاز - وهي التي تعد مصادر غنية للغاية من التمارين والممارسة العملية التطبيقية.

إن هذا النوع من الإعداد والتدريب لمقاربة من مقاربات التدريب يعد فريداً من نوعه ويصعب العثور عليه في مكان آخر. إن المؤسسات الرسمية والأكاديمية العادية قد تقدم بعض المساحات لعدد محدود من الطلاب الأجانب، ولكن التركيز غالباً ما يكون موجهاً نحو الحفاظ على الممارسات والسياسات الوطنية. ويمكن أن تكون المؤتمرات الدولية الكبيرة الحجم محافل أخرى من محافل المناقشة، ولكن غالباً ما تكون هناك حدود لهذه المبادلات، بسبب قصر مدة هذه الاجتماعات، وبسبب عدم وجود تمثيل للمهنيين العاملين في مجال الحفظ من دول عديدة، وغالباً لأسباب اقتصادية. تختلف أيضاً دورات إيكروم وحلقاته الدراسية عن ورش العمل التي تعقد في إطار التعاون الثنائي، حيث تكون الخبرة محدودة وتقتصر في العادة على البلدين المعنيين.

لا تمثل الدورات والحلقات الدراسية التي يعقدها المركز الدولي إيكروم فقط الوقت اللازم للتعلم والمشاركة، ولكن أيضاً «وقتاً للاسترخاء» يكون فيه المهنيون مرتاحون من تعب المهام اليومية المتسارعة والجدول الزمني المزدحم، لكي يتمكنوا من التفكير في الجوانب النظرية والعملية لحفظ التراث.

ومع حلول نهاية فترة إقامتهم، يميل المشاركون إلى تكوين رؤية أوسع لحفظ التراث، فضلاً عن أنهم يحصلون على القدرة على تعزيز الأدوات والمنهجيات التي تتيح لهم حل المشكلات على مختلف المستويات الاستراتيجية. بالنظر إلى أن حجم المجموعة تم تحديده عمداً لزيادة نوعية التفاعل والتعلم، فإنه يجري اختيار المشاركين في كثير من الأحيان من بين المهنيين العاملين في مجال الحفظ، الذين يمكنهم تقاسم المعرفة والخبرة المكتسبة ونشرهما بصورة ذات أثر مضاعف بعد نهاية الدورة التدريبية.

وبالتوازي مع هذه الدورات والحلقات الدراسية، أطلق إيكروم برنامج التدريب الداخلي وبرنامج الزمالة. ويسمح برنامج التدريب الداخلي للحافظين المحترفين الشباب اكتساب نظرة ثاقبة ورؤية متممة لتخطيط الأنشطة وتنظيمها وتنفيذها على المستوى الدولي.

عن الربط الشبكي وتبادل المعلومات يتم اعتبار نشر المعلومات وتعميمها واجبا أخلاقيا ومعنوياً لأولئك الذين يعملون في مجال التراث الثقافي.

#### العديد سيقاسم ويؤكد على ما قبل من قبل بعض الأشخاص الذين اشتركوا في دورات لدينا في الماضي:

ما من تجربة من العمر! وأنا أتفق مع مشاعر الآخرين حول مسار الدورة التدريبية، الناس، روما نفسها والتمتع (لا داعي للذعر إذا كنا لا نتفق جميعاً). واحدة من الدروس الحقيقية التي اكتسبتها من الدورة هو أنه يمكن أن يكون أكثر من إجابة أو نهج واحد صحيح: انه شيء انكر نفسي فيه كثير من الأحيان خلال عملي في وطني نيوزيلندا

روبن بورجس، نيوزيلندا

مهنيًا تغير توجهي للحفظ بشكل هائل، انه الآن غني بمعنى الأماكن وأهميتها للناس. شخصياً فضولي قد انتعش وتطور وعبي وحساسيتي تجاه العالم كثيرا فعندما أسمع عن الكثير من البلاد في الأخبار أو غير ذلك فإني قادرة على القول بأن لي صديق هناك.

جين لارج، كندا

المشاركين يقومون بإجراء تمرين عملي على فسيفساء رومانية أثناء الحلقة الدراسية حول الحفاظ الأثري، بوترينت، البانيا، ٢٠٠٧.



بين الحافظين، وستظل مورداً حيوياً بالنسبة للأجيال المقبلة. ومع تطور التكنولوجيا، لا يزال نحاول الوصول إلى جمهور أوسع نطاقاً وأكثر تنوعاً من حيث تقاسم المعرفة والمشاركة فيها على الورق والإلكتروني على حد سواء عبر موقعنا على شبكة الإنترنت. ويخطط إيكروم حالياً للجيل الثاني من تطوير وتصميم شبكته على الإنترنت، وذلك لتسهيل وتعزيز الاتصال وتبادل المعلومات والتعاون. ويعد إيكروم منصة قيمة للتواصل المستمر وتبادل المعلومات يسهل الوصول إليه، ويعتبر مفيداً بالنسبة إلى المؤسسات الوطنية والمجتمع المهني وعمامة الجمهور. ونحن موجودون هنا لكي نضطلع بدور نشط وفعال، بالشراكة مع أعضاء آخرين في جميع أنحاء العالم العاملين في مجال التراث، في الإعداد لمواجهة التحديات المقبلة.

### البحوث المستهدفة والتطبيقية

إن المنظور الدولي الذي تقدمه البعثات التي يؤديها موظفو إيكروم، والاتصالات التي يجرها مع المشاركين والمحاضرين والباحثين الدوليين تسمح لنا دوماً بأن يكون لدينا فهماً واسعاً للاتجاهات الرئيسية ومجالات البحث ذات الأولوية.

وحيث أن إيكروم لا يملك الوسائل أو القدرة على القيام بتنفيذ برامج بحث واسعة النطاق، فإنه يحاول أن يهدف إلى خلق شبكات من الأفراد أو المؤسسات لتقوم بأبحاث مماثلة، كما أنه يعمل على وضع مشاريع بحث في

والمقاييس الببليوغرافية المرجعية الجديدة وتوقعات المستخدمين قد تطورت منذ ذلك الوقت، فإن المكتبة تعمل على ترحيل قاعدة بياناتها الخاصة نحو برنامج جديد، يستند إلى حركة المصدر المفتوح والمقاييس والمعايير المستخدمة في مكتبة الكونغرس. وسيكون هدفنا في نهاية المطاف جعل خبراتنا متوفرة للمكتبات الأخرى في الدول الأعضاء التي تواجه تحديات مماثلة من خلال نشر تفاصيل هذا المشروع على شبكة الإنترنت.

بالإضافة إلى المكتبة، يحفظ إيكروم ذاكرة مساهمته الخاصة في مجال التراث من خلال الأنشطة التي تضطلع بها دائرة المحفوظات، التي أنشئت في عام ٢٠٠٢ لإدارة سجلاته غير المستخدمة، وتعد المحاضر المؤسسية المحفوظة في الأرشيف مورداً قيماً بالنسبة لنا في ضمان الحفاظ على ذاكرتها التاريخية وضمان الشفافية في الإجراءات الإدارية التي تتخذها. ويؤمن الباحثون قيمة المحفوظات باعتبارها مصدراً أولياً وأساسياً للمواضيع ولجالات الحفظ حيثما شارك إيكروم وعمل.

وفي الوقت الحاضر، تعمل إدارة الأرشيف والمحفوظات على تصميم وتنفيذ نظام لإدارة السجلات، يكون قادراً على معالجة سجلات إيكروم النشطة وشبه النشطة، سواء أكانت نسخاً مطبوعة أو نسخاً رقمية. يتم إنجاز وتنفيذ هذا العمل بالتعاون مع مشروع InterPARES (البحوث الدولية في السجلات الأصلية الدائمة في الأنظمة الإلكترونية).

من أجل التواصل ونشر نتائج أنشطته المختلفة، يعمل إيكروم على نشر النصوص التي يتم التعرف عليها بوصفها مساهمات أساسية وموثوق بها في الحفاظ على التراث. تلعب هذه النصوص دوراً رئيسياً في التنمية المهنية

ومن المتعارف عليه عالمياً حقيقة أن المهنيين ذوي العقول المفتوحة يساهمون في إثراء الثقافة المادية في العالم. ما زلت أذكر كمشارك بالدورة التدريبية لعام ١٩٩٩ كم كان سارا ومزعجاً بنفس الوقت إعادة تقييم المقدمات المنطقية الأخلاقية المبررة لتدريبي الثقافي المتناسك والمبني على الملاحظة ومقترحات العلاج. كان هذا جزءاً من الدورة التدريبية حول المبادئ العلمية في الحفاظ (SPC ٩٩). إعادة مثل هذه التقييمات تصبح مألوفة في دورات الإيكروم عندما يطلب المتخصصين العالميين في تخصصات الحفاظ دقيقة ومعينة من المشاركين إلى النظر في وجهات نظر بديلة.

وهذا الانفتاح والاستجابات الذاتية عزز الولاء الذي شجع العديد من المشاركين لتقديم دعمهم للإيكروم. في أعقاب (SPC ٩٩)، ساهمت في دورتين تدريبيتين في أمريكا اللاتينية كمحاضر، حيث قدم المشاركون تحدياتهم الخاصة وقدراتهم الرائعة. في ريو دي جانيرو، كانت فكرة اختبار النشاط الفوتوغرافي جديدة على المشاركين في الدورة التدريبية حول العلوم والحفاظ على مقتنيات الأرشيف لعام ٢٠٠٥، تم اعدادها خلال ٤٥ دقيقة كمحفوظة عالمية بدون محاولات سابقة. بطريقة ما دل هذا على انه كات هناك تأزر وتضافر للجهود بشكل تجاوز توقعات الجميع

مارك سترينج، نيوزيلندا

خط المواد الرابطة والمونة (الملاط) أثناء الدورة التدريبية التأسيسية الاقليمية التي نظمها برنامج أثار حول الحفاظ على التراث الأثري في المنطقة العربية، طرابلس وجبيل، لبنان، عام ٢٠٠٦-٢٠٠٥.





مشاركي الدورة التدريبية حول التراث المبني يقومون بتمرين على التوثيق في روما، عام ٢٠٠٩.

إن البحوث التي تستند إلى مواد البحث لا تزال تجد مساحة لها داخل إيكروم، عندما يتم إدراك الاحتياجات. كان ذلك ما جرى للحفاظ على مجموعات مقتنيات الصوت والصورة، وعلى وجه الخصوص في وضع مقاربات لحفظ مجموعات الوسائط الرقمية، وهو نوع من أنواع التراث الذي يشمل جميع البلدان بدرجات متفاوتة، وي طرح مشاكل نظرية وعملية عديدة.

كما يشجع إيكروم البحوث من خلال الزمالات الدراسية، ويقدم للمهنيين ذوي الخبرة الفرصة لتطوير مشاريع البحث ذات الصلة بمجتمع الحفظ الأوسع نطاقاً. إن كثيراً من تأثير مثل هذه البحوث ونشرها وتوزيعها متجذّر في النظرة الأوسع لإيكروم للتعاون مع الوكالات الحكومية المعنية بالحفظ وتفهم جداول أعمالها واحتياجات الحفظ.

## ٢. البناء على التقاليد

يعد المركز إيكروم مستودعاً للمعرفة التي يتم تحديثها باستمرار. كما يعد موظفوها محظوظين لأنهم على اتصال مع مئات من المهنيين المختصين في مجال الحفظ من كافة أنحاء العالم. وفي الوقت نفسه، ونحن نحفل بذكرى تأسيس إيكروم، فإنه غني عن التأكيد أن ما نحن عليه اليوم هو بفضل ما بنيناه على مدى العقود الخمسة الماضية. وفيما نبني على تاريخنا، فإن محاولتنا التي

مقر عمله مصممة خصيصاً لتلبية احتياجات محددة. ومثل هذه البحوث تتجنب أن تكون بحثاً نظرية بحتة فتركز بدلاً من ذلك على حل المشاكل وتقديم التوجيه المرتبط بالخبرات العملية. وقد ركزت المواضيع الأخيرة بشكل كبير على مقاربات الإدارة، حيث أن أحد العناصر الرئيسية هو تعزيز الربط بين مختلف التخصصات. وتأخذ القضية الهامة في الاعتبار العدد الواسع من الجهات الفاعلة وأصحاب المصلحة المعنيين في المحافظة على التراث، مع بحوث محددة تستهدف مشاركة المجتمعات المحلية، أو من أجل زيادة الوعي بين نطاق أوسع من السكان.

إن أغلبية كبيرة من أبحاثنا مرتبطة بقوة بالأنشطة التدريبية، سواء أكانت حول الحفظ الوقائي وتقليل المخاطر التي تتعرض لها المتاحف ومجموعات الأرشيف، أو التخطيط حول الاستعداد لمواجهة الكوارث التي قد يتعرض لها المواقع، أو التوصل إلى فهم أفضل للأليات والعمليات والنتائج المترتبة على عمليات اتخاذ القرارات حول حفظ التراث. هذه كلها موضوعات هامة في ضوء التحديات المطروحة وبخاصة من جراء تغير المناخ، الذي باتت آثاره واضحة بالفعل في مختلف أنحاء العالم. وهناك دراسة أخرى ذات أهمية خاصة أجريت حول الممارسات التقليدية لحفظ التراث، أو ما يعرف بـ «مقاربة التراث الحي»، التي تستكشف طرقاً أكثر استدامة للحفاظ على تراثنا وإدارة التغيير.

المشاركون يقومون بإجراء تمرين أثناء الحلقة الدراسية الدولية حول الحد من المخاطر التي تصيب مجموعات المقتنيات، سيبو، روما، ٢٠٠٧.



### التعاون المتعدد التخصصات

إن العلاقة بين التخصصات العديدة - سواء النظرية أو العملية على حد سواء - التي تؤثر على حفظ التراث لا تزال في صميم تفكيرنا. ولقد بات من المقبول الآن عموماً أن العمل في إطار العزلة التامة لم يعد مرغوباً فيه أو حتى مقبولاً، لكن لا تزال هناك حاجة لمزيد من التدريب في هذا الاتجاه. فبعض المهنيين العاملين في مجال الحفاظ ما زالوا يعملون في عزلة تامة. وبالمثل، فإن العديد من فرق العمل المتعددة التخصصات تعمل بالتوازي مع قليل من تبادل المعلومات خلال عملية صنع القرار أو عملية دمج النتائج. إن العمل معاً، أو ما يوصف عادة «بالأسلوب المتكامل» لحفظ التراث وإدارته استمر كفكرة رئيسية مندمجة في جميع أنشطتنا.

### الحفظ الوقائي

إن الحفظ الوقائي، الذي تم تعزيزه والترويج له منذ اللحظات الأولى من عمل إيكروم وإنشائه، ويبدو أن لديه صلاحية مطلقة تقريباً في أنظمتنا، لذا تم دمجها في معظم برامجنا. والحفظ الوقائي لم يغير فقط جدول أعمالنا، ولكننا أدينا أيضاً إلى التوسع في وجهات نظرنا للتراث وحفظه. ومع تزايد عدد الأخطار والتحديات التي يتعرض لها التراث الثقافي (والطبيعي)، مجتمعنا مع تراجع الموارد دفعنا في اتجاه وضع



المناقشة بين مجموعة المشاركين أثناء الحلقة الدراسية أفريقيًا ٢٠٠٩ حول موضوع حفظ الفن الصخري، ناميبيا، عام ٢٠٠٦.

نيزلها جاهدين للتميز تتم عن طريق الاستمرار في الإمساك بالاتجاهات العالمية في مجال الحفظ، والاعتراف بالاحتياجات الجديدة للدول الأعضاء في إيكروم، ولذلك فنحن نعمل باستمرار ضمن هذا السياق لإدخال تحسينات وتغييرات في برامجنا.

وقد وضعت العديد من المبادئ الأساسية التي سمحت بتحديد علم ومفهوم حفظ التراث داخل الساحة العالمية منذ الأيام الأولى لإيكروم، وما تزال صالحة حتى يومنا هذا. وما نحن نواصل بناء برامجنا التي تقوم على أسس قوية والإرث الذي يحصل عليه إيكروم من أنشطته على مر السنين، وبعضه جدير بالذكر والتعريف.

### حفظ التراث بوصفه مسألة ثقافية

قدم بول فليبو عدداً من القضايا الفلسفية الهامة لهذا الفرع من فروع المعرفة. «الحفظ هو قرار ثقافي»، كانت تلك جملة اعتبرت نقطة تحول فاصلة في تاريخ حفظ التراث، وما زالت قابلة للتطبيق والاستعمال حتى اليوم. ومن الأمور الثابتة أن هناك مجتمعات محلية ومجتمعات ذات مواقف مختلفة، ومقاربات مختلفة للطريقة التي ينظرون فيها إلى تراثهم، وأنه لا توجد مقارنة واحدة للحفاظ عليه. ونحن في إيكروم، نيزل جهداً واعياً لتعزيز هذا الموقف من خلال مختلف الوسائل. فعلى سبيل المثال، فيما نقاش المقاربات الغربية في مجال حفظ التراث، ننظر في الكيفية التي انعكست فيها وكيف استخدمت في أجزاء مختلفة من العالم، والعكس بالعكس.



إحدى المشاركات تقوم بتنفيذ تمرين تطبيقي في موضوع التوثيق خلال الدورة الدولية حول حفظ المعمار الحجري، البنديقية، عام ٢٠٠٩.

هيكلم متماسك يجب الحفاظ عليه، والأهم من ذلك بالنسبة إليهم هو أن تكون هناك نتائج أكبر من نتائج تلك الأنشطة الفردية.

### ٣. التطلع إلى المستقبل

بالإضافة إلى الاستمرارية الطويلة من فلسفات ومقاربات، هناك أيضاً عدد من القضايا والتحويلات الناجمة عن التغيير الاجتماعي والاقتصادي والظروف البيئية والإمائية في جميع أنحاء العالم، ونحن على قناعة بأن التراث يمكن بل يجب أن يلعب دوراً فاعلاً في التنمية المستدامة للمجتمع. وقد تم إدخال هذه المفاهيم في أبحاثنا ونشاطات التدريب التي ننظمها، وهي تظهر بشكل متزايد الفوائد التي يمكن تحقيقها إذا تمت معالجة الحفظ وتناوله بطرق جديدة. أما المواضيع التي كان يمكن أن تبدو في الماضي غريبة أو أن لا ترتبط مباشرة في الحفاظ على التراث الثقافي، فقد باتت الآن متأصلة في برامجنا، مثل الاستدامة والأهداف الإنمائية للألفية، وفيروس نقص المناعة البشرية (الإيدز)، وحل النزاعات، والتكنولوجيات الخضراء. وضمن هذا المنظور، ينبغي على إيكروم، أن يبقى لاعباً نشطاً في تقديم أدوات تساهم في حفظ مسؤول تراثنا الثقافي وذلك في إطار تعامل وثيق مع شركائنا الملتزمين الذين نثمنهم ونحن لهم كل التقدير.

وقد سمحت حالة العولمة غير المسبوقة بطريقة ما

بوجود فكرة التراث العالمي المشترك. كما أنها سمحت بقيام تبادل ونقل للمعلومات أكبر عدداً، ولكن رغم ذلك يبقى هناك العديد من التحديات التي لا تزال قائمة. والآن هناك حاجة قوية، أكثر من أي وقت مضى، للإبقاء على وجهات النظر طويلة الأمد وعلى الاستدامة في أذهاننا. وقد جعلنا ذلك نضطر لاستكشاف أفضل السبل لاستخدام الموارد المتوفرة والشبكات القائمة. وقد وجدنا أنه من المهم بأن نضطلع وندرس بعمق التراث المحلي، ضامنين استمرارية التقاليد والمقاربات المختلفة للتراث وقيمه وهويته. إن الاختلافات بين وجهات النظر والاتجاهات العالمية، والمقاربات المحلية والقيم ثابتة، ومحاولة إيجاد التوازن الملائم تعدّ تحدياً مستمراً ومتواصلًا.

لا ينبغي أن ينظر إلى العولمة على أنها تؤدي إلى تراث متجانس واحد، إذ أنها بدلاً من ذلك إثراء لكيفية النظر إليها، مع إيلاء اهتمام خاص للجماعات المحلية والتنوع الثقافي. فتزايد تنوع المقاربات يقود بعيداً عن نموذج واحد عملت البلدان الغربية على تصديره. وبدلاً من ذلك، فإنه يؤدي إلى تعدد الجهات الفاعلة بدلاً من وجود شخصيات قليلة في مجال الحفظ. وهذه علامات صحية لمرحلة نضج النظام، ولكن ما زال هناك الكثير مما ينبغي القيام به.

تمرين عملي تطبيقي أثناء الحلقة الدراسية سويما ٢٠٠٧ SOIMA عن حفظ مجموعات مقتنيات الصوت والصورة، ريو دي جانيرو، البرازيل، عام ٢٠٠٧.



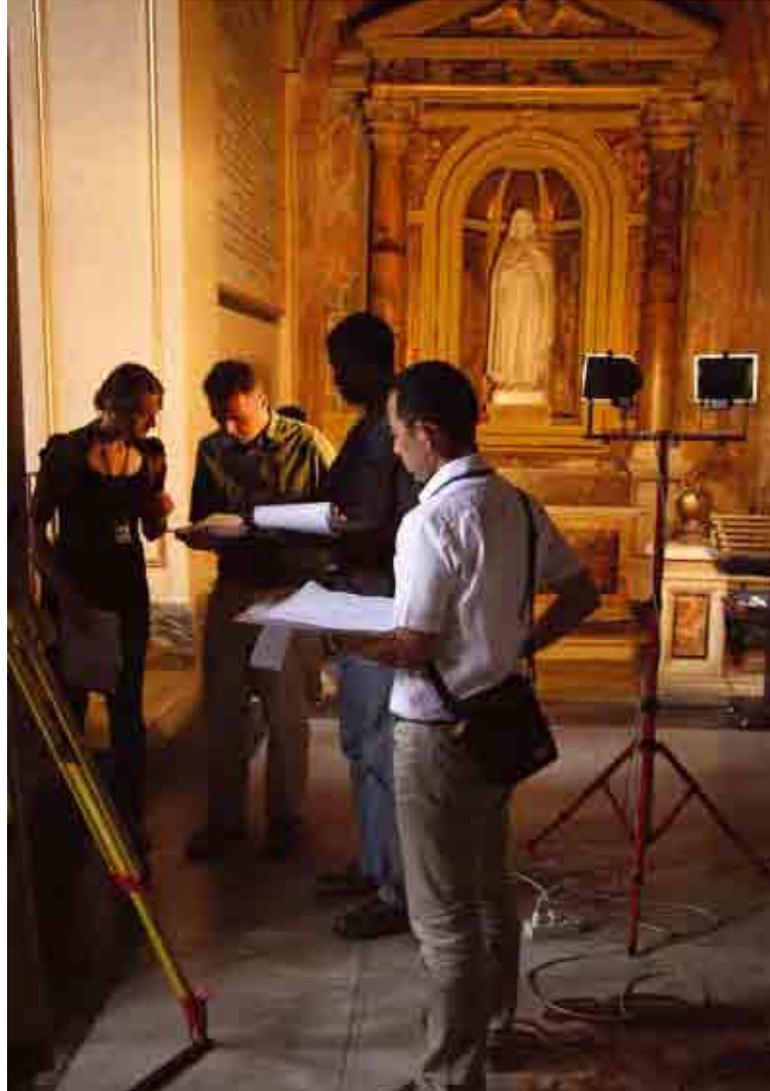
مقاربات لإدارة المخاطر فضلاً عن العمل على وضع سياسات أوسع نطاقاً واستراتيجيات للحفظ الوقائي أكثر دقة وأشد تركيزاً.

### النهج البرامجي

على مدى العقدين الماضيين، تطورت نشاطات إيكروم بقوة وسارت في خطين متكاملين: من ناحية، هناك دورات وأنشطة تستهدف جمهوراً دولياً من المهنيين العاملين في مجال حفظ التراث ينتمون إلى كافة الدول الأعضاء في إيكروم، ومن ناحية أخرى، توجد برامج مصممة خصيصاً للرد على الاحتياجات الخاصة بالأقاليم الجغرافية المحددة وإمكاناتها. في حين كانت هناك محاولة للحفاظ على التوازن بين الأنشطة الدولية والأنشطة الإقليمية، فإن فوائد هذه الأخيرة قد ازدادت وضوحاً مع مرور الوقت. ومن خلال برامج مستمرة محددة مثل برنامج أفريقيا ٢٠٠٩، وبرنامج كول آسيا ٢٠١٠ CollAsia، وبرنامج آثار وبرنامج لاتام أو برنامج التراث الحي، يتمثل المسعى في استهداف الاحتياجات الخاصة مع الأخذ في الاعتبار بسياق البلدان المعنية وإمكاناتها. وتسمح المقاربة البرامجية المستخدمة في تعريفها والتخطيط لها وتنفيذها بإيجاد

وضرورة تحديد الأولويات أمر ضروري في عالم تتغير فيه فرص الحصول على الموارد. وفيما نعمل على تعزيز موقف الحفظ من حيث ضمان التمويل الملائم، فإن مسؤوليتنا تتمثل أيضاً في أن نعمل بأكثر ما أوتينا من إمكانيات. وهذا يطرح مجموعة متنوعة من التحديات بالنسبة لمنظمة مثل إيكروم في مواجهة الطلبات الواردة علينا من الدول الأعضاء. وترتيب الأولويات مطلوب لتجنب المخاطرة بأن تكون جهودنا قيد الانتشار بشكل ضعيف عبر طائفة واسعة من النشاطات، لدرجة أنه لا يمكن تحقيق أي تأثير هام .

على الرغم من أن إيكروم ساعد في إرساء نظام المحافظة على التراث في جميع أنحاء العالم من خلال الدورات التدريبية، والحلقات الدراسية والمساعدة التقنية ونشر المعلومات، إلا أن هذا التطور لم يكن خالي من العقبات. كنشاط ثقافي يمثل حفظ التراث تحدياً مستمراً. ولذلك لا تزال هناك حاجة إلى أن نقدم لكل من المهنيين المختصين في مجال التراث ممن هم في منتصف حياتهم الوظيفية أو كبار المهنيين الحافظين وقتاً للتفكير ومقارنة تطورهم الشخصي وأفكارهم. كما أن هناك أيضاً حاجة للتوسع في التفكير والبحث عن المواضيع والاتجاهات الجديدة، حيث سيواصل إيكروم القيام بدوره التحفيزي.



التعليق على الصورة : النشاط العملي في كنيسة سانتا شيشيلية بالقرب من إيكروم أثناء الدورة التدريبية المتعلقة بقوائم المحاضر المعمارية، الجرد، ونظم المعلومات للحفظ (ARIS)، ٢٠٠٩.

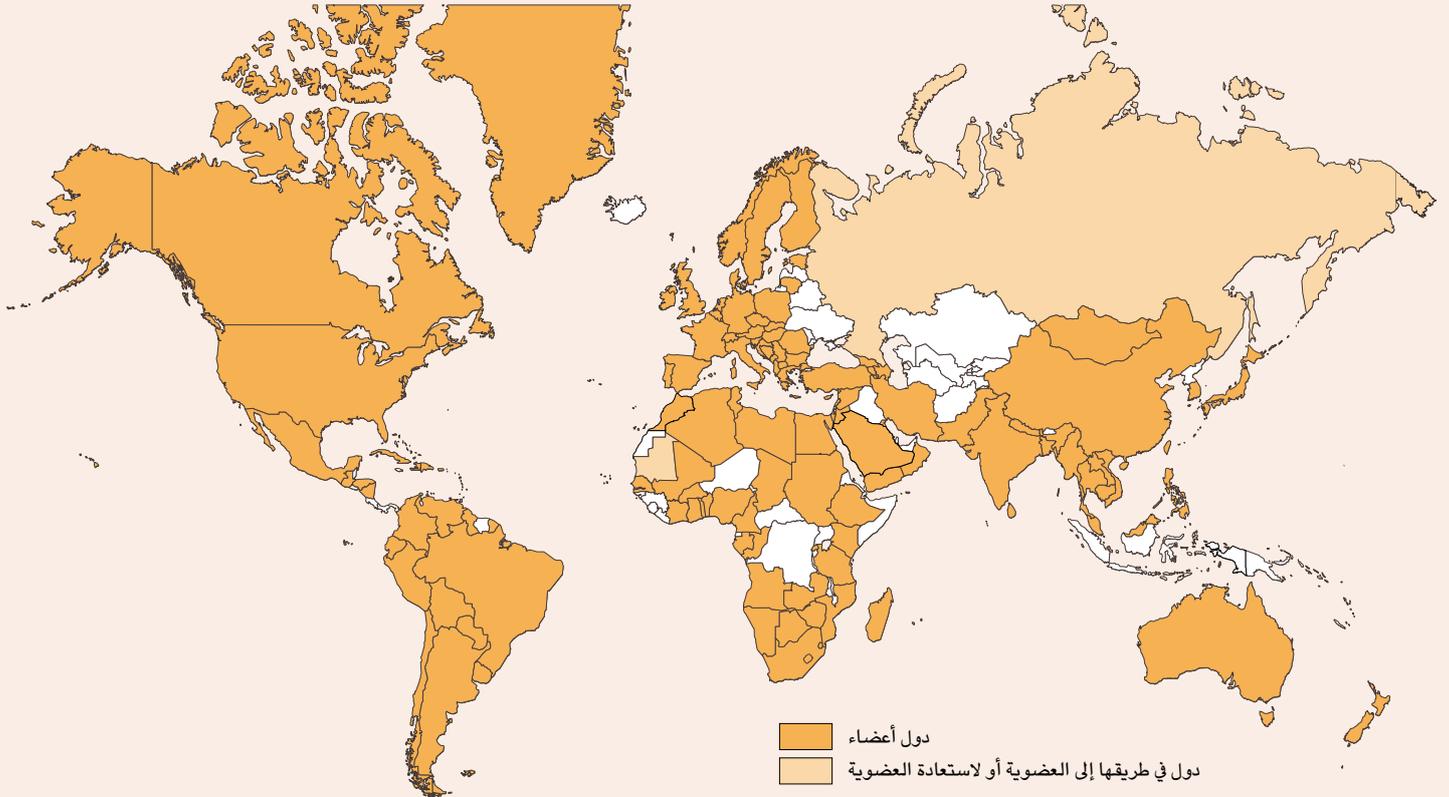


تبقى مكتبة الإيكروم مصدراً أساسياً وجوهرياً لمختصين الحفاظ وللباحثين والطلاب ٢٠٠٩.

يود المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية - إيكروم أن يعبر عن بالغ شكره وامتنانه للأشخاص التالية أسماؤهم لأنهم أرسلوا لنا إسهاماتهم وصوراً يملكونها عن المركز. وعلى الرغم من أننا لم نتمكن من نشرها كلها في هذه الطبعة من العدد الخاص من مجلتنا، لكننا نأمل في استخدامها في المستقبل، ونحن نقدر تقديراً كبيراً الذكريات التي شاركتوها معنا.

أوغسطين أبايومي	عائشة فاضل علي	ستيف ميللر	جوزيف سيربارولي
عبد الرزاق العبودي	كارلو جياننوماسي	بالوما موجيكا غونزاليس	ميريام سيرك-ديوايد
غوستافو أرواز	جايل دي غوشين	لاري ايفان نافارو مندوزا	كرستين ستام
اليزابيث بيل	وليام هاريس	هوليو نكوو	نيكولاس ستانلي - برايس
جيما بيراردينيلي	إيبيلتيج هارتكامب - جونكسيس	دولوريس بينيدا كامبوس	مارك سترانج
ماري بيردوكو	هيلدغارد خمومبيرغر	أولغا بيزانو مالارينو	جان ماري تيتونيكو
آنّا سيبيرو آكان	هوغو هوبين	نيل بات	اندريا أورلاند
إيلينا شارولا	يوكا يوكيليتو	كيجونجو ريميغيوس	روزاليا فارولي بيازا
لارس سناتينغيوس	كاريوكي كامارو	ليليانا ريتزو	سابين ويك
أليسندرا كيومينز	هيروكو كاريا	سينثيا روكويل	دوناتيليا زاري
أليسون دافوكو	جان لابيرج	ريموندو رودريغز فيلهو	
سلفادور دياز بيريو	مارغريت ليشيكار - دينتون	بول شوارتزون	
جان ميشال دوبوا - فيردييه	كريستينا مينغازي	جيو فاني سيشيلوني	

#### الدول الأعضاء في إيكروم لغاية شهر تشرين أول لعام ٢٠٠٩



إيكروم (المركز الدولي لدراسة صون وترميم الممتلكات الثقافية) هي المنظمة الحكومية الوحيدة من نوعها المنوطة على مستوى دولي بمهمة حفاظ وحماية التراث الثقافي، وهي تعنى بالمعالم، المواقع، المتاحف، المكتبات والأرشيف. وتنفذ إيكروم مهمتها من خلال جمع ونشر المعلومات، تنسيق البحوث، الاستشارات، توفير التدريب المتقدم، وتعزيز إدراك قيمة الحفاظ على التراث الثقافي.



United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization

museum  
INTERNATIONAL

“

**M**USEUM International, published by UNESCO since 1948, is a major forum for intellectually rigorous discussion of the ethics and practices of museums and heritage organizations. The journal aims to foster dialogue between research in the social sciences and political decision-making in a changing cultural environment. It also highlights the role of museums as places for reflection and production of knowledge of the heritage and culture.



→ The journal is published quarterly in five languages: Arabic, Chinese, English, French, and Spanish (e-Journal).

→ For more information:  
[clt.museum@unesco.org](mailto:clt.museum@unesco.org)

<http://www.unesco.org/culture/museumjournal>

نشرة مشتركة للاحتفال بالذكرى السنوية الخمسون للايكروم