

Programme d'activités et budget de l'ICCROM sur la période biennale 2020-2021

XXXIème Assemblée générale

APPROUVÉ

Table des matières

A. Introduction	5
A.1 Introduction du Directeur général.....	5
A.2 Engagement de l'ICCROM sur les objectifs de développement durable.....	7
A.3 Contrôle des résultats, évaluation de l'impact.....	8
A.4 Présentation de la structure du Programme.....	13
B. Programme d'activités.....	16
B.1 Programmes phares.....	16
B.1.1 Aide d'urgence et résilience du patrimoine culturel en temps de crise (FAR)	16
B.1.2 Leadership du patrimoine mondial (Intégration de la nature et de la culture).....	18
B.1.3 ATHAR - Conservation et gestion du patrimoine archéologique et architectural dans la région arabe.....	19
B.2 Activités pilotes.....	21
B.2.1. Programme régional pour les jeunes en Afrique.....	21
B.2.2 Programme régional Amérique latine et Caraïbes	22
B.2.3 Durabilité et patrimoine bâti	23
B.2.4 Durabilité du patrimoine numérique.....	24
B.2.5 Durabilité et collections patrimoniales.....	25
B.3 Partenariats de formation : États membres et institutions pour la conservation dans le monde	26
B.4 Recherche et services consultatifs.....	29
B.4.1 Recherche et bourses de recherche	29
B.4.2 Bibliothèque.....	30
B.4.3 Documents et archives	31
B.4.4 Publications.....	32
B.4.5 Services consultatifs pour la Convention du patrimoine mondial.....	33
B.4.6 Conseils scientifiques et techniques aux États membres	34
B.4.7 Services aux États membres par des projets sur demande	35
C. Renforcement institutionnel.....	37
D. Budget proposé pour la période biennale 2020-2021	39
D.1 Introduction.....	39
D.2 Enveloppe budgétaire	41
D.3 Considérations des dépenses	42

D.4 Tableau budgétaire de l'ICCROM proposé pour la période biennale 2020-2021 (Tableau 5) ...	45
D.5 Réserve opérationnelle	47
D.6 Barème des contributions	47
D.7 Résolution budgétaire pour la période biennale de 2020-2021	52
D.8 Organigramme de l'ICCROM	53



A. Introduction

A.1 Introduction du Directeur général

En novembre 2017, lors de mon intervention auprès des délégués de la XXX^e Assemblée générale, je me suis engagé à atteindre deux objectifs majeurs durant mon mandat. Le premier est d'accroître l'engagement des 136 États membres et leur sentiment d'appartenance à l'ICCROM, solliciter leurs points de vue et les encourager à apporter des suggestions et à s'associer aux activités de l'ICCROM. Mon second objectif est de renforcer l'esprit et les mécanismes de collaboration entre le personnel, le Conseil et le réseau de l'ICCROM.

Nous ne réussirons qu'en collaborant avec les gouvernements et les institutions, en identifiant de nouvelles trajectoires de partenariat et en répondant aux besoins réels.

Tout cela demande de concentrer les efforts, d'avoir des objectifs clairs et un Secrétariat souple et rationnalisé, capable de répondre aux défis contemporains auxquels font face les États membres. Grâce à l'approche internationale, multidisciplinaire et multiculturelle unique de l'ICCROM et au dévouement du personnel et du Conseil, nous serons à la hauteur.

Ce Programme d'activités et budget a été réorganisé pour faciliter une meilleure compréhension du travail de l'ICCROM et de la contribution que les États membres peuvent apporter dans sa mise en œuvre. Il s'aligne avec les orientations stratégiques de 2018-2023 établies par le Conseil et met en relief notre engagement vis-à-vis des objectifs de développement durable des Nations Unies. Le Programme est structuré autour des composantes suivantes :

- Les **programmes phares**, qui combinent différentes stratégies pour mieux répondre aux grands défis mondiaux de la conservation et du patrimoine
- Les **activités pilotes**, qui explorent de nouveaux enjeux et guident le développement de futurs programmes
- Les **partenariats de formation**, qui optimisent la portée de nos actions en s'appuyant sur les compétences de nos États membres
- La **recherche et les services consultatifs**, qui apportent des réponses aux demandes directes des États membres
- Le **renforcement institutionnel**, qui vise à rendre l'ICCROM plus fort et plus efficace

L'originalité de l'ICCROM tient à son approche intersectorielle et à son engagement à atteindre toujours de nouveaux publics et régions du monde. Un certain nombre d'États membres participent déjà activement à ces efforts d'inclusion et de dissémination par de généreuses contributions volontaires ou des collaborations en nature. Ainsi, durant cette période biennale, nous proposerons ensemble plus de 20 opportunités de formation dans le monde. Nous remercions la Chine, les Émirats arabes unis, la Fédération de Russie, l'Italie, le Japon, le Mexique, la Norvège, la République de Corée et la Suisse pour leur soutien spécifique. J'invite davantage d'États membres à nous rejoindre dans ces efforts.

En 2020-2021, nous souhaitons continuer de développer des collaborations régionales durables. L'ICCROM poursuit déjà ATHAR, un programme important et réussi pour les États arabes. Nous lancerons en 2020 le Programme Afrique demandé par la XXX^e Assemblée générale, avec pour cible les besoins sociaux et économiques de la jeunesse dans la région. Enfin, j'entends aussi démarrer la préparation d'une initiative régionale en Amérique latine et aux Caraïbes.

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

La nouvelle structure du Programme d'activités permet de hiérarchiser les priorités et de mieux communiquer nos stratégies budgétaires. Nos Programmes phares, par exemple, ne reçoivent aucun financement de notre Budget ordinaire (ou très peu) du fait qu'ils sont bien établis, et à ce titre, bénéficient de Contributions volontaires régulières de la part de nos partenaires. Par contre, les activités pilotes requièrent un financement de démarrage pour documenter les besoins et développer des partenariats. Au cours de la dernière période biennale, une Contribution volontaire de l'Italie a été allouée au programme Afrique (activité pilote) qui ne recevra donc pas de financement du Budget ordinaire. En ce qui concerne la bibliothèque, les documents et les archives, ils constituent des éléments structurels de l'ICCROM. A ce titre, ils reçoivent une part substantielle du Budget ordinaire pour garantir leur entretien et l'augmentation régulière de leurs collections.

De même, une part conséquente du Budget ordinaire sera affectée à la réalisation de la 3^e orientation stratégique de l'ICCROM (OS3) qui vise le renforcement et la transformation institutionnels. L'ICCROM a lancé une importante restructuration en 2019 qui touche chaque aspect de l'organisation, que ce soit au niveau des programmes, de l'administration, de la communication ou de la gestion des ressources humaines. La dernière période biennale s'est intéressée à la révision des Règles et Réglementations de l'ICCROM ainsi qu'à l'adoption de politiques sur la protection des lanceurs d'alerte et contre le harcèlement. Les efforts continueront pour poursuivre la restructuration et la formation du personnel de manière à mettre en œuvre les changements. Cela nécessitera du temps et des ressources, que ce soit au siège de Rome ou au Bureau Régional de Sharjah.

ÉTATS MEMBRES : CINQ FAÇONS DE SOUTENIR L'ACTION DE L'ICCROM



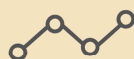
Verser des contributions volontaires



Renforcer le secrétariat en couvrant les coûts de fonctionnaires et experts détachés



Organiser des formations, des séminaires et des conférences



Fournir des données pour l'évaluation des besoins et les analyses du secteur



Offrir des bourses de recherche et de stage pour encourager l'innovation et préparer la prochaine génération de professionnels

La création d'un bureau de mobilisation des ressources va renforcer et améliorer les actions, aussi bien pour la collecte de fonds que pour la mobilisation de personnel détaché par les États membres. Depuis plusieurs années, le Japon, et à présent la Chine, supporte l'ICCROM par des détachements de personnel. Il faut souhaiter que d'autres États membres se joignent à cet effort. Nous remercions également la Norvège et la Suisse qui, par des Contributions volontaires spécifiques, ont pris en charge les coûts de postes à pourvoir.

Concernant cette période biennale, l'enveloppe budgétaire totale proposée s'élève à **15 894 381 EUR**. Les Contributions ordinaires sont de **7 667 824 EUR**, soit 48,24 % du budget total. Pour le montant restant de **8 226 557 EUR**, soit 51,76 %, **5 804 977 EUR** de Contributions volontaires sont déjà disponibles. Un montant supplémentaire de **2 421 580 EUR** devra être trouvé durant la période biennale, pour garantir la mise en œuvre complète des activités que nous envisageons. Cela représente 15,24 % de notre budget total.

Il est important de rappeler qu'à partir de 2008, les instances dirigeantes de l'ICCROM ont adopté des budgets à Croissance nominale zéro au lieu de budgets à Croissance réelle zéro. La conséquence pour l'ICCROM est que l'enveloppe budgétaire ordinaire n'a pas augmenté depuis 12 ans. Il s'agit d'une situation sans précédent dans l'histoire de l'institution, qui nécessiterait une attention sérieuse de la part des instances dirigeantes de l'ICCROM.



Dans ce contexte de ressources limitées et de nécessité primordiale de collecte de fonds, la communication sera un élément fondamental de la stratégie du biennium. Il va falloir assurer une visibilité accrue des programmes et du leadership de l'ICCROM. Il faudra également trouver des manières novatrices et stimulantes pour sensibiliser public et décideurs à l'importance de préserver le patrimoine culturel. Nous invitons les États membres à participer à cette tâche essentielle.

Le secteur de la conservation du patrimoine est en constante mouvance et propose sans cesse de nouveaux défis. Ainsi, il faudra concentration et fluidité pour assurer l'exécution efficace et transparente de notre mandat. La réussite de l'Organisation a toujours été directement liée à notre persévérance et notre souplesse. Ces qualités doivent être préservées dans cette période de transformation institutionnelle, alors que nous nous efforçons de respecter les exigences des normes de gouvernance sur la transparence et la redevabilité. La conformité aux normes IPSAS et nos systèmes administratifs seront un avantage à cet égard. Nous sommes reconnaissants de l'appui et des recommandations que nous ont apportés les États membres, en particulier les États-Unis d'Amérique. Nous poursuivrons la mise en œuvre de changements importants dans les politiques et réglementations de l'ICCROM, et veillerons à ce que les attentes des États membres soient satisfaites.

Nous remercions tous nos États membres pour leur soutien continu à nos initiatives. Nous nous réjouissons à l'idée de nous engager ensemble sur cette nouvelle période biennale. Plus que jamais, la conservation du patrimoine culturel ne peut être appréhendée de manière isolée. L'ICCROM, en tant qu'émanation de ses États membres, doit montrer l'exemple de comment la conservation contribue au développement durable. Nous devons continuer d'être un point de référence pluriel et progressiste dans un secteur qui a beaucoup à contribuer.

A.2 Engagement de l'ICCROM sur les objectifs de développement durable

À travers sa mission, l'ICCROM est déterminée à œuvrer à la réalisation d'objectifs de développement durables (ODD), pour démontrer que la préservation du patrimoine culturel est capitale pour le développement durable.



A.3 Contrôle des résultats, évaluation de l'impact

Dans l'optique des ODD susmentionnés et dans le cadre des orientations stratégiques établies par le Conseil de l'ICCROM, un système d'indicateurs est proposé pour évaluer annuellement les réalisations de l'ICCROM. Résumé dans les Tableaux 1 à 3, le système proposé sera encore perfectionné et complété pour chaque activité au cours de la période biennale (en particulier, le recueil des données de référence et les objectifs à atteindre).

Au cours de la période biennale 2020-2021, la transformation institutionnelle sera poursuivie. Cela nécessitera une formation du personnel et d'autres activités qui permettront à l'ICCROM d'évaluer l'impact de toutes ses activités d'une manière cohérente et coordonnée.

A plus long terme, ce processus de contrôle et d'évaluation permettra un alignement complet de l'ICCROM avec les ODD appropriés et une plus grande efficacité dans la mise en œuvre du programme. Par ailleurs, les processus de planification et de programmation de l'ICCROM seront améliorés, clairs, participatifs et fondés sur des données factuelles.

Tableaux 1-3. Les résultats, les réalisations, les activités et les indicateurs liés aux orientations stratégiques de l'ICCROM (OS), aux objectifs de développement durable (ODD) et à leurs cibles

Tableau 1. Orientation stratégique 1

OS1. Se concentrer sur les préoccupations mondiales entourant le patrimoine culturel

OS1.1 Protéger le patrimoine culturel en temps de crise - Promouvoir des stratégies efficaces de gestion des risques de catastrophes (GRC) dans des situations de conflits, de catastrophes naturelles et d'urgences complexes



Cibles ODD 11.b - Villes et établissements urbains adoptant des politiques et des plans en faveur de l'insertion de tous, de l'utilisation rationnelle des ressources, de l'adaptation aux effets des changements climatiques et leur atténuation, de la résilience face aux catastrophes et la gestion globale des risques de catastrophe à tous les niveaux
13.1 - Renforcer la résilience et la capacité d'adaptation face aux aléas climatiques et aux catastrophes naturelles liées au climat

Impact - résultat : Amélioration de la gestion des risques de catastrophes pour le patrimoine culturel

Réalisations	Contributions et activités	Indicateurs (à court terme pour les programmes et activités)	Données de base, périodicité des rapports et méthodologie
1. Collaboration renforcée avec les organismes de protection du patrimoine et autres organismes s'occupant de la GRC	Établissement de réseaux et de partenariats : • Programme FAR • Programme WHL • ATHAR	• Nombre de collaborations entre les organismes de protection du patrimoine et les autres organismes s'occupant de la GRC	Données de référence : en 2018, l'ICCROM entretient 13 collaborations actives pour la GRC Période : annuellement Méthode : collecte directe de données tirée des activités de l'ICCROM
2. Accroissement de la diversité et des formats d'outils, directives et manuels portant sur la GRC	Développement des ressources : • Programme FAR • Programme WHL • ATHAR	• Nombre de ressources GRC de l'ICCROM en ligne • Nombre de téléchargements des ressources GRC de l'ICCROM	Données de référence : en 2018, l'ICCROM dispose de 19 ressources en lignes sur la GRC Période : annuellement Méthode : collecte directe des données
3. Capacités accrues des personnes dans les secteurs de protection du patrimoine et les	Formation et réseaux : • Programme FAR • Programme WHL • ATHAR • Activité pilote pour la région Amérique	• Nombre de personnes formées à la GRC sur le patrimoine • Nombre de réseaux de personnes capables de répondre aux catastrophes	Données de référence : en 2018, l'ICCROM a formé 500 personnes à la GRC dans 70 pays Période : annuellement

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

autres secteurs relatifs à la GRC du patrimoine	latine et Caraïbes (LAC) • Partenariats de formation		Méthode : collecte directe de données tirée des activités de l'ICCROM
---	---	--	---

OS1.2 Soutenir le patrimoine culturel africain : développer la formation, le renforcement des capacités et les partenariats en appui aux efforts de conservation en Afrique



Cibles ODD 4.4 - Augmenter le nombre de jeunes et d'adultes disposant des compétences nécessaires à l'emploi, à l'obtention d'un travail décent et à l'entrepreneuriat
4.7 - Garantir que tous les élèves acquièrent les connaissances et compétences requises pour promouvoir le développement durable, l'appréciation de la diversité culturelle et la contribution de la culture au développement durable
8.6 - Réduire la proportion de jeunes sans emploi, éducation ou formation
17.6 - Renforcer la coopération Nord-Sud, Sud-Sud et la coopération triangulaire régionale et internationale et l'accès aux sciences, technologies et innovations et améliorer le partage de connaissances sur des termes mutuellement convenus

Impact - résultat : Contribution du patrimoine africain aux moyens d'existence sociaux des jeunes

Réalisations	Contributions et activités	Indicateurs (à court terme pour les programmes et activités)	Données de base, périodicité des rapports et méthodologie
1. Renforcement des problèmes des jeunes au cœur de la planification institutionnelle	Partenariat • Activité pilote pour l'Afrique	- Nombre d'institutions engagées avec l'ICCROM, ayant développé un nouveau programme pour la jeunesse - Nombre d'initiatives d'entrepreneuriat sur le patrimoine durable impliquant des jeunes	Bases et cibles à définir en 2020 Période : annuellement Méthode : à définir en 2020
2. Capacités accrues de jeunes formés aux activités portant sur le patrimoine	Renforcement des capacités • Activité pilote pour l'Afrique	Nombre de jeunes formés aux activités portant sur le patrimoine	Bases et cibles à définir en 2020 Période : annuellement Méthode : à définir en 2020

OS1.3 Répondre aux nouvelles problématiques du patrimoine culturel et de la conservation : Apporter des réponses innovantes et efficaces aux nouvelles problématiques, telles que les liens entre nature et culture et le développement durable.



Cibles ODD 4.7 - Garantir que tous les élèves acquièrent les connaissances et compétences requises pour promouvoir le développement durable, l'appréciation de la diversité culturelle et la contribution de la culture au développement durable
11.3 - Renforcer l'urbanisation durable pour tous et les capacités de planification et de gestion participatives, intégrées et durables des établissements humains dans tous les pays
13.3 - Améliorer l'éducation, la sensibilisation ainsi que les capacités individuelles et institutionnelles relatives à l'adaptation aux changements climatiques, l'atténuation de leurs effets, la réduction de leur impact et les systèmes d'alerte rapide

Résultat : amélioration des réponses face aux nouvelles problématiques de conservation du patrimoine

Réalisations	Contributions et activités	Indicateurs (à court terme pour les programmes et activités)	Données de base, périodicité des rapports et méthodologie
1. Élaboration et transmission d'orientations pour la gestion du patrimoine	Élaboration et transmission de ressources • Programme WHL • ATHAR	- Nombre de ressources nature / culture / communautés de l'ICCROM en ligne - Nombre de téléchargements de ressources nature / culture / communautés de l'ICCROM - Nombre de visites vers des ressources en ligne	Données de référence : En 2018, l'ICCROM a développé une ressource pour une approche intégrée, nature, culture et communautés Périodicité : annuellement Méthode : collecte directe de données tirée des activités de l'ICCROM
2. Élaboration et transmission d'orientations pour la gestion du changement	Élaboration et transmission de ressources • Programme WHL • ATHAR	Nombre de ressources de l'ICCROM sur le développement durable en ligne	Bases et cibles à définir en 2020 Périodicité : annuellement Méthode : collecte directe de données tirée des activités de l'ICCROM



en faveur du développement durable	• Activités pilotes (collections, patrimoine bâti)	• <i>Nombre de téléchargements de ressources de l'ICCROM sur le développement durable en ligne</i> • <i>Nombre de visites vers des ressources en ligne</i>	
3. Connaissances accrues sur les tendances et les besoins par l'identification des écarts	Recherche • Activités pilotes (collections, patrimoine bâti, patrimoine numérique, activité pilote LAC)	• <i>Nombre d'études de recherche entreprises par l'ICCROM pour identifier les tendances, les lacunes et les besoins</i>	Bases et cibles à définir en 2020 Périodicité : annuellement Méthode : collecte directe de données tirée des activités de l'ICCROM
4. Plus de gens capables d'aborder les problèmes de préservation émergents	Formation • Programme WHL • ATHAR • Activités pilotes (collections, patrimoine bâti)	• <i>Nombre de personnes formées à des nouvelles problématiques spécifiques</i>	Bases et cibles à définir en 2020 Périodicité : annuellement Méthode : collecte directe de données tirée des activités de l'ICCROM

Tableau 2. Orientation stratégique 2

OS2. Créer un réseau international diversifié et inclusif

OS2.1 Orienter et innover dans le domaine du renforcement des capacités à l'échelle locale, régionale et internationale - Promouvoir un accès plus large, utiliser de nouvelles façons d'informer et d'enseigner, et encourager les partenariats en relevant les défis et en saisissant les opportunités à tous les niveaux



Cibles ODD

9.5 - Renforcement de la recherche scientifique, amélioration des capacités technologiques des secteurs industriels dans tous les pays, notamment les pays en développement

11.4 - Renforcement des efforts visant à protéger et sauvegarder le patrimoine culturel et naturel mondial

17.6 - Renforcer la coopération Nord-Sud, Sud-Sud et la coopération triangulaire régionale et internationale et l'accès aux sciences, technologies et innovations et améliorer le partage de connaissances sur des termes mutuellement convenus

Résultat : Réseau professionnel plus important, fort et connecté

Réalisations	Contributions et activités	Indicateurs (à court terme pour les programmes et activités)	Données de base, périodicité des rapports et méthodologie
1. Augmentation du contenu en libre accès disponible en ligne	Élaboration et transmission de ressources • Programme WHL • ATHAR • Partenariats de formation • Bibliothèque et archives de l'ICCROM	• <i>Nombre de ressources de l'ICCROM en ligne</i>	Données de référence : en 2018, l'ICCROM dispose de 541 ressources en ligne Périodicité : annuellement Méthode : collecte directe de données tirée des activités de l'ICCROM
2. Diversité accrue des formats et langues sur les documents en ligne	Élaboration et transmission de ressources • Programme WHL • ATHAR • Activité pilote LAC	• <i>Nombre de formats et langues des ressources de l'ICCROM en ligne</i>	Données de référence : en 2018, l'ICCROM dispose de 4 formats et 10 langues pour ses ressources en ligne Périodicité : annuellement Méthode : collecte directe de données tirée des activités de l'ICCROM
3. Partenariats sur le renforcement de capacités	Réseaux, partenariat et formation • Programme WHL • ATHAR	• <i>Nombre de partenariats sur le renforcement de capacités durables</i>	Données de référence : en 2018, l'ICCROM dispose de 17 partenariats sur le renforcement de capacités

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

accrues et durables	Partenariats de formation		Périodicité : annuellement Méthode : collecte directe de données tirée des activités de l'ICCROM
OS2.2 Renforcer l'engagement des communautés dans la protection du patrimoine : faciliter l'intégration sociale en répondant aux préoccupations des communautés liées au patrimoine culturel dans tous les programmes de l'ICCROM			
   Cibles ODD 4.4 - Augmenter le nombre de jeunes et d'adultes disposant des compétences nécessaires à l'emploi, à l'obtention d'un travail décent et à l'entrepreneuriat 8.9 - Concevoir et mettre en œuvre des politiques visant à promouvoir un tourisme durable qui crée des emplois et favorise la culture et les produits locaux 11.7 - Assurer l'accès à tous, à des espaces verts et des espaces publics sûrs			
Résultat : Plus grande participation des communautés dans la gestion du patrimoine			
Réalisations	Contributions et activités	Indicateurs (à court terme pour les programmes et activités)	Données de base, périodicité des rapports et méthodologie
1. Des approches axées sur les personnes, intégrées dans tous les programmes de l'ICCROM	Élaboration de ressources et formation - Programme FAR - Programme WHL - ATHAR - Partenariats de formation	- Nombre de ressources d'apprentissage sur des approches axées sur les personnes - Nombre de professionnels du patrimoine formés à des programmes communautaires conçus par l'ICCROM	Données de référence : En 2018, l'ICCROM dispose d'une ressource sur les approches axées sur les personnes Périodicité : annuellement Méthode : collecte directe de données tirée des activités de l'ICCROM
OS2.3 Renforcer la sensibilisation au patrimoine culturel et à la conservation – Revaloriser la conservation du patrimoine culturel dans le cadre des stratégies politiques nationales et internationales.			
  Cibles ODD 11.4 - Renforcement des efforts visant à protéger et sauvegarder le patrimoine culturel et naturel mondial 13.3 - Améliorer l'éducation, la sensibilisation ainsi que les capacités individuelles et institutionnelles relatives à l'adaptation aux changements climatiques, l'atténuation de leurs effets, la réduction de leur impact et les systèmes d'alerte rapide			
Résultat : Meilleure visibilité de la conservation du patrimoine culturel dans le monde			
Réalisations	Contributions et activités	Indicateurs (à court terme pour les programmes et activités)	Données de base, périodicité des rapports et méthodologie
1. Augmentation des déclarations de politique communes sur les nouvelles problématiques	Recherche Toutes les activités de l'ICCROM	Nombre de déclarations de politique sur de nouvelles problématiques de la conservation et du patrimoine signées par des organisations internationales et avalisées par les États membres	Données de référence à définir en 2020 Périodicité : annuellement Méthode : collecte directe de données de l'ICCROM
2. Augmentation des déclarations avalisées par une Assemblée générale de l'ICCROM			



Tableau 3. Orientation stratégique 3

OS3. Renforcer et transformer l'ICCROM pour l'avenir			
OS3.1 Renforcer les fondations de l'ICCROM - Renforcer la position de l'ICCROM auprès des organisations internationales, renforcer les partenariats et augmenter le nombre d'États membres.			
  Cibles ODD 5.5 - Garantir la participation pleine et effective des femmes et l'égalité des chances en matière de leadership à tous les niveaux de prise de décision dans la vie politique, économique et publique 16.7 - Garantir une prise de décision réactive, inclusive, participative et représentative à tous les niveaux 16.8 - Élargir et renforcer la participation des pays en développement aux institutions de gouvernance mondiale			
Résultat : Augmentation des partenariats de l'ICCROM			
Réalisations	Contributions et activités	Indicateurs (à court terme pour les programmes et activités)	Données de base, périodicité des rapports et méthodologie
1. Partenariats institutionnels accrus et durables	Établissement de réseaux et partenariats • Toutes les activités de l'ICCROM	- Nombre de partenariats institutionnels renouvelés - Nombre de nouveaux partenariats institutionnels établis sur plusieurs années	Données de référence : en 2018, l'ICCROM dispose de 27 partenariats institutionnels Périodicité : annuellement Méthode : collecte directe de données de l'ICCROM
2. Engagement accru des États membres dans les instances dirigeantes de l'ICCROM		- Nombre d'États membres participant à l'Assemblée générale - Nombre et quantité de Contributions volontaires par État membre	Données de référence à développer en 2019 Périodicité : chaque période biennale Méthode : collecte directe de données de l'ICCROM
3. Intérêt accru des partenaires dans l'ICCROM	Collecte de fonds • Toutes les activités de l'ICCROM	- Nombre de partenaires - Quantité de contributions - Nombre de personnel détachés par des États membres à l'ICCROM	Données de référence : en 2018, l'ICCROM dispose de 23 partenaires pour un montant total s'élevant à 2 334 697 EUR. En 2018-2019, l'ICCROM dispose de deux détachements. Données de référence supplémentaires à développer en 2020 Périodicité : annuellement Méthode : collecte directe de données de l'ICCROM
OS3.2 Accroître l'impact des services et de la visibilité de l'ICCROM pour les États membres et les communautés du patrimoine : maintenir la crédibilité, la pertinence et la promotion des réalisations de l'ICCROM sur le plan mondial, mettre en évidence le rôle de l'ICCROM dans les activités et élargir la base de donateurs pour le financement de programmes pertinents et urgents			
 Cibles ODD 17.6 - Renforcer la coopération Nord-Sud, Sud-Sud et la coopération triangulaire régionale et internationale et l'accès aux sciences, technologies et innovations et améliorer le partage de connaissances sur des termes mutuellement convenus			
Résultat : Augmentation de l'impact et de la visibilité de l'ICCROM			
Réalisations	Contributions et activités	Indicateurs (à court terme pour les programmes et activités)	Données de base, périodicité des rapports et méthodologie
1. Amélioration de la communication des activités et des produits	Communication • Toutes les activités de l'ICCROM	Quantité de trafic sur les réseaux sociaux	Données de référence : en 2018, le site de l'ICCROM compte 199 739 visiteurs annuels et les réseaux sociaux comptent 87 436 utilisateurs Périodicité : annuellement Méthode : collecte directe de données de l'ICCROM

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

OS3.3 Moderniser et investir pour assurer une organisation efficace et efficiente : 1. Veiller à ce que l'investissement dans les ressources humaines et financières apporte une valeur ajoutée et à ce que les systèmes de gestion et d'informations améliorent la performance et la redevabilité : 2. Utiliser les meilleurs moyens de diffusion électronique et médiatique pour accroître l'efficacité des programmes de formation et la portée des actions de l'organisation



Cibles ODD 16.6 - Mettre en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux
17.18 - Renforcer l'appui sur le renforcement des capacités des pays en développement, notamment les pays les moins avancés et les petits États insulaires en développement, afin d'accroître considérablement la disponibilité de données de qualité, actuelles et fiables

Résultat : Un ICCROM plus efficace (durable, mesurable, responsable, ingénieux, transparent)

Réalisations	Contributions et activités	Indicateurs (à court terme pour les programmes et activités)	Données de base, périodicité des rapports et méthodologie
1. Des pratiques managériales améliorées	Contrôle et évaluation, formation, levée de fonds, communication	• <i>Nombre de rapports demandés et fournis dans les délais</i>	Données de référence à développer en 2019
2. Durabilité institutionnelle accrue	• Toutes les activités de l'ICCROM	• <i>Nombre de données institutionnelles tenues à jour</i> • <i>Nombre d'employés réalisant leurs cibles de performance convenues</i>	Périodicité : annuellement Méthode : collecte directe de données de l'ICCROM

A.4 Présentation de la structure du Programme

Le Programme d'activités de l'ICCROM pour 2020-2021 s'articule principalement autour de quatre composantes clés : les programmes phare, les activités pilotes, les partenariats de formation, les recherches et services consultatifs. Ces composantes sont interconnectées, souvent avec des objectifs et des buts transversaux. Les programmes et activités peuvent se recouper - ceci reflète l'approche intégrée et la nature collaborative de l'ICCROM. Toutes les activités intégrées au cadre stratégique s'appuient sur le mandat statutaire de l'ICCROM, les ODD de l'*Agenda 2030* des Nations Unies, les Orientations stratégiques de l'ICCROM pour 2018-2023, ainsi que sur les valeurs fondamentales et les principes directeurs de l'ICCROM, consultables sur le site Web.

Le Programme d'activités 2020-2021 est structuré dans un cadre stratégique global représenté par le diagramme ci-dessous. Le cadre offre des opportunités de création de nouvelles synergies et collaboration entre le Secrétariat, les États membres et au-delà. Le Programme d'activités est totalement dépendant des stratégies de communications de l'ICCROM, de son financement, de son administration, et du programme de mobilisation des ressources, lesquels sont décrits dans les chapitres suivants.

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Orientations stratégiques de l'ICCROM

OS3

OS2

OS1

Aide d'urgence
et résilience
du patrimoine culturel



Leadership
du
patrimoine mondial



ATHAR



Programmes Phares

Jeunes-Afrique-Patrimoine

Gestion du patrimoine en Amérique latine et aux Caraïbes



Durabilité et patrimoine bâti

Durabilité du patrimoine numérique

Durabilité et collections patrimoniales

Activités pilotes



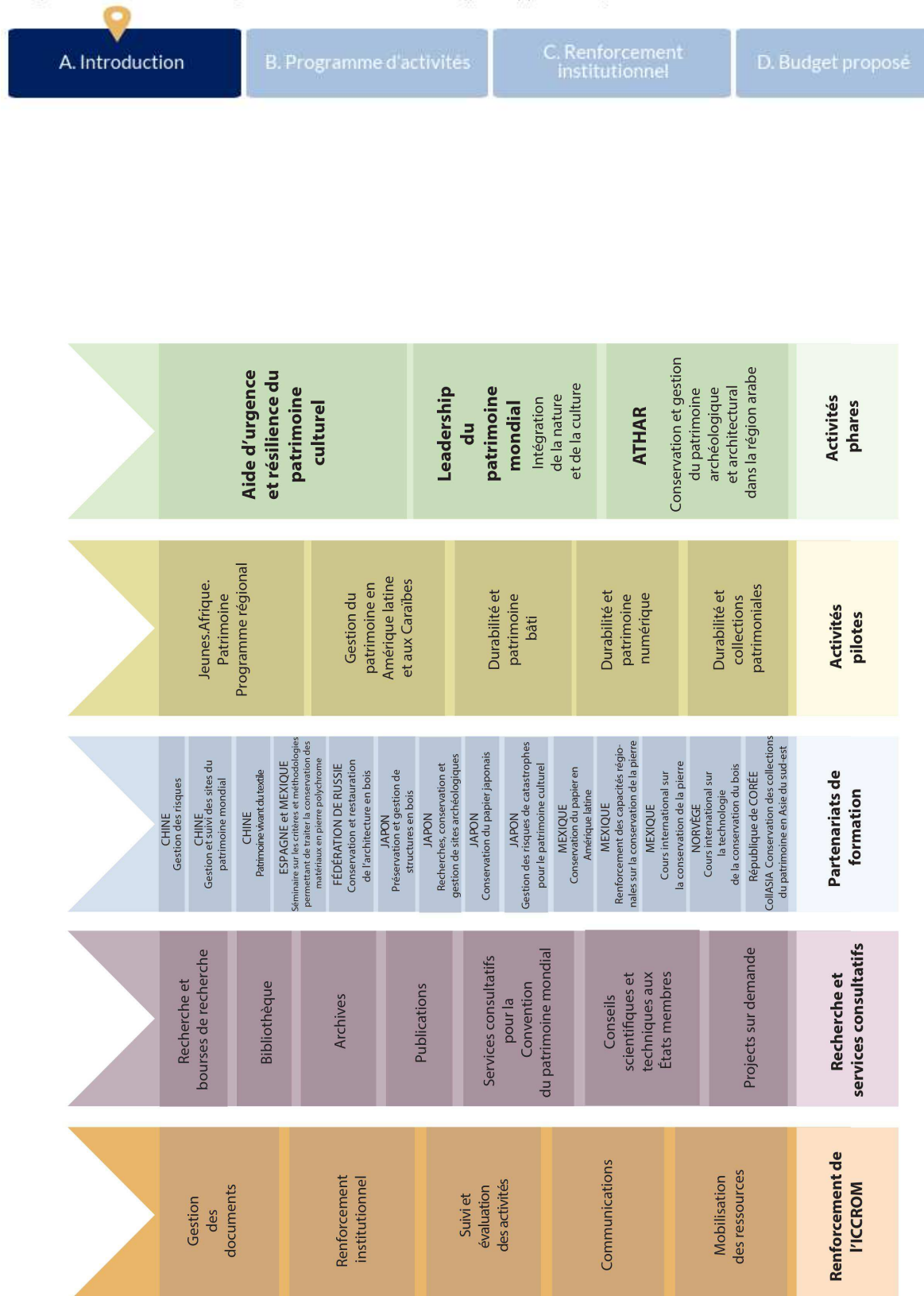
Partenariats de formation



Recherche et services consultatifs



Renforcement institutionnel



A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

B. Programme d'activités



B.1 Programmes phares

B.1.1 Aide d'urgence et résilience du patrimoine culturel en temps de crise (FAR)

AIDE D'URGENCE ET RÉSILIENCE DU PATRIMOINE CULTUREL

Objectifs principaux. Intégrer l'aide d'urgence au patrimoine culturel dans les systèmes nationaux et internationaux de gestion des urgences et d'aide humanitaire.

Renforcer les capacités nationales et locales en matière de réduction des risques, de préparation aux situations d'urgence et d'intervention sur le patrimoine culturel afin de promouvoir un relèvement rapide.

ODD 4, 9, 11, 13, 16



Orientations stratégiques de l'ICCROM
1.1, 1.3, 2.1, 2.2, 3.1, 3.2, 3.3

Objectifs :

- Améliorer la coordination entre les secteurs du patrimoine, de l'intervention d'urgence et de l'humanitaire pour la préparation et l'intervention en cas de catastrophes et de conflits
- Élaborer un cadre global pour le redressement et le relèvement d'après-crise, qui contribueront à instaurer une paix durable et une meilleure reconstruction
- Améliorer la résilience aux catastrophes et l'adaptation aux changements climatiques pour le patrimoine culturel au niveau des institutions publiques et privées, des autorités nationales et locales, et des communautés

Résultats attendus :

- Une coordination renforcée entre les secteurs du patrimoine culturel, de la gestion des risques de catastrophe et de l'aide humanitaire
- Une intégration du patrimoine culturel dans les systèmes d'aide humanitaire et de gestion des situations d'urgence, afin de répondre de manière adéquate aux besoins du patrimoine avant, pendant et après une situation d'urgence
- Des plans et politiques de gestion des risques de catastrophes pour le patrimoine culturel en tant que bonnes pratiques
- Une intégration du patrimoine culturel dans le relèvement des villes historiques après la crise
- Une participation accrue des communautés locales à la construction de la résilience aux catastrophes et à l'adaptation au changement climatique

Activités :

- Ateliers de renforcement de la résilience (deux ateliers de terrain)
- Publication pour les groupes de recherche et de sauvetage internationaux

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

- Projet financé par les Opérations européennes de protection civile et d'aide humanitaire sur la « Protection du patrimoine culturel contre les conséquences des catastrophes » en vue de développer une méthode et un actif communs pour les premiers secours au patrimoine culturel au sein de l'UE ; Partenaire principal : Département de la protection civile, Italie
- Formation régionale/internationale sur les premiers secours au patrimoine culturel en temps de crise, offrant un apprentissage mixte avec une combinaison en ligne avant et après le cours, du mentorat, des ateliers en personne et de projets de suivi
- Traductions du manuel et des vidéos pédagogiques FAC (coûts couverts par les partenaires)
- Guides pratiques (deux) : un sur le patrimoine pour la paix et la résilience, et un sur la gestion des risques de catastrophe du patrimoine culturel centrée sur la communauté
- Projet de terrain sur la gestion des risques de catastrophes centrée sur la communauté
- Services consultatifs avant et après catastrophe

Budget sur la période biennale : 881 396 EUR (hors frais de personnel)

Budget ordinaire : 40 000 EUR

Contributions volontaires disponibles : 141 396 EUR

Nouvelles contributions volontaires : 700 000 EUR

Partenariats et collaborations existants et proposés pour le Programme :

- *Partenaires du programme* : Fondation Prince Claus, Smithsonian Cultural Rescue Initiative, UNESCO
- *Partenaires d'activité et techniques* : Bureau de la coordination de l'aide humanitaire des Nations Unies (UNOCHA), Carabiniers italiens, Centre régional pour l'archéologie et les beaux-arts d'Asie du Sud-Est (SEAMEO-SPAFA), Comité national turc du Conseil international des monuments et des sites - Comité scientifique international sur la préparation aux risques (ICORP Turquie), Corps national de pompiers italiens, Département de la Protection civile italienne, Département turc de la protection civile, Facilité mondiale pour la réduction des catastrophes et le relèvement (GFDRR), Fondation des codes postaux suédois, Groupe consultatif international de recherche et de sauvetage (INSARAG), ICOMOS, Ministère de l'Intérieur français, Ministère espagnol de la Culture et des Sports, Principauté de Monaco, Protection civile espagnole, Université Brandeis, Université de Floride, Université de Loughborough, Université de Ritsumeikan

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

B.1.2 Leadership du patrimoine mondial (Intégration de la nature et de la culture)

LEADERSHIP DU PATRIMOINE MONDIAL

Objectif principal. Améliorer les pratiques de conservation et de gestion de la culture et de la nature grâce aux travaux de la Convention du patrimoine mondial, et participer ainsi pleinement à la contribution des Sites du Patrimoine Mondial au développement durable

ODD 4, 11, 13,
16, 17



Orientations stratégiques de l'ICCROM
1.2, 1.3, 2.1, 2.2,
2.3, 3.2, 3.3

Objectifs :

- Fournir des orientations globales sur la gestion du patrimoine concernant l'intégration de la culture, de la nature et des communautés
- Établir des lieux d'apprentissage (et d'enseignement) proposant diverses activités de renforcement des capacités liées à la pratique sur le terrain
- Élaborer et favoriser des réseaux de professionnels du patrimoine en vue de créer un environnement propice au changement

Résultats attendus :

- Un contenu révisé des manuels sur la gestion du patrimoine mondial, culturel et naturel, basé sur des approches centrées sur les personnes, intégrant les aspects de risques de catastrophe et de changement climatique
- Une plateforme Web commune dédiée, en collaboration avec le Centre du patrimoine mondial, l'ICOMOS et l'UICN
- Des orientations révisées pour la réalisation des études d'impact sur le patrimoine, compatibles avec les cadres existants d'évaluation environnementale et d'évaluation environnementale stratégique pour la promotion du développement durable
- Une présentation et promotion sur la plateforme Web d'études de cas concrètes appelées des sites d'apprentissage pour diverses pratiques de gestion.
- La création d'un réseau soutenu et élargi de professionnels du patrimoine au niveau national, régional et international, pour favoriser un environnement propice à de meilleures pratiques de gestion

Activités :

- Intégration des manuels sur la gestion du patrimoine culturel et naturel, hébergés sur une nouvelle plateforme Web
- Révision des directives concernant les études d'impact sur le patrimoine
- Adaptation la « Trousse à outils : amélioration de notre patrimoine permettant d'évaluer l'efficacité de la gestion des sites »



- Révision du Manuel sur la gestion des risques de catastrophes
- Formations sur la promotion des approches centrées sur l'être humain pour la conservation de la nature et de la culture
- Forum des gestionnaires de sites et établissement de réseaux professionnels

Budget sur la période biennale : 540 265 EUR (hors frais de personnel)

Contributions volontaires disponibles : 420 625 EUR

Nouvelles contributions volontaires : 119 640 EUR

Collaboration et partenariat

- *Partenaires fondateurs* : IUCN et Ministère norvégien du Climat et de l'Environnement
- *Partenaires du programme* : Centre du patrimoine mondial, ICOMOS et UNESCO
- *Partenaires d'activité et techniques* : Administration du patrimoine culturel de la République de Corée, Association internationale pour l'évaluation de l'impact (IAIA), Centre régional arabe pour le patrimoine mondial (ARC-WH), Fonds africain du patrimoine mondial (AWHF), Institut de formation du patrimoine mondial et Recherche pour la région Asie-Pacifique (WHITR-AP), Office fédéral suisse de la culture, Office fédéral suisse de l'environnement (par l'intermédiaire de l'IUCN), Université de Tsukuba (chaire UNESCO), Wildlife Institute India (WII)

B.1.3 ATHAR - Conservation et gestion du patrimoine archéologique et architectural dans la région arabe

ATHAR

Objectif principal. Renforcer la capacité des institutions de sauvegarde du patrimoine de la région arabe, à protéger et gérer le patrimoine culturel de manière durable, et élargir l'accès, l'appréciation et la compréhension du passé de la région

ODD 4, 11, 13



Orientations stratégiques de l'ICCROM
1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 3.2, 3.3

Objectifs :

- Soutenir des programmes de formation professionnelle
- Mettre en place des cadres politiques nationaux et institutionnels efficaces
- Diffuser la connaissance et promouvoir les meilleures pratiques



Résultats attendus :

- Un réseau consolidé de professionnels du patrimoine qualifiés, capables de gérer et conserver le patrimoine culturel dans la région arabe
- Une amélioration de la mise en œuvre d'approches intégrées de la gestion du patrimoine urbain et culturel dans la région, grâce à l'intégration du patrimoine culturel des États arabes dans le développement urbain et socio-économique
- Élaboration et diffusion d'orientations sur les meilleures pratiques en matière de relèvement et reconstruction du patrimoine culturel après un conflit

Activités :

- Programme de Master : gestion de la préservation du patrimoine culturel
- Atelier sur MEDINA : cités historiques dans la région arabe
- Publication sur MEDINA : cités historiques dans la région arabe
- Atelier sur le relèvement et la reconstruction du patrimoine urbain après une crise

Budget sur la période biennale : 893 520 EUR (hors frais de personnel)

Contributions volontaires disponibles : 893 520 EUR

Collaboration et partenariat :

- *Partenaires fondateurs* : Autorité de l'archéologie de Sharjah, Autorité des musées de Sharjah, États membres arabes (Départements du patrimoine et des antiquités), gouvernements de Sharjah et des EAU, Ministère de la Culture (EAU), Université américaine de Sharjah, Université de Sharjah
- *Partenaires du programme* : ALECSO, IRCICA, ISESCO
- *Partenaires d'activité et techniques* : Banque mondiale, Coopération nationale sur les antiquités et les musées (Soudan), Fondation Art Jameel, ICOMOS, Institut de conservation Getty, INTERPOL, Musées nationaux d'Oman, UNESCO, Université de Cambridge, Université d'Oxford

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé



B.2 Activités pilotes

B.2.1. Programme régional pour les jeunes en Afrique

JEUNES. AFRIQUE. PATRIMOINE.

ODD 4, 5, 9, 11,
14, 16, 17



Objectif principal. Faire du patrimoine africain une source d'avantages économiques et sociaux pour les jeunes, grâce à des moyens innovants d'interagir avec le patrimoine et d'établir des échanges intergénérationnels

Orientations stratégiques de l'ICCROM
1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 3.2

Objectifs :

- Inciter les jeunes africains à interagir avec leur patrimoine - sa conservation, sa gestion et sa promotion
- Développer des opportunités d'entrepreneuriat durable pour les jeunes africains dans le secteur du patrimoine
- Engager et renforcer les capacités des institutions patrimoniales africaines à mettre en valeur le patrimoine d'une façon durable, résiliente et innovante pour l'éducation, du développement et de la paix

Résultats attendus :

- Des groupes de jeunes activement impliqués dans la conception et la mise en œuvre d'activités de conservation, de gestion et de promotion des biens culturels
- Au moins trois initiatives d'entrepreneuriat durable lié au patrimoine identifiées et lancées avec des jeunes
- Des projets innovants qui impliquent les jeunes et le patrimoine sont intégrés aux plans de développement des institutions patrimoniales

Activités :

- Plateforme Patrimoine (ou Plateforme Patrimoine-Jeunes) - Pilote
- Élaboration de formations pour jeunes leaders du patrimoine - Pilote
- Mobilisation et sensibilisation – Pilote

Budget sur la période biennale : 700 000 EUR (hors frais de personnel)

Contributions volontaires disponibles : 200 000 EUR

Nouvelles contributions volontaires : 500 000 EUR

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

Partenaires potentiels :

Agences de développement (par ex. France), École du Patrimoine Africain, États membres, fondations, Fonds africain du patrimoine mondial (AWHF), Ministère des Affaires étrangères de l'Italie, secteur privé, UNESCO, Union africaine

B.2.2 Programme régional Amérique latine et Caraïbes

GESTION DU PATRIMOINE EN AMÉRIQUE LATINE ET AUX CARAÏBES

Objectif principal. Promouvoir la gestion intégrée du patrimoine culturel, en mettant un accent particulier sur le patrimoine contemporain et la gestion des risques de catastrophe

ODD 4, 11, 13, 16, 17



Orientations stratégiques de l'ICCROM
1.1, 1.3, 2.1, 2.2,

Objectifs :

- Sensibiliser et renforcer les capacités en matière de gestion intégrée du patrimoine culturel
- Aborder les défis du patrimoine contemporain liés à la conservation et la gestion
- Réduire les risques de catastrophe portant sur le patrimoine culturel

Résultats attendus :

- Une proposition détaillée et un financement assuré pour le lancement d'un programme sur huit ans, comprenant formation, sensibilisation et traduction de ressources significatives en espagnol et en portugais
- Un plan d'actions multipartenarial et pluriannuel, fondé sur des données factuelles, et visant à améliorer la conservation et la gestion des collections d'art contemporain
- Une proposition de stratégie régionale pour la réduction des risques de catastrophes incluant le patrimoine culturel
- Un état des lieux régional sur la conservation et la gestion des collections d'art contemporain

Activités :

- L'élaboration d'une proposition et campagne de financement pour un programme sur huit ans, comprenant formation, sensibilisation et traduction de ressources significatives en espagnol et en portugais
- La réalisation d'une enquête régionale sur les besoins en conservation et gestion des collections d'art contemporain
- Une large consultation intra- et intersectorielle pour développer une proposition de stratégie régionale pour la réduction des risques de catastrophes pour le patrimoine culturel



- Sous réserve de ressources et partenaires consolidés au cours du biennium, organisation d'ateliers pilotes nationaux ou régionaux et traductions en espagnol et portugais de ressources ICCROM liés aux thèmes mentionnés

Budget sur la période biennale : 270 000 EUR (hors frais de personnel)

Budget ordinaire : 20 000 EUR

Nouvelles contributions volontaires : 250 000 EUR

Partenaires potentiels

Agences de coopération internationale, agences de protection de l'environnement, autorités de gestion des catastrophes, Centres de catégorie 2 de l'UNESCO dans la région, Délégations de l'Union européenne en Amérique latine et dans les Caraïbes, départements de planification urbaine, Fondation Union européenne - Amérique latine et Caraïbes, fondations, fonds d'affectation spéciale de l'UNESCO (par ex. le fonds-en-dépôt espagnol), institutions financières, institutions de protection de la nature, municipalités locales, protection civile, UICN, USAID

Analyse des besoins régionaux en art contemporain : autorités responsables du patrimoine, IBERMUSEOS, ICOM, musée national d'art contemporain de Reina Sofía

B.2.3 Durabilité et patrimoine bâti

DURABILITÉ ET PATRIMOINE BÂTI

Objectif principal. Promouvoir la conservation du patrimoine bâti dans un cadre de développement durable

ODD 11, 4, 13,
16, 17



**Orientations
stratégiques de
l'ICCROM**
1.3, 2.1, 2.2, 2.3

Objectifs :

- Renforcer les capacités pour la conservation du patrimoine bâti et les principes de durabilité
- Aborder les nouveaux défis de conservation et de gestion du patrimoine bâti

Résultats attendus :

- L'élaboration des contenus d'activités de renforcement des capacités pour le patrimoine bâti et la durabilité
- Un plan d'action commun avec des institutions concernées pour une initiative de formation innovante sur le patrimoine bâti et la durabilité

Activités :

- Sous réserve de ressources et partenaires consolidés au cours du biennium, ateliers ou cours sur conservation du patrimoine bâti et durabilité

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

Budget sur la période biennale : 70 000 EUR (hors frais de personnel)

Budget ordinaire : 20 000 EUR

Nouvelles contributions volontaires : 50 000 EUR

Partenaires potentiels

Banque interaméricaine de développement, Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO, États membres, ICOMOS, PNUD, UN-HABITAT, University College London

B.2.4 Durabilité du patrimoine numérique

DURABILITÉ DU PATRIMOINE NUMÉRIQUE

ODD 9, 11, 16



Objectif principal. Recueillir et diffuser des stratégies et des outils pour la préservation et l'utilisation créative du patrimoine numérique dans le but de renforcer le potentiel de narration numérique, narratif, de créer du lien social, de stimuler la créativité et promouvoir le développement

Orientations stratégiques de l'ICCROM
1.3, 2.1, 2.2, 2.3, 3.2, 3.3

Objectifs :

- Accroître les connaissances sur la préservation numérique dans le secteur culturel et au-delà
- Comblar les lacunes en matière de connaissances et d'informations, pour préserver les collections numériques et promouvoir leur utilisation créative dans les institutions de mémoire telles que les archives, les bibliothèques et les musées
- Recueillir des outils et des stratégies pour promouvoir l'utilisation créative du patrimoine numérique par le biais de partenariats stratégiques au sein du secteur culturel et au-delà

Résultats attendus :

- Un plan d'action stratégique permettant de relever le défi de soutien du patrimoine numérique dans les institutions de mémoire
- Une stratégie de recherche de financement permettant de lancer une action multi-partenaire concertée sur six à huit ans
- Une portée et une sensibilisation accrues vis-à-vis de la préservation numérique
- La création d'une communauté virtuelle
- Une visibilité accrue de l'action de l'ICCROM dans ce domaine, qui facilitera à son tour une recherche de financement pour un programme à plus long terme

Activités :

- Réunion de cadrage stratégique
- Trois à cinq webinaires

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

Budget sur la période biennale : 25 000 EUR (hors frais de personnel)

Budget ordinaire : 20 000 EUR

Nouvelles contributions volontaires : 5 000 EUR

Partenaires potentiels

AVpreserve, Conseil international des archives, EAMENA - L'archéologie menacée au Moyen-Orient et en Afrique du Nord (Université d'Oxford), Institut néerlandais du son et de la vision, UNESCO, Wikimedia

B.2.5 Durabilité et collections patrimoniales

DURABILITÉ ET COLLECTIONS PATRIMONIALES

Objectif principal. Faciliter le développement durable en améliorant l'utilisation et la conservation des collections du patrimoine

ODD 3, 4, 5, 8, 9,
11, 13, 16, 17



**Orientations
stratégiques de
l'ICCROM
1.3, 2.2, 3.1**

Objectifs :

- Sensibiliser sur le changement climatique et stimuler l'action pour le climat par le biais des musées
- Soutenir les économies locales et les secteurs créatifs
- Renforcer la cohésion sociale grâce à l'implication communautaire dans des projets développés par des musées

Résultats attendus :

- Une coalition de partenaires du secteur du patrimoine et au-delà s'engageant pour les six à huit prochaines années
- La compilation et une évaluation préliminaire des méthodes et outils existants pour aider les organisations patrimoniales à atteindre les objectifs susmentionnés
- Un plan d'action visant à concevoir des méthodes et outils efficaces qui manquent actuellement pour aider les organisations patrimoniales à respecter les objectifs susmentionnés
- La proposition d'un programme sur six à huit ans comprenant les composantes formation, sensibilisation et recherche ; des stratégies de financement, de communication et de diffusion

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

Activités :

- Analyse du contexte
- Études pilotes
- Analyse des lacunes

Budget sur la période biennale : 35 000 EUR (hors frais de personnel)

Budget ordinaire : 20 000 EUR

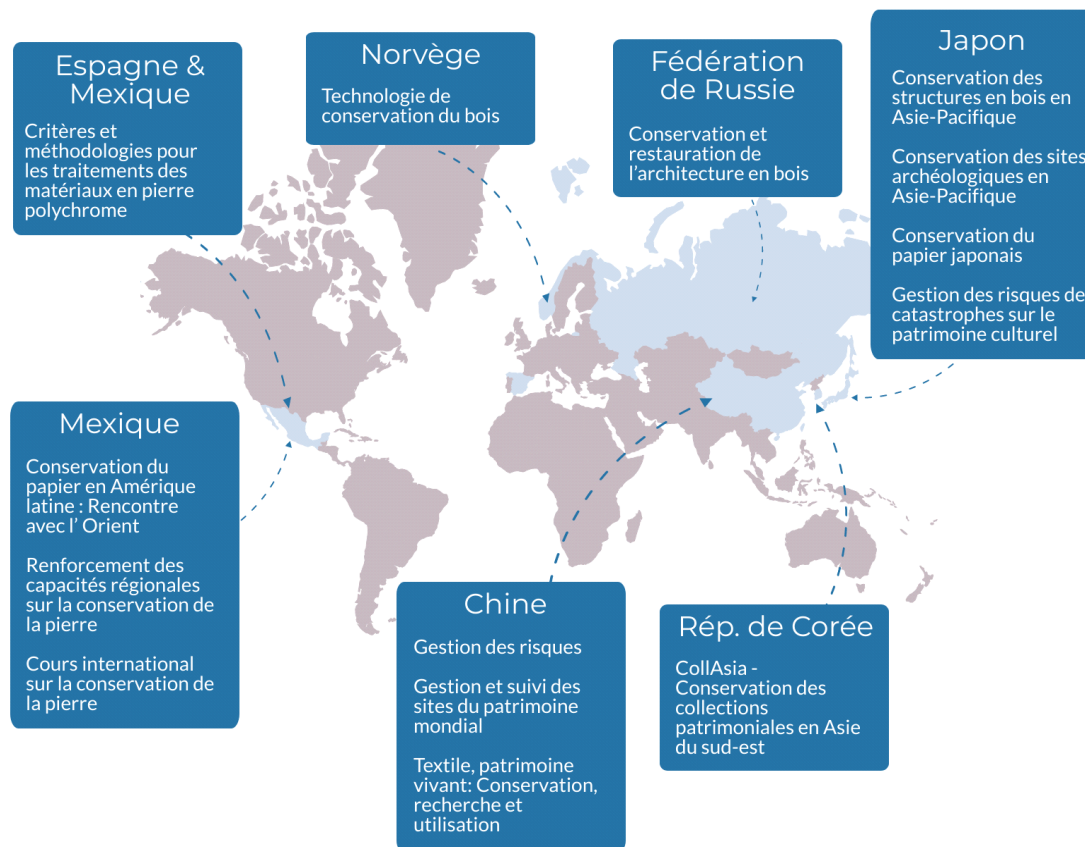
Nouvelles contributions volontaires : 15 000 EUR

Partenaires potentiels :

Conseil international des archives (ICA), ICOM, Fédération internationale des associations et institutions de bibliothèques (IFLA), Institut canadien de conservation, Institut international du développement durable, Institut des ressources mondiales Institut royal du patrimoine culturel de Belgique (KIK-IRPA), Organisation mondiale de la propriété intellectuelle (OMPI), PNUD, UNESCO et d'autres organisations œuvrant pour le développement durable



B.3 Partenariats de formation : États membres et institutions pour la conservation dans le monde



A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

PARTENARIATS DE FORMATION

ODD 4, 11, 17



**Orientations
stratégiques de
l'ICCROM
1.3, 2.1, 2.2, 2.3**

Objectifs :

- Améliorer les capacités des professionnels de la conservation sur des sujets spécifiques
- Renforcer les réseaux des professionnels de la conservation au niveau régional ou international
- Promouvoir les meilleures pratiques de conservation et disséminer les connaissances
- Elargir la portée des activités de formation de l'ICCROM

Résultats attendus :

- Des professionnels de conservation formés
- Un élargissement des réseaux de professionnels de la conservation au niveau régional et international
- Des partenariats renforcés avec les États membres
- Des échanges interculturels de connaissances

Budget sur la période biennale : 255 000 EUR (hors frais de personnel)

Budget ordinaire : 20 000 EUR

Contributions volontaires disponibles : 160 000 EUR

Nouvelles contributions volontaires : 75 000 EUR

Tous les autres coûts sont pris en charge par les institutions partenaires

Partenariats de formation

Chine

- **Gestion des risques** Depuis : 2013
Partenaires : Académie chinoise pour le patrimoine culturel (CACH), Administration Nationale du Patrimoine Culturel (NCHA)
- **Gestion et suivi des sites du patrimoine mondial** Depuis : 2013
Partenaires : Académie chinoise pour le patrimoine culturel (CACH), Administration Nationale du Patrimoine Culturel (NCHA)
- **Textiles, Patrimoine vivant: conservation, recherche et utilisation** Depuis : Nouveau
Partenaire : Musée national de la soie, Hangzhou, Chine

Espagne et Mexique

- **Séminaire sur les critères et méthodologies pour la conservation de la pierre polychrome** Depuis : Nouveau
Partenaires : Instituto del Patrimonio Cultural de España (IPCE), en collaboration avec l'Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH) et l'Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)



Fédération de Russie

Budget ordinaire : 5 000 EUR

- **Conservation et restauration de l'architecture en bois** Depuis : 2018
Partenaire : Musée de plein air de Kizhi

Japon

Budget ordinaire : 10 000 EUR

- **Préservation et gestion de structures en bois** Depuis : 2000
Partenaires : Bureau ACCU Nara, Agence des affaires culturelles du Japon
- **Recherches, conservation et gestion de sites archéologiques** Depuis : 2000
Partenaires : Bureau ACCU Nara, Agence des affaires culturelles du Japon
- **JPC - Conservation du papier japonais** Depuis : 1992
Partenaire : TNRICP - Institut national de recherche de Tokyo pour les biens culturels
- **Gestion des risques de catastrophes pour le patrimoine culturel** Depuis : 2006
Partenaires : Institut de prévention des catastrophes pour le patrimoine culturel urbain - Université de Ritsumeikan (R-DMUCH) en coopération avec l'UNESCO, avec le soutien de l'ICOM et de l'ICOMOS-ICORP

Mexique

Contributions à lever : 75 000 EUR

- **Conservation du papier en Amérique latine : rencontre avec l'Orient** Depuis : 2011
Partenaires : Coordinación Nacional de Conservación del Patrimonio Cultural - Instituto Nacional de Antropología e Historia (Mexico), Institut national de recherche sur les biens culturels de Tokyo (Japon)
- **Renforcement des capacités régionales sur la conservation des pierres** Depuis : 2011
Partenaires : Coordinación Nacional de Conservación del Patrimonio Cultural - Instituto Nacional de Antropología e Historia (CNCPC-INAH)
- **Cours international sur la conservation de la pierre** Depuis : 2018
Partenaires : Coordinación Nacional de Conservación del Patrimonio Cultural - Instituto Nacional de Antropología e Historia (CNCPC-INAH), Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

Norvège

Budget ordinaire : 5 000 EUR

- **Cours international sur la technologie de la conservation du bois (ICWCT)** Depuis : 1984
Partenaires : Direction du patrimoine culturel, Université norvégienne des sciences et technologies

République de Corée

Contributions volontaire : 160 000 EUR

- **CollAsia - Conservation des collections du patrimoine en Asie du sud-est** Depuis : 2012
Partenaire : Administration du patrimoine culturel (CHA)

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

B.4 Recherche et services consultatifs

B.4.1 Recherche et bourses de recherche

RECHERCHE ET BOURSES DE RECHERCHE

Objectif principal. Définir les orientations futures des connaissances et des pratiques de la conservation du patrimoine

ODD 9, 11, 17



Orientations stratégiques de l'ICCROM
1.3, 2.3, 3.1, 3.2

Objectifs :

- Identifier les lacunes au niveau des connaissances et stimuler de nouvelles recherches sur les nouvelles problématiques
- Identifier les questions prioritaires pour la recherche scientifique en conservation
- Documenter les activités actuelles et futures de l'ICCROM

Résultats attendus :

- Des documents de synthèse et des documents stratégiques fondés sur des données factuelles
- Des notes conceptuelles pour la sélection des futurs forums de l'ICCROM et des discussions thématiques de l'Assemblée générale
- Des données de référence sur les besoins et les tendances dans les domaines essentiels du mandat de l'ICCROM
- Une proposition multipartenariale pour le deuxième Forum mondial sur les sciences du patrimoine (qui se tiendra durant la période biennale 2022-2023).
- Des échanges renforcés avec les instituts de recherche sur le patrimoine dans le monde

Activités :

- Études exploratoires, analyses documentaires, évaluation des besoins, collecte de données de base
- Organisation de réunions de réflexion et de séminaires avec les institutions des États membres
- Publications
- Coordination du programme de bourses de recherche de l'ICCROM
- Participation à des projets de recherche internationaux (tels que les projets cadre EU H2020)
- Atelier sur les échantillons de patrimoine

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

Budget sur la période biennale : 100 000 EUR (hors frais de personnel)

Budget ordinaire : 13 500 EUR

Contributions volontaires disponibles : 42 500 EUR

Nouvelles contributions volontaires : 44 000 EUR

Collaboration et partenariat :

Agences du patrimoine national, ECCO, ENCORE, IIC, ICOM-CC, ICOMOS, Infrastructure européenne de recherche pour la science du patrimoine (E-RIHS), réseaux régionaux de l'ICCROM, universités et instituts de recherche

B.4.2 Bibliothèque

LA BIBLIOTHÈQUE DE L'ICCROM

Objectif principal. Contribuer à la conservation du patrimoine en continuant à gérer et assurer l'accès à l'une des plus importantes collections au monde d'études portant sur la conservation du patrimoine

ODD 4, 9, 17



Orientations stratégiques de l'ICCROM
1.2, 2.3, 3.2, 3.3

Objectifs :

- Acquérir et diffuser des ressources pertinentes pour favoriser les activités d'étude et de formation dans les États membres
- Atteindre une communauté de chercheurs et de praticiens plus vaste et diversifiée
- Soutenir les technologies de recherche numérique - améliorer l'accès, la consultation et la mise en œuvre des connaissances

Résultats attendus :

- Les collections de la bibliothèque de l'ICCROM sont à jour et demeurent une ressource majeure dans le domaine
- L'accroissement du nombre d'utilisateurs qui bénéficient des divers services et ressources de la Bibliothèque
- L'augmentation du nombre de partenariats

Activités :

- Accessibilité de la bibliothèque aux chercheurs et au grand public
- Extension de la Convention de partenariat pour le catalogage d'articles de revues avec les éditeurs de revues en libre accès



- Migration vers BCIN et nouvelle plateforme
- Poursuite du programme d'acquisition de la collection de la bibliothèque de l'ICCROM, portant notamment sur les ressources numériques et la gestion d'accès

Budget sur la période biennale : 114 500 EUR (hors frais de personnel)

Budget ordinaire : 78 000 EUR

Contributions volontaires disponibles : 20 500 EUR

Nouvelles contributions volontaires : 16 000 EUR

Collaboration et partenariat :

- **BCIN** : Institut canadien de conservation, l'Institut de conservation Getty, ICOMOS
- **URBiS** (23 partenaires)
- **EZB** : Universität Regensburg
- et autres partenaires potentiels

B.4.3 Documents et archives

LES ARCHIVES DE L'ICCROM

Objectif principal. Améliorer la connaissance du patrimoine intellectuel et culturel de l'ICCROM en préservant et en rendant accessibles ses documents et ses archives

ODD 3, 9, 17



**Orientations
stratégiques de
l'ICCROM
3.2, 3.3**

Objectifs :

- Augmenter l'accès aux documents archivés
- Concevoir une stratégie de diffusion des documents et archives de l'ICCROM
- Partager les données sur les échantillons de patrimoine

Résultats attendus :

- Des archives mises à la disposition des chercheurs
- Un catalogue en ligne de la collection d'échantillons Mora
- Le développement de politiques et protocoles d'accès aux collections d'échantillons de patrimoine pour des projets de recherche et de conservation
- La révision et mise à jour du contenu de la section Documents et Archives du site Web
- L'accessibilité aux inventaires descriptifs et aux séries documents en ligne

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

Activités :

- Projet sur la collection d'échantillons Mora (seconde phase)
- Stratégie de diffusion des documents et archives

Budget durant la période biennale : 30 500 EUR (hors frais de personnel)

Budget ordinaire : 30 500 EUR

Collaboration et partenariat :

Haute école spécialisée des sciences et des arts du sud de la Suisse (SUPSI), Université d'Évora et autres partenaires potentiels

B.4.4 Publications

PUBLICATIONS

Objectif principal. Proposer des publications accessibles, multilingues de haute qualité et d'autres ressources en ligne sur des questions fondamentales et critiques en matière de conservation du patrimoine

ODD 4, 17



Orientations stratégiques de l'ICCROM
2.1, 3.2, 3.3

Objectifs :

- Élaborer un contenu qui reflète les besoins internationaux et régionaux
- Assurer une longévité et une bonne visibilité des programmes de l'ICCROM par la publication de leurs résultats ou des savoirs acquis
- Affirmer le rôle de l'ICCROM pour la promotion de la réflexion et des idées en conservation

Résultats attendus :

- Une augmentation des traductions de publications déjà existantes
- De nouveaux manuels et ressources en ligne directement liées aux activités du programme, et visant le même public et les mêmes besoins
- Une plus grande variété de choix de formats pour les utilisateurs (livres électroniques, PDF, documents audiovisuels, imprimés)

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement institutionnel

D. Budget proposé

Activités :

- Augmentation des activités de librairie en ligne
- Production de la revue scientifique *Conversaciones... con*
- Préparation, traduction et promotion de publications

Budget sur la période biennale : 10 000 EUR (hors frais de personnel)

Budget ordinaire : 10 000 EUR

Collaboration et partenariat :

Coordinación Nacional de Conservación del Patrimonio Cultural-Instituto Nacional de Antropología e Historia (CNCPC-INAH), ICOM, ICOMOS, Institut de conservation canadien, Fondation Prince Claus, UNESCO. Partenariats potentiels supplémentaires avec les organisations intéressées par la réalisation de traductions

B.4.5 Services consultatifs pour la Convention du patrimoine mondial

SERVICES CONSULTATIFS POUR LA CONVENTION DU PATRIMOINE MONDIAL

Objectif principal. Fournir des conseils en matière de conservation aux États parties à la Convention du patrimoine mondial, au Comité du patrimoine mondial et au Centre du patrimoine mondial

ODD 3, 4, 5, 8, 11,
13, 16, 17



**Orientations
stratégiques de
l'ICCROM
1.3, 2.1, 2.3, 3.2**

Objectifs :

- Améliorer le renforcement des capacités pour la mise en œuvre de la Convention du patrimoine mondial
- Fournir des conseils pour améliorer l'état de conservation des sites du patrimoine mondial
- Promouvoir l'avancement scientifique de la Convention et des concepts liés à la conservation

Résultats attendus :

- La participation de l'ICCROM aux rapports sur l'état de la conservation
- La mise en œuvre d'activités ponctuelles de renforcement des capacités
- Des conseils sur demande, fournis aux États parties sur la conservation



- Collecte de données sur les besoins en matière de conservation et de renforcement des capacités, pour planifier et mettre en œuvre les programmes de l'ICCROM de manière générale
- Visibilité accrue de l'ICCROM dans la mise en œuvre d'un des plus importants instruments de conservation à l'échelon international

Activités :

- Représentation de l'ICCROM dans la mise en œuvre de la Convention du patrimoine mondial
- Conseils aux États membres sur la conservation et le renforcement des capacités

Budget durant la période biennale : 247 201 EUR (hors frais de personnel)

Contributions volontaires disponibles : 247 201 EUR

Collaboration et partenariat :

Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO, Comité du patrimoine mondial, États parties à la Convention, ICOMOS, UICN et autres partenaires du système de patrimoine mondial

B.4.6 Conseils scientifiques et techniques aux États membres

CONSEILS SCIENTIFIQUES ET TECHNIQUES

Objectif principal. Fournir aux États membres de l'ICCROM des conseils scientifiques et technologiques pertinents et de grande qualité pour améliorer la conservation du patrimoine

ODD 9, 11, 17



**Orientations
stratégiques de
l'ICCROM**
1.3, 2.1, 2.3, 3.1,
3.2

Objectifs :

- Transmettre aux États membres les meilleures informations scientifiques et techniques qui existent
- Soutenir le développement des infrastructures de recherche internationales pour la science du patrimoine
- Promouvoir la co-crédation de connaissances dans les zones de besoins prioritaires et de partage ouvert de connaissances



Résultats attendus :

- Des conseils prodigués aux États membres sur des questions scientifiques et techniques sur une base ponctuelle
- La mise en œuvre d'activités ponctuelles de renforcement des capacités en rapport avec des questions scientifiques et technologiques
- Le renforcement des infrastructures de recherche et des réseaux collaboratifs
- Une meilleure orientation de la recherche scientifique du patrimoine axée vers les besoins des utilisateurs

Activités :

- Missions scientifiques et techniques
- Services aux conseils consultatifs scientifiques et des parties prenantes
- Participation à des séminaires, des ateliers et des activités de formation
- Évaluations de propositions de recherche et révisions par les paires

Budget durant la période biennale :

Dépenses à la charge des institutions partenaires dans les États membres

Collaboration et partenariat :

Agences de recherche et institutions patrimoniales au niveau national, institutions académiques, organisations et réseaux internationaux, comprenant le Conseil de l'Europe, l'Infrastructure européenne de recherche pour la science du patrimoine (E-RIHS) et l'Initiative de programmation conjointe patrimoine culturel et changement global (JPI)

B.4.7 Services aux États membres par des projets sur demande

PROJETS SUR DEMANDE

Objectif principal. Permettre l'application d'outils et de méthodes efficaces de préservation préventive, de gestion des risques, d'évaluation de l'impact sur le patrimoine et autres approches pertinentes permettant de préserver le patrimoine par le biais de projets de terrain aux niveaux national ou sous-régional

ODD 4, 11, 17



Orientations stratégiques de l'ICCROM
1.2, 2.1, 2.2, 3.2

Objectifs :

- Renforcer les capacités à l'aide de méthodologies testées sur le terrain par l'ICCROM (RE-ORG, gestion des risques, évaluation de l'impact sur le patrimoine, etc.)



- Répondre aux besoins spécifiques et renforcer les capacités par le biais de projets de terrain ponctuels, à la demande des États membres

Résultats attendus :

- La mise en œuvre conjointe de projets de terrain aux niveaux national ou sous-régional, dans un domaine de compétence de l'ICCROM et dans différents États membres demandeurs
- La mise en œuvre conjointe de projets de terrain ponctuels dans un autre sujet pertinent au niveau national ou sous-régional

Activités :

- Projets de terrain

Budget sur la période biennale :

Dépenses prises en charge par les institutions partenaires des États membres

Collaboration et partenariat :

Bureaux régionaux de l'UNESCO, Comités nationaux de l'ICOM, États membres, Institut canadien de conservation, Institut central de conservation de Belgrade (CIK), Institut royal du patrimoine artistique (KIK-IRPA), Musée national d'art de Catalogne

C. Renforcement institutionnel

RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL

Objectif principal. Transformer et renforcer l'Organisation pour la rendre plus efficace

ODD 16, 17



Orientations
stratégiques de
l'ICCROM
3.1. 3.2. 3.3

Objectifs :

- Un ICCROM plus efficace : durable, mesurable, responsable, ingénieux et transparent
- Augmenter l'impact et la visibilité de l'ICCROM
- Garantir des résultats grâce à des opérations simplifiées, de l'innovation et une vision

Résultats attendus :

- Des mécanismes de travail plus intelligents, assurant un travail coordonné et des résultats de qualité
- La mise en œuvre de la stratégie de gestion des documents, incluant l'accessibilité en ligne aux documents des instances dirigeantes de l'ICCROM
- Une plus grande accessibilité au contenu des activités du programme de l'ICCROM
- Un financement à long terme des activités et des opérations, incluant l'augmentation du nombre de bourses d'étude et de stage. Augmentation du nombre de détachements auprès de l'ICCROM
- Le respect des normes internationales portant sur la comptabilité, gestion des ressources humaines et la transparence
- Une reconnaissance renforcée de l'ICCROM de ses valeurs

Activités :

- Gestion des documents et conformité aux règles RGPD (Règlement général sur la protection des données), conformément aux normes d'archivage, à la sécurisation de la transparence et accès aux principaux documents, tout en protégeant les données à caractère personnel
- Plan stratégique de développement institutionnel (incluant la simplification de la réorganisation amorcée en 2019, l'apprentissage des éléments par le personnel de manière à garantir un engagement continu en faveur de la qualité et d'encourager l'innovation pour faire face aux nouveaux défis, au développement d'outils et des mécanismes visant à améliorer la responsabilisation et la transparence, tout en garantissant la conformité totale avec les Normes comptables internationales pour le secteur public (IPSAS))
- Un suivi et une évaluation systématiques des activités de l'ICCROM
- Des activités de communication et de sensibilisation visant à assurer une plus grande visibilité à tous les niveaux et à favoriser l'accès numérique à un plus large éventail d'actifs.



Cela comprendra une mise à jour du site Web de l'ICCROM, avec un contenu d'informations et d'outils supplémentaires provenant des activités et programmes de l'ICCROM en vue d'accroître leur impact

- Stratégie de mobilisation des ressources pour soutenir la réalisation des programmes et activités de l'ICCROM, en renforçant les partenariats existants avec les institutions et les États membres et en explorant aussi de nouvelles collaborations
- Des stages qui vont fournir aux professionnels du patrimoine émergent des opportunités de dialoguer et travailler avec l'ICCROM

Budget sur la période biennale : 713 940 EUR (hors frais de personnel)

Budget ordinaire : 469 000 EUR

Contributions volontaires disponibles : 130 000 EUR

Nouvelles contributions volontaires : 114 940 EUR

D. Budget proposé pour la période biennale 2020-2021

D.1 Introduction

Le Programme d'activités et budget (PAB) 2020-2021 a été élaboré sur la base de la Croissance nominale zéro (CNZ), comme c'est le cas depuis 2008, ce qui représente une réduction de 16,1 % du pouvoir d'achat en 12 ans. Malgré cette contrainte, l'ICCROM s'est efforcé de maintenir la qualité et la quantité de ses activités grâce à une utilisation plus efficace de son Budget ordinaire et grâce à l'obtention de contributions volontaires. L'ICCROM a pu ainsi continuer à respecter son mandat et satisfaire les attentes de ses États membres. Néanmoins, cette situation budgétaire a conduit à la catégorisation proposée des programmes et activités, afin de faciliter la hiérarchisation des priorités vers les domaines essentiels où l'ICCROM peut avoir un impact.

La période biennale 2018-2019 a entraîné un certain nombre de dépenses supplémentaires, liées notamment à la transition vers les normes IPSAS et le passage au logiciel comptable SAP UNiverse Path. D'autres préoccupations financières sont dues au statut de remboursement fiscal du personnel italien qui n'a toujours pas été résolu et qui entraîne une pression considérable sur le budget.

Le PAB 2020-2021 se base sur le fait que le gouvernement italien ratifiera l'accord de siège révisé, qui a été établi par un échange de courriers entre le Ministère italien des Affaires étrangères et l'ICCROM en mars 2017. La ratification de l'accord de siège révisé évitera de devoir rembourser les taxes aux employés italiens, ce qui libèrera 387 808 EUR de frais de personnel au profit d'autres secteurs du Programme des activités et du budget. Dans le cas où l'accord n'est pas ratifié, nous aurons un très court délai pour élaborer d'autres scénarios pour ce Programme des activités et du budget. A moyen terme, une réflexion profonde de la situation financière de l'ICCROM sera nécessaire.

Ci-dessous, un tableau des enveloppes budgétaires du PAB adoptées par l'Assemblée générale entre 1998 et 2019.

Tableau 4. Enveloppes budgétaires acceptées par l'Assemblée générale depuis 1998

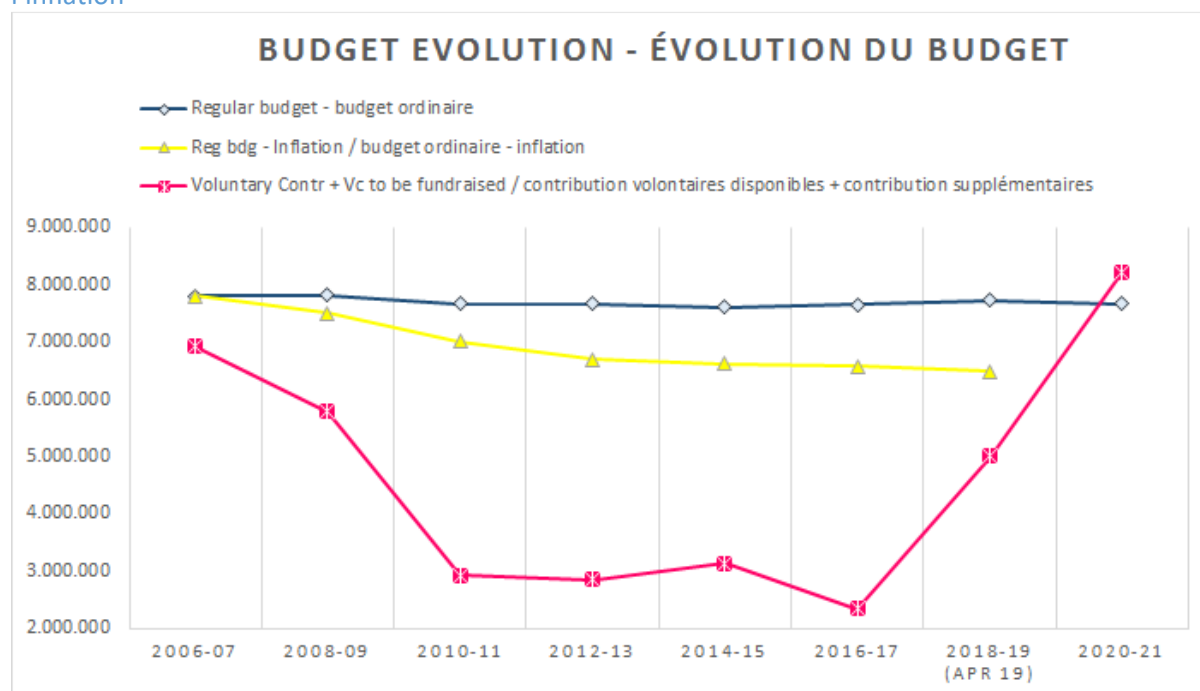
1998-1999	Croissance nominale zéro (CNZ) adoptée
2000-2001	CNZ introduite mais une augmentation de 4 % a été adoptée (pour une meilleure technologie de l'information)
2002-2003	CNZ introduite mais une augmentation de 4 % a été adoptée (pour les postes d'archiviste et de publications)
2004-2005	ZRG (5.2 %)
2006-2007	ZRG (5.2 %)
2008-2009	CNZ
2010-2011	CNZ
2012-2013	CNZ
2014-2015	CNZ
2016-2017	CNZ
2018-2019	CNZ

La dernière fois que plus d'un scénario a été présenté à l'Assemblée générale remonte au biennium 2004-2005, avec trois scénarios présentés : deux scénarios à Croissance nominale zéro CNZ (un en euros et un en dollars américains) et un troisième scénario à Croissance réelle zéro (ZRG) avec une

augmentation de 5,2 % qui fut accepté pour tenir compte de l'inflation. Pour le biennium 2006-2007, un seul budget a été présenté (à ZNG de 5,2%) et approuvé. A partir de cette époque, tous les budgets ont été CNZ.

Le graphique ci-dessous montre que le Budget ordinaire a perdu 16,1 % de sa valeur (pouvoir d'achat) depuis 2008. Le montant perdu depuis 2008 en raison de l'inflation (ligne jaune) s'élève à **1 241 528 EUR** (avril 2019).

Figure 1. Evolution du budget 2006-2021 montrant la réduction du pouvoir d'achat en raison de l'inflation



Comme le Conseil a demandé un budget CNZ pour 2020-2021, l'ICCROM continuera d'explorer des moyens de réduire autant que possible les dépenses, même avec des coûts administratifs plus élevés associés à la mise en œuvre des normes IPSAS et à l'adoption de SAP UNiversePath. Ainsi, pendant la période 2020-2021, l'ICCROM ne pourvoira pas les postes rendus vacants par un départ à la retraite et lorsque cela sera prudent, l'ICCROM ne pourvoira pas non plus de postes rendus vacants par tout autre employé quittant l'organisation. Il est aussi possible aussi que l'exercice de réorganisation permettent d'identifier d'autres économies de coûts de personnel. L'ICCROM cherchera à faire d'autres économies dans d'autres secteurs et continuera d'affiner sa politique de recouvrement des coûts administratifs, afin de veiller à ce que l'organisation dispose de toutes les ressources possibles pour les activités du programme. Néanmoins, une telle situation peut avoir des incidences sur l'exécution du programme et son impact.

Par ailleurs, nous continuerons d'encourager des Contributions volontaires supplémentaires des États Membres et d'autres partenaires. Actuellement, l'ICCROM entretient d'importants partenariats avec plusieurs États membres, ce qui a permis à l'Organisation de mettre en œuvre certains de ses programmes.

Pour 2022-2023, compte tenu de l'usure importante du pouvoir d'achat au fil du temps, et afin d'en récupérer au moins une partie, il serait prudent que l'ICCROM élabore et propose deux scénarios

pour le Programme d'activités et budget, l'un basé sur une Croissance nominale zéro, l'autre incluant une augmentation d'au moins 5% du budget du biennium

D.2 Enveloppe budgétaire

Contributions des États membres

En tant qu'organisation d'États membres, la majeure partie du budget de l'ICCROM provient des Contributions ordinaires des États membres. Des informations sur le calcul de ces contributions figurent à la section D.5 Barème des contributions.

Contributions spéciales du gouvernement italien

Dans le cadre de son engagement auprès de l'ICCROM, le gouvernement italien fournit une Contribution volontaire utilisée à des fins opérationnelles, qui couvre en partie la maintenance, les installations et la sécurité des locaux de San Michele.

Intérêts bancaires - Comptes bancaires

Ceci se réfère aux intérêts sur les comptes bancaires ordinaires. Les intérêts réellement obtenus dépendront des taux d'intérêt disponibles auprès des banques, des flux de trésorerie et de la date à laquelle les États Membres paieront leur Contribution ordinaire.

Intérêts bancaires - Fonds investis

Certains fonds spéciaux sont détenus sur des comptes de dépôt distincts sur lesquels des intérêts sont directement perçus (par ex. le Fonds EPA).

Vente de publications et photocopies

Une estimation est faite des fonds qui seront recouverts de la vente des publications et des photocopies. Ce revenu compense en partie les coûts de production des photocopies.

Frais de participation aux cours

Des frais sont requis de la part des participants pour certains cours. Ces frais sont enregistrés dans le Programme et le budget en tant que revenu parmi les Contributions volontaires.

Recouvrement des frais administratifs directs

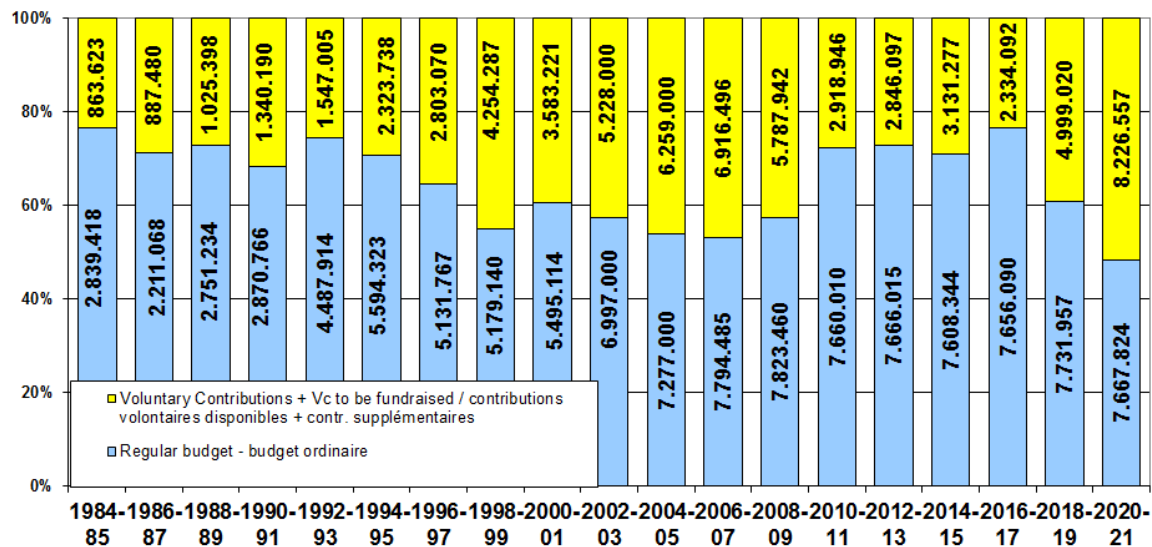
Lors de sa réunion de novembre 2003, le Conseil a approuvé l'application d'un taux minimal de 10 % pour le recouvrement des coûts administratifs de tous les projets financés par des fonds externes.

Fonds externes et contributions volontaires

Le financement externe est la source de revenus la plus importante, en plus des Contributions ordinaires des États membres. Ces fonds, gérés par l'ICCROM, sont des Contributions volontaires d'États membres ou des contributions versées au titre de contrats passés avec des organisations internationales et/ou nationales. Début 2019, un responsable de la mobilisation des ressources a été engagé à l'ICCROM, grâce au généreux soutien du gouvernement suisse, en vue d'explorer de nouveaux moyens de financer les activités de l'ICCROM.



Figure 2. Évolution du ratio entre le Budget ordinaire et les Contributions volontaires : 1984-2021 (projeté)



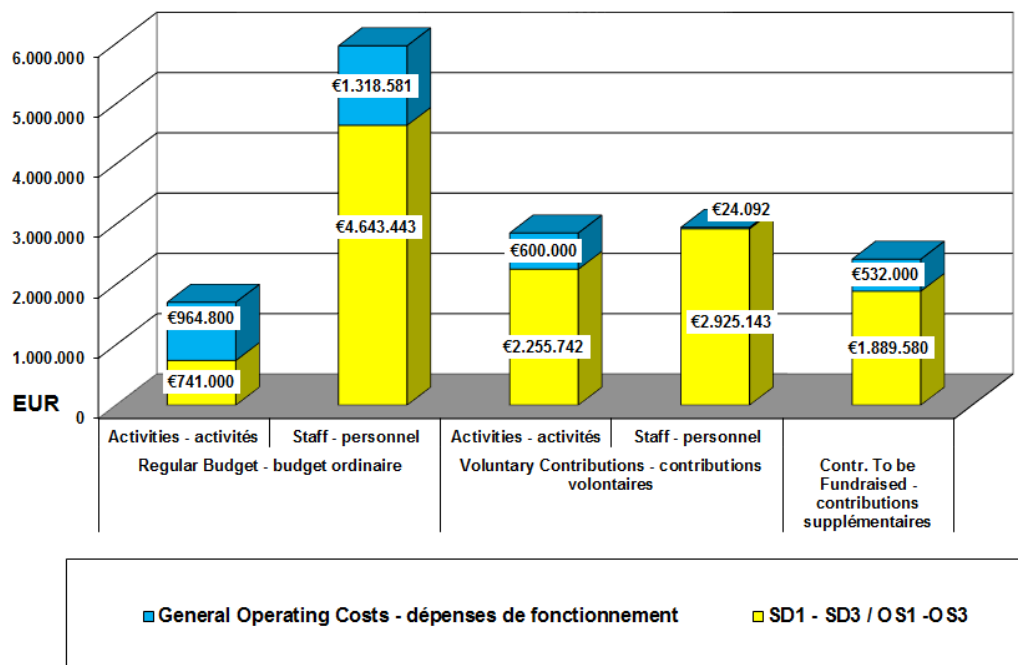
D.3 Considérations des dépenses

Dépenses de fonctionnement

Ces dépenses comprennent :

- La planification et la mise en œuvre des réunions de gouvernance de l'ICCROM (Assemblée générale, Conseil et Bureau)
- Gestion générale et coordination, dont les coûts des missions pour le Bureau du Directeur général et d'autres coûts managériaux
- Logistique et entretien du bâtiment (couverts en partie par une contribution spéciale du gouvernement italien) : dépenses des services (chauffage, électricité, etc.), télécommunications, fournitures de bureau, entretien des véhicules, achat de mobilier et de matériel, sécurité et de santé et de divers contrats de maintenance
- Gestion de l'infrastructure informatique : location d'ordinateurs et d'imprimantes, l'acquisition et la licence de logiciels, la maintenance et la mise à niveau de serveurs, le support technique et le développement
- Financement et administration : coûts associés aux opérations financières et administratives, audit désormais annuel, frais juridiques, assurance, frais bancaires et les fluctuations du taux de change

Figure 3. Dépenses des OS1 - OS3 par rapport aux dépenses de fonctionnement dans le cadre budgétaire global



Dépenses de personnel

Sur la période biennale 2020-2021, un montant de dépenses de **5 962 024 EUR** est proposé sur le budget ordinaire au titre des salaires et prestations, contre **6 671 397 EUR** pour 2018-2019. Cela représente un total de 32 employés entièrement ou partiellement couverts par le Budget ordinaire, soit une diminution de trois postes par rapport au niveau d'effectifs du Budget ordinaire approuvé pour 2018-2019. Deux autres employés atteindront l'âge de la retraite au cours de la période biennale 2020-2021.

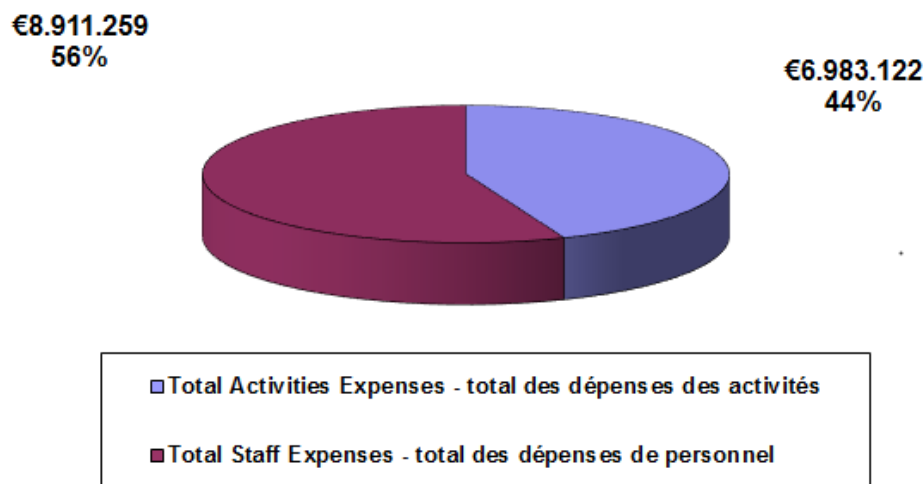
En ce qui concerne le personnel couvert par les Contributions volontaires, des dépenses de **2 949 235 EUR** sont proposées en salaires et prestations. Cela concerne le personnel du bureau régional de Sharjah ainsi que plusieurs employés travaillant sur des programmes ou projets spécifiques à Rome.

Il y a également deux employés détachés par des États membres (Japon et Chine) au siège de l'ICCROM à Rome. D'autres États membres peuvent envisager d'autres détachements, ce qui serait bénéfique pour l'ICCROM dans la mise en œuvre des activités et profiterait aux États membres en fournissant à leur personnel une expérience de renforcement des capacités au niveau international.

Les salaires et prestations du personnel de l'ICCROM sont calculés sur la base d'un calendrier établi par les Nations Unies pour les catégories des services professionnels et des services généraux. À ce titre, l'ICCROM n'a pas de contrôle sur leur détermination ni sur les ajustements de poste liés au coût de la vie.



Figure 4. Comparaison entre le total des dépenses liées aux activités et le total des dépenses liées au personnel



L'assurance maladie après la cessation de service (ASHI) est un autre aspect des dépenses de personnel. Conformément aux Réglementations et règles et du personnel de l'ICCROM, les employés de l'ICCROM acquièrent le droit de bénéficier d'une couverture ASHI subventionnée s'ils respectent certains critères d'admissibilité. Le coût de la couverture ASHI pour les anciens fonctionnaires est partagé entre eux-mêmes et l'ICCROM. La norme comptable internationale du secteur public (IPSAS) 25 exige que le passif de l'ICCROM concernant ce droit acquis soit comptabilisé sur une comptabilité d'exercice intégrale et qu'elle soit rapportée en tant que telle sur les états financiers de l'ICCROM. Cette mesure garantit que les états financiers reflètent l'intégralité des passifs courants et à long terme. Le passif de l'ASHI rapporté sur les états financiers de l'ICCROM correspond au coût total estimé pour tous les retraités actuels et tous les membres du personnel en activité disposant d'un état de service suffisant pour avoir droit à l'ASHI. Le passif total de l'ASHI est une estimation calculée par l'actuaire indépendant de l'ICCROM (Parametrica) en tenant compte de l'évolution des frais médicaux, des taux de mortalité, de la composition démographique de la population assurée, de l'inflation, etc. Il repose sur une approche élaborée par la profession actuarielle et validée par les organismes de normalisation comptable comme étant la méthode la plus précise de projeter le montant de l'obligation future de l'organisation. L'évaluation du passif de l'ASHI est très sensible aux coûts, aux facteurs démographiques et financiers, aussi les écarts d'une année sur l'autre peuvent être importants. Les principaux facteurs à l'origine de la variation de la valeur annuelle du passif, collectivement appelés hypothèses financières actuarielles, sont le taux d'actualisation, le taux d'utilisation des soins de santé, l'espérance de vie et la durée de service du personnel en activité. En novembre 2018, Parametrica a calculé un passif de 389 331 EUR au titre de l'ASHI sur la période biennale 2020-2021. Cette somme est déjà prise en considération dans les coûts de personnel globaux présentés dans ce PAB.

Il existe également un certain nombre d'autres prestations inclus dans les coûts de personnel globaux et pour lesquels des provisions doivent être calculées conformément aux normes IPSAS. Ceux-ci

incluent le Plan d'indemnités de cessation de service du personnel GS et les primes de rapatriement du personnel P.

Conformité aux normes IPSAS et nouveau système comptable

Dans le cadre de l'orientation stratégique 3 visant à renforcer l'ICCROM, l'enveloppe budgétaire inclue la mise en œuvre de SAP UNiversePath qui comprend le coût de la licence et la maintenance du logiciel, les honoraires des conseils de CapGemini (le fournisseur du logiciel) et le coût de l'informatique en nuage du système. Le montant total sur la période biennale est de 271 940 EUR. Pour avoir une vue d'ensemble des coûts du système, un montant supplémentaire de 56 000 EUR doit être ajouté pour l'utilisation des services du PNUD de traitement de la paie (indiqués sur la ligne budgétaire Finances et administration), ce qui facilite également l'utilisation de SAP UNiversePath. Le total de la mise en œuvre de SAP UNiversePath sur la période biennale 2020-2021 sera donc de 327 940 EUR. Les coûts de démarrage et d'exploitation du système sur 2017-2019 ont été calculés à 799 409 EUR.

D.4 Tableau budgétaire de l'ICCROM proposé pour la période biennale 2020-2021 (Tableau 5)

Revenus	Budget ordinaire de l'ICCROM pour 2020-2021	Contributions volontaires disponibles 2020-2021		Nouvelles Contributions	Total
		Activités	Dépenses de personnel		
Contributions des États membres	7.401.642				7.401.642
Contributions spéciales du gouvernement italien		600.000			600.000
Intérêts bancaires - Comptes bancaires	15.000				15.000
Intérêts bancaires - Fonds investis	70.000				70.000
Vente de publications	5.000				5.000
Vente de photocopies	2.500				2.500
Frais de cours (Fonds de bourses d'études)		60.000			60.000
Recouvrement des frais d'administration	173.682				173.682
Contrats et contributions volontaires (Fonds externe)		2.195.742	2.949.235	2.421.580	7.566.557
REVENU TOTAL	7.667.824		5.804.977	2.421.580	15.894.381

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement
institutionnel

D. Budget proposé

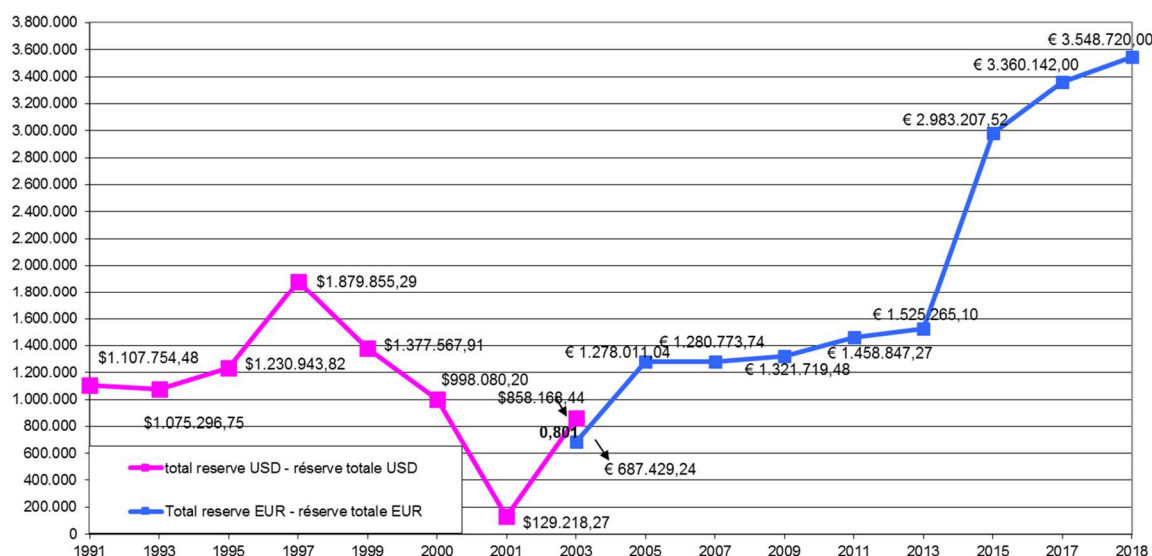
Orientation stratégique	Dépenses liées aux activités	Budget ordinaire 2020-2021 CNZ				Contributions volontaires disponibles				Nouvelles contributions volontaires	TOTAL
		Activités	Dépenses personnel	Activités	Dépenses personnel	Activités	Dépenses personnel	Activités	Dépenses personnel		
		2020	2020	2021	2021	2020	2020	2021	2021		
OS1. Se concentrer sur les préoccupations mondiales entourant le patrimoine culturel											
OS1.1	Aide d'urgence et résilience du patrimoine culturel	20.000	66.867	20.000	66.868	100.000	46.594	41.396	46.594	700.000	1.108.319
OS1.2	Jeunes-Afrique-Patrimoine		51.508		51.509	200.000	3.795		3.795	500.000	810.607
OS1.3	Leadership du patrimoine mondial		49.096		49.097	210.313	131.211	210.312	131.212	119.640	900.881
	Durabilité et patrimoine bâti		58.169	20.000	58.170		74.276		74.277	50.000	334.892
	Durabilité du patrimoine numérique	10.000	38.903	10.000	38.903		1.031		1.031	5.000	104.868
	Durabilité et collections patrimoniales	10.000	64.195	10.000	64.196		3.714		3.714	15.000	170.819
Sous-total OS1		40.000	328.738	60.000	328.743	510.313	260.621	251.708	260.623	1.389.640	3.430.386
OS2. Créer un réseau international diversifié et inclusif											
OS2.1, OS2.2, OS2.3	ATHAR		50.087		50.088	446.760	359.582	446.760	359.583		1.712.860
	Gestion du patrimoine Amérique latine et Caraïbes	20.000	76.511		76.511		4.677		4.677	250.000	432.376
	Partenariats de formation	10.000	108.348	10.000	108.348	160.000	34.462		34.462	75.000	540.620
	Recherches et bourses	6.500	56.129	7.000	56.129	42.500	913		913	44.000	214.084
	Bibliothèque	39.000	176.647	39.000	176.648	20.500	9.999		9.999	16.000	487.793
	Documents et archives	18.000	59.314	12.500	59.315		4.031		4.032		157.192
	Publications	5.000	109.543	5.000	109.543		96.174		96.175		421.435
	Convention du patrimoine mondial		105.160		105.161	123.601	46.051	123.600	46.051		549.624
	Recherche et services consultatifs		37.102		37.103		22.054		22.054		118.313
	Projets sur demande		29.723		29.724		94.418		94.419		248.284
Sous-total OS2		98.500	808.564	73.500	808.570	793.361	672.361	570.360	672.365	385.000	4.882.581
OS3. Renforcer et transformer l'ICCROM pour l'avenir											
OS3.1, OS3.2, OS3.3	Renforcer l'ICCROM										
	Gestion des documents	5.000	206.529	5.000	206.530		93.849		93.850	4.500	615.258
	Développement institutionnel	20.000	280.484	5.000	280.484		154.050		154.051	50.000	944.069
	Communications	48.530	329.415	48.530	329.415		187.160		187.161	60.440	1.190.651
	Mobilisation des ressources	50.000	233.886	15.000	233.887		78.961		78.962		690.696
	Bourses d'étude et stages		64.737		64.738	65.000	14.894	65.000	14.894		289.263
	Mise en œuvre de SAP UNiversePath	134.970	69.361	136.970	69.362		670		671		412.004
Sous-total de OS3		258.500	1.184.412	210.500	1.184.416	65.000	529.584	65.000	529.589	114.940	4.141.941
Sous-total de OS1, OS2 et OS3		397.000	2.321.714	344.000	2.321.729	1.368.674	1.462.566	887.068	1.462.577	1.889.580	12.454.908
Dépenses générales de fonctionnement											
	Assemblée générale		58.778	70.000	58.779		873		873		189.303
	Conseil	20.000	37.486	20.000	37.486		503		504		115.979
	Gestion générale et coordination	15.000	304.616	15.000	304.616		4.101		4.101		647.434
	Logistique, bâtiment et maintenance	232.500	69.069	232.500	69.070	300.000	268	300.000	268	532.000	1.735.675
	Gestion de l'infrastructure informatique	90.000	81.826	90.000	81.826		6.166		6.167		355.985
	Finances et administration	89.900	67.005	89.900	67.005		134		134		314.078
	Dépenses à la cessation de service		40.509		40.510						81.019
Sous-total des dépenses générales de fonctionnement		447.400	659.289	517.400	659.292	300.000	12.045	300.000	12.047	532.000	3.439.473
TOTAL ANNUEL		3.825.403		3.842.421		3.143.285		2.661.692		2.421.580	15.894.381
TOTAL DE LA PÉRIODE BIENNALE		7.667.824				5.804.977				2.421.580	15.894.381

D.5 Réserve opérationnelle

L'ICCROM dispose d'une réserve financière permettant de couvrir le passif découlant d'un certain nombre de sources potentielles. Dans le cas d'activités financées par des ressources extra budgétaires, elle protège l'ICCROM contre les imprévus au niveau des versements, l'inflation et les ajustements monétaires, ou pour liquider des obligations juridiques. Elle couvre également les retards dans le paiement des contributions promises, permet de faire face à toute insuffisance de fonds et de couvrir toute autre dépense imprévue majeure dont l'organisation est redevable. La réserve opérationnelle est également utilisée comme outil de trésorerie. Lorsque des engagements ont été reçus d'un donateur mais que les fonds ne sont pas encore disponibles, une avance de la réserve opérationnelle peut être prélevée et affectée au projet de manière à permettre de démarrer ou de poursuivre les travaux. Une fois les fonds des donateurs reçus, la réserve opérationnelle est remboursée et des fonds sont à nouveau disponibles pour répondre à un besoin futur de même nature. Une réserve financière importante est requise pour soulager les flux de trésorerie au début de chaque cycle annuel, avant le versement des contributions des États membres et pour d'autres coûts imprévus.

Le montant de la réserve augmente grâce à l'excédent éventuel arrivé à échéance à la fin de chaque période biennale et au paiement des arriérés de longue date des États Membres. Le niveau de réserve actuel en décembre 2018 est de **3 548 720 EUR**.

Figure 5. Évolution de la Réserve opérationnelle depuis 1991



D.6 Barème des contributions

En ce qui concerne les contributions des États membres au budget de l'ICCROM, l'article 2.5 des statuts stipule que « Chaque État membre doit contribuer au budget de l'ICCROM à un taux fixé par l'Assemblée générale ».

Sur la période biennale 2020-2021 et au moment de la préparation du projet de proposition, le barème des contributions de l'ICCROM provient de celui adopté par l'Assemblée générale des Nations Unies pour les années 2019, 2020 et 2021 (voir le document Assemblée générale des Nations Unies, 73^e séance plénière du 22 décembre 2018, doc. N°A/RES/73/271 - Soixante-treizième

session Point 140 de l'ordre du jour - Résolution adoptée par Assemblée générale le 22 décembre 2018 sur le rapport de la Cinquième Commission (A/73/421/Add.1), adaptée pour tenir compte de la différence dans la composition des deux organisations.

Calcul du barème de contributions à l'ICCROM

Le total des barèmes des Nations Unies et de l'ICCROM doit totaliser 100 %. Les États-Unis d'Amérique versent une contribution maximale de 22 %, tandis que plusieurs États membres (41 à l'ICCROM) versent une contribution minimale de 0,010 %. Ces contributions maximales et minimales sont déduites de 100 % tandis que les contributions restantes (77, 590, voir ci-dessous) sont réparties entre les autres États membres, en fonction des taux du barème des Nations unies (76, 144 au total à l'ICCROM). Un facteur de multiplication obtenu à partir de la division de 77, 590 par 76, 144, doit donc être appliqué aux taux des Nations Unies pour obtenir les taux de l'ICCROM. Le taux de contributions de chaque État membre sur la période biennale 2020-2021, a été déterminé comme suit :

(A) Le total des barèmes des Nations Unies et de l'ICCROM égale :	100,000	
Le premier ajustement est effectué pour les États-Unis, avec une contribution maximale de 22 %	<u>22,000</u>	
	78,000	
Le deuxième ajustement concerne 41 pays avec une contribution minimum de 0.010 %	<u>0,410</u>	
	77,590	(A)

(B) Barème total des Nations unies	100 000	
Le barème des États-Unis doit être déduit	<u>22,000</u>	
	78,000	
Les États non-membres de l'ICCROM doivent être déduits du barème des Nations Unies	1,625	
Valeur effective sous 0.010 %	<u>0,231</u>	
	76,144	(B)

Le coefficient (B) doit être divisé entre les autres États membres de l'ICCROM de manière à obtenir le facteur du coefficient d'ajustement (C) - voir ci-dessous.

Des ajustements ayant été apportés pour supprimer et ajouter des pays, un coefficient doit être appliqué au barème des contributions des Nations unies pour les États membres de l'ICCROM qui ne paient pas de contribution maximale ou minimale. Ceci de manière à ce que le total des barèmes de contributions de l'ICCROM s'élève à 100 %.

Division (A) (le solde du barème des contributions des Nations Unies)	77, 590	
---	---------	--

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement
institutionnel

D. Budget proposé

par (B) le % réel déjà attribué aux États membres de l'ICCROM	76, 144	
Nous obtenons un facteur d'ajustement du coefficient (C)	1,018990334	(C)

Budget de 2020-2021 : détermination des contributions

Le budget pour 2020-2021 a été déterminé comme suit (en EUR) :

A. Budget de 2018-2019	7 389 528
Déduction des pays retirant leur adhésion durant la période biennale :	0
B. Budget révisé avant l'ajout de nouveaux États membres	7 389 528
Ajout d'un nouvel État membre : Hongrie	12 114
C. Budget révisé pour la période biennale 2020-2021 avec 0% d'augmentation	7 401 642

A. Introduction	B. Programme d'activités	C. Renforcement institutionnel	D. Budget proposé
-----------------	--------------------------	--------------------------------	-------------------

Tableau 6. Barème des contributions : contributions des États membres en 2020-2021 (tous les chiffres sont en euros)

Number of Countries - Nombre de pays	Member States - États membres	UN Scale of Assessment for the apportionment of the expenses of the UN - Barème des quotes-parts des NU pour la répartition des dépenses de NU	ICCRM Scale of Assessment - Barème des quotes-parts de l' ICCRM	ICCRM Scale of Assessment - Barème des quotes-parts de l'ICCRM	Yearly contribution to ICCRM - Contribution annuelle à l' ICCRM	Contribution to ICCRM for the Biennium - Contributions à l'ICCRM pour l'exercice biennal	ICCRM Scale of Assessment - Barème des quotes-parts de l'ICCRM	ICCRM Scale of Assessment - Barème des quotes-parts de l'ICCRM	Contribution of new Member States that have become member during 2020-2021 - Contributions de nouveaux États membres ayant rejoint l'ICCRM durant 2020-2021	Yearly contribution to ICCRM - Contribution annuelle à l' ICCRM	Contribution to ICCRM for the Biennium - Contributions à l'ICCRM pour l' exercice biennal
		2019-20-21	2020-21	2020-21	2020-2021	2018-2019	2018-2019	2018-2019		2018-2019	
1	Afghanistan - Afghanistan	0,007	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
2	Albania - Albanie	0,008	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
3	Algeria - Algérie	0,138	0,1406207	0,141	€ 5,218	€ 10,436	0,1641061	0,164		€ 6,960	€ 12,120
4	Andorra - Andorre	0,005	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
5	Angola - Angola	0,010	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
6	Argentina - Argentine	0,915	0,9323762	0,932	€ 34,491	€ 68,982	0,9092089	0,909		€ 33,586	€ 67,172
7	Armenia - Arménie	0,007	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
8	Australia - Australie	2,210	2,2519686	2,252	€ 83,342	€ 166,684	2,3820864	2,382		€ 88,011	€ 176,022
9	Austria - Autriche	0,677	0,6898565	0,690	€ 25,535	€ 51,070	0,7338906	0,734		€ 27,120	€ 54,240
10	Azerbaijan - Azerbaïdjan	0,049	0,0499305	0,050	€ 1,850	€ 3,700	0,0611575	0,061		€ 2,254	€ 4,508
11	Bahrain - Bahreïn	0,050	0,0509495	0,051	€ 1,887	€ 3,774	0,0448489	0,045		€ 1,885	€ 3,726
12	Bangladesh - Bangladesh	0,010	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
13	Barbados - Barbade	0,007	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
14	Belgium - Belgique	0,821	0,8365911	0,837	€ 30,976	€ 61,952	0,9020738	0,902		€ 33,327	€ 66,654
15	Benin - Bénin	0,003	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
16	Bolivia - Bolivie (État plurinational de)	0,016	0,0163038	0,016	€ 592	€ 1,184	0,0122315	0,012		€ 443	€ 886
17	Bosnia and Herzegovina - Bosnie-Herzégovine	0,012	0,0122279	0,012	€ 444	€ 888	0,0132508	0,013		€ 480	€ 960
18	Botswana - Botswana	0,014	0,0142659	0,014	€ 518	€ 1,036	0,0142701	0,014		€ 517	€ 1,034
19	Brazil - Brésil	2,948	3,0039835	3,004	€ 111,172	€ 222,344	3,8967550	3,897		€ 143,988	€ 287,976
20	Brunei Darussalam - Brunei Darussalam	0,025	0,0254748	0,025	€ 925	€ 1,850	0,0295595	0,030		€ 1,108	€ 2,216
21	Bulgaria - Bulgarie	0,046	0,0468736	0,047	€ 1,739	€ 3,478	0,0458682	0,046		€ 1,700	€ 3,400
22	Burkina Faso - Burkina Faso	0,003	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
23	Cambodia - Cambodge	0,006	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
24	Cameroon - Cameroun	0,013	0,0132469	0,013	€ 481	€ 962	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
25	Canada - Canada	2,734	2,7859196	2,786	€ 103,194	€ 206,388	2,9773532	2,977		€ 109,995	€ 219,990
26	Chad - Tchad	0,004	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
27	Chile - Chili	0,407	0,4147291	0,415	€ 15,358	€ 30,716	0,4066977	0,407		€ 15,038	€ 30,076
28	China - Chine	12,005	12,2329790	12,233	€ 452,717	€ 905,434	8,0738154	8,074		€ 298,321	€ 596,642
29	Colombia - Colombie	0,288	0,2934692	0,293	€ 10,843	€ 21,686	0,3282122	0,328		€ 12,119	€ 24,238
30	Congo - Congo (République du)	0,000	0,0000000	0,000	€ 0	€ 0	0,0000000	0,000		€ 0	€ 0
31	Côte-d'Ivoire - Côte-d'Ivoire	0,013	0,0132469	0,013	€ 481	€ 962	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
32	Croatia - Croatie	0,077	0,0784623	0,078	€ 2,887	€ 5,774	0,1009100	0,101		€ 3,732	€ 7,464
33	Cuba - Cuba	0,080	0,0815192	0,082	€ 3,035	€ 6,070	0,0662540	0,066		€ 2,430	€ 4,870
34	Cyprus - Chypre	0,036	0,0366837	0,037	€ 1,369	€ 2,738	0,0438296	0,044		€ 1,628	€ 3,252
35	Czech Republic - République tchèque	0,311	0,3169060	0,317	€ 11,731	€ 23,462	0,3506366	0,351		€ 12,969	€ 25,938
36	Denmark - Danemark	0,554	0,5645206	0,565	€ 20,909	€ 41,818	0,5952668	0,595		€ 21,964	€ 43,968
37	Dominican Republic - République dominicaine	0,053	0,0540065	0,054	€ 1,998	€ 3,996	0,0468875	0,047		€ 1,737	€ 3,474
38	Ecuador - Équateur	0,080	0,0815192	0,082	€ 3,035	€ 6,070	0,0682926	0,068		€ 2,512	€ 5,024
39	Egypt - Égypte	0,186	0,1895322	0,190	€ 7,031	€ 14,062	0,1549325	0,155		€ 5,727	€ 11,454
40	Estonia - Estonie	0,039	0,0397406	0,040	€ 1,480	€ 2,960	0,0387331	0,039		€ 1,441	€ 2,882
41	Swaziland - Swaziland	0,002	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
42	Ethiopia - Éthiopie	0,010	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
43	Finland - Finlande	0,421	0,4289949	0,429	€ 15,876	€ 31,752	0,4647974	0,465		€ 17,181	€ 34,362
44	France - France	4,427	4,5110702	4,511	€ 166,942	€ 333,884	4,9527419	4,953		€ 183,005	€ 366,010
45	Gabon - Gabon	0,015	0,0152849	0,015	€ 555	€ 1,110	0,0173280	0,017		€ 628	€ 1,256
46	Gambia - Gambie	0,001	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
47	Georgia - Géorgie	0,008	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
48	Germany - Allemagne	6,090	6,2056511	6,206	€ 229,671	€ 459,342	6,5122594	6,512		€ 240,808	€ 481,216
49	Ghana - Ghana	0,015	0,0152849	0,015	€ 555	€ 1,110	0,0163087	0,016		€ 591	€ 1,182
50	Greece - Grèce	0,366	0,3729505	0,373	€ 13,804	€ 27,608	0,4800867	0,480		€ 17,735	€ 35,470
51	Guatemala - Guatemala	0,036	0,0366837	0,037	€ 1,369	€ 2,738	0,0285402	0,029		€ 1,072	€ 2,144
52	Guyana - Guyane	0,002	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
53	Haiti - Haïti	0,003	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
54	Honduras - Honduras	0,009	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
55	Hungary - Hongrie	0,206	0,2099120	0,210	€ 7,772	€ 15,544	0,0000000		€ 12,114	€ 0	€ 0
56	India - Inde	0,834	0,8498379	0,850	€ 31,457	€ 62,914	0,7512185	0,751		€ 27,748	€ 55,496
57	Iran - Iran (République islamique d')	0,398	0,4055582	0,406	€ 15,025	€ 30,050	0,4800867	0,480		€ 17,735	€ 35,470
58	Iraq - Iraq	0,129	0,1314498	0,131	€ 4,848	€ 9,696	0,1314887	0,131		€ 4,840	€ 9,680
59	Ireland - Irlande	0,371	0,3780454	0,378	€ 13,989	€ 27,978	0,3414630	0,341		€ 12,599	€ 25,198
60	Israel - Israël	0,490	0,4993053	0,499	€ 18,467	€ 36,934	0,4382957	0,438		€ 16,183	€ 32,366
61	Italy - Italie	3,307	3,3698010	3,370	€ 124,727	€ 249,454	3,8203080	3,820		€ 141,167	€ 282,334
62	Japan - Japon	8,564	8,7266332	8,727	€ 322,987	€ 645,974	9,8667508	9,867		€ 384,570	€ 769,140
63	Jordan - Jordanie	0,021	0,0213988	0,021	€ 777	€ 1,554	0,0203858	0,020		€ 739	€ 1,478
64	Kenya - Kenya	0,024	0,0244558	0,024	€ 888	€ 1,776	0,0183473	0,018		€ 665	€ 1,330
65	Kingdom of Saudi Arabia - Arabie Saoudite	1,172	1,1942567	1,194	€ 44,187	€ 88,374	1,1681091	1,168		€ 43,156	€ 86,312
66	Kuwait - Koweït	0,252	0,2567856	0,257	€ 9,511	€ 19,022	0,2904983	0,290		€ 10,715	€ 21,430
67	Lao People's Dem. Rep. - République dém.	0,005	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738

A. Introduction

B. Programme d'activités

C. Renforcement
institutionnel

D. Budget proposé

Tableau 6 (suite) Barème des contributions : contributions des États membres en 2020-2021 (tous les chiffres sont en euros)

Number of Countries - Nombre de pays	Member States - États membres	UN Scale of Assessment for the apportionment of the expenses of the UN - Barème des quotes-parts des NU pour la répartition des dépenses de NU	ICCRM Scale of Assessment - Barème des quotes-parts de l' ICCRM	ICCRM Scale of Assessment - Barème des quotes-parts de l'ICCRM	Yearly contribution to ICCRM - Contribution annuelle à l' ICCRM	Contribution to ICCRM for the Biennium - Contributions à l'ICCRM pour l'exercice biennal	ICCRM Scale of Assessment - Barème des quotes-parts de l'ICCRM	ICCRM Scale of Assessment - Barème des quotes-parts de l'ICCRM	Contribution of new Member States that have become member during 2020-2021 - Contributions de nouveaux États membres ayant rejoint l'ICCRM durant 2020-2021	Yearly contribution to ICCRM - Contribution annuelle à l' ICCRM	Contribution to ICCRM for the Biennium - Contributions à l'ICCRM pour l' exercice biennal
		2019-20-21	2020-21	2020-21	2020-2021	2018-2019	2018-2019			2018-2019	
68	Latvia - Lettonie	0,047	0,0478925	0,048	€ 1.776	€ 3.552	0,0509646	0,051		€ 1.884	€ 3.768
69	Lebanon - Liban	0,047	0,0478925	0,048	€ 1.776	€ 3.552	0,0468875	0,047		€ 1.737	€ 3.474
70	Lesotho - Lesotho	0,001	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
71	Libya - Libye	0,030	0,0305697	0,031	€ 1.147	€ 2.294	0,1274116	0,127		€ 4.892	€ 9.384
72	Lithuania - Lituanie	0,071	0,0723483	0,072	€ 2.665	€ 5.330	0,0733891	0,073		€ 2.697	€ 5.394
73	Luxembourg - Luxembourg	0,067	0,0682724	0,068	€ 2.517	€ 5.034	0,0652347	0,065		€ 2.402	€ 4.804
74	Madagascar - Madagascar	0,004	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
75	Malaysia - Malaisie	0,341	0,3474757	0,347	€ 12.842	€ 25.684	0,3282122	0,328		€ 12.119	€ 24.238
76	Malawi - Malawi	0,002	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
77	Maldives - Maldives	0,004	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
78	Mali - Mali	0,004	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
79	Malta - Malte	0,017	0,0173228	0,017	€ 629	€ 1.258	0,0163087	0,016		€ 591	€ 1.182
80	Mauritania - Mauritanie	0,002	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
81	Mauritius - Maurice	0,011	0,0112089	0,011	€ 407	€ 814	0,0123315	0,012		€ 443	€ 886
82	Mexico - Mexique	1,292	1,3165355	1,317	€ 48.739	€ 97.478	1,4626846	1,463		€ 54.053	€ 108.110
83	Monaco - Monaco	0,011	0,0112089	0,011	€ 407	€ 814	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
84	Mongolia - Mongolie	0,005	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
85	Montenegro - Monténégro	0,004	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
86	Morocco - Maroc	0,055	0,0560445	0,056	€ 2.072	€ 4.144	0,0550418	0,055		€ 2.032	€ 4.064
87	Mozambique - Mozambique	0,004	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
88	Myanmar (Union of) - Myanmar	0,010	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
89	Namibia - Namibie	0,009	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
90	Nepal - Népal	0,007	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
91	Netherlands - Pays-Bas	1,356	1,3817509	1,382	€ 51.145	€ 102.290	1,5105914	1,511		€ 55.829	€ 111.658
92	New Zealand - Nouvelle Zélande	0,291	0,2965262	0,297	€ 10.991	€ 21.982	0,2731704	0,273		€ 10.087	€ 20.174
93	Nicaragua - Nicaragua	0,000	0,0000000	0,000	€ 0	€ 0	0,0000000	0,000		€ 0	€ 0
94	Nigeria - Nigéria	0,250	0,2547476	0,255	€ 9.437	€ 18.874	0,2130321	0,213		€ 7.870	€ 15.740
95	North Macedonia - Macédoine du Nord (République)	0,007	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
96	Norway - Norvège	0,754	0,7683187	0,768	€ 28.422	€ 56.844	0,8653793	0,865		€ 31.960	€ 63.920
97	Oman - Oman	0,115	0,1171839	0,117	€ 4.330	€ 8.660	0,1151800	0,115		€ 4.249	€ 8.498
98	Pakistan - Pakistan	0,115	0,1171839	0,117	€ 4.330	€ 8.660	0,0947942	0,095		€ 3.510	€ 7.020
99	Paraguay - Paraguay	0,016	0,0164938	0,016	€ 5.292	€ 1.059	0,0142701	0,014		€ 5.121	€ 1.024
100	Peru - Pérou	0,152	0,1548865	0,155	€ 5.738	€ 11.472	0,1386238	0,139		€ 5.136	€ 10.272
101	Philippines - Philippines	0,205	0,2088930	0,209	€ 7.735	€ 15.470	0,1681833	0,168		€ 6.207	€ 12.414
102	Poland - Pologne	0,802	0,8172302	0,817	€ 30.235	€ 60.470	0,8572249	0,857		€ 31.665	€ 63.330
103	Portugal - Portugal	0,350	0,3566466	0,357	€ 13.212	€ 26.424	0,3995626	0,400		€ 14.779	€ 29.558
104	Qatar - Qatar	0,282	0,2873553	0,287	€ 10.621	€ 21.242	0,2741897	0,274		€ 10.124	€ 20.248
105	Republic of Korea - République du Corée	2,267	2,3100511	2,310	€ 85.488	€ 170.976	2,0783373	2,078		€ 76.779	€ 153.558
106	Romania - Roumanie	0,198	0,2017691	0,202	€ 7.476	€ 14.952	0,1875498	0,188		€ 6.946	€ 13.892
107	Russian Federation - Fédération de Russie	2,405	2,4506718	2,451	€ 90.706	€ 181.412	3,1475750	3,148		€ 116.314	€ 232.628
108	Rwanda - Rwanda	0,003	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
109	Senegal - Sénégal	0,007	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
110	Serbia - Serbie	0,028	0,0285317	0,029	€ 1.073	€ 2.146	0,0326174	0,033		€ 1.219	€ 2.438
111	Seychelles - Seychelles	0,002	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
112	Slovakia - Slovaquie	0,153	0,1559055	0,156	€ 5.773	€ 11.546	0,1630868	0,163		€ 6.023	€ 12.046
113	Slovenia - Slovénie	0,076	0,0774433	0,077	€ 2.850	€ 5.700	0,0856206	0,086		€ 3.178	€ 6.356
114	South Africa - Afrique du Sud	0,272	0,2771654	0,277	€ 10.251	€ 20.502	0,3710224	0,371		€ 13.708	€ 27.416
115	Spain - Espagne	2,146	2,1867533	2,187	€ 80.936	€ 161.872	2,4901314	2,490		€ 92.081	€ 184.002
116	Sri Lanka - Sri Lanka	0,044	0,0448356	0,045	€ 1.685	€ 3.330	0,0315981	0,032		€ 1.182	€ 2.364
117	Sudan - Soudan	0,010	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
118	Sweden - Suède	0,906	0,9232052	0,923	€ 34.158	€ 68.316	0,9744436	0,974		€ 35.988	€ 71.976
119	Switzerland - Suisse	1,151	1,1728579	1,173	€ 43.410	€ 86.820	1,1619934	1,162		€ 42.934	€ 85.868
120	Syrian Arab Rep. - République arab syrienne	0,011	0,0112089	0,011	€ 407	€ 814	0,0244630	0,024		€ 887	€ 1.774
121	Thailand - Thaïlande	0,307	0,3128300	0,313	€ 11.582	€ 23.166	0,2966141	0,297		€ 10.974	€ 21.948
122	Togo - Togo	0,002	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
123	Trinidad and Tobago - Trinité-et-Tobago	0,040	0,0407596	0,041	€ 1.517	€ 3.034	0,0346559	0,035		€ 1.293	€ 2.586
124	Tunisia - Tunisie	0,025	0,0254748	0,025	€ 925	€ 1.850	0,0285402	0,029		€ 1.073	€ 2.144
125	Turkey - Turquie	1,371	1,3970357	1,397	€ 51.700	€ 103.400	1,0376397	1,038		€ 38.352	€ 76.704
126	Ukraine - Ukraine	0,057	0,0580824	0,058	€ 2.146	€ 4.292	0,1049871	0,105		€ 3.880	€ 7.760
127	United Arab Emirates - Émirats arabes unis	0,616	0,6276980	0,628	€ 23.241	€ 46.482	0,6156526	0,616		€ 22.760	€ 45.520
128	United Kingdom - Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord	4,567	4,6537289	4,654	€ 172.234	€ 344.468	4,5491021	4,549		€ 168.078	€ 336.156
129	United Republic of Tanzania - République de Tanzanie	0,010	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
130	United States of America - États-Unis d'Amérique	22,000	22,0000000	22,000	€ 814.173	€ 1.628.346	22,0000000	22,000		€ 812.864	€ 1.625.728
131	Uruguay - Uruguay	0,087	0,0886522	0,089	€ 3.294	€ 6.588	0,0805241	0,081		€ 2.993	€ 5.986
132	Venezuela - Venezuela (Rép. bolivarienne)	0,728	0,7418250	0,742	€ 27.460	€ 54.920	0,5820160	0,582		€ 21.504	€ 43.008
133	Viet Nam - Viet Nam	0,077	0,0784623	0,078	€ 2.887	€ 5.774	0,0591190	0,059		€ 2.180	€ 4.360
134	Yemen - Yémen	0,010	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
135	Zambia - Zambie	0,009	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
136	Zimbabwe - Zimbabwe	0,005	0,0100000	0,010	€ 370	€ 740	0,0100000	0,010		€ 369	€ 738
Total:		98,375	100,000	100,000	€ 3.700.821	€ 7.401.642	100,0000000	99,998	€ 32.114	€ 3.694.764	€ 7.389.528

D.7 Résolution budgétaire pour la période biennale de 2020-2021

L'Assemblée générale approuve le Programme d'activités et budget sur la période biennale de 2020-2021 (document GA31/18) présenté lors de sa XXXI^e Session ainsi que la Résolution d'affectation budgétaire suivante :

L'Assemblée générale :

- Autorise le Directeur général à mettre en œuvre le programme décrit dans le Programme d'activités et budget 2020-2021 (document GA31/18).
- Approuve le budget pour un total de **15 894 381 EUR**, notamment toutes les sources de financement, y compris
 - par le Budget ordinaire de l'ICCROM que doit remettre l'État membre en se basant sur le principe d'une augmentation nulle (CNZ) d'un montant total de **7 667 824 EUR**
 - par des Contributions volontaires disponibles (frais du programme et du personnel) d'un montant total de **5 804 977 EUR**
 - par la mobilisation de ressources supplémentaires telle que proposée dans le Programme d'activités et budget pour un total de **2 421 580 EUR**

qui seront affectés comme suit :

	Euro			
Ligne budgétaire	Budget total	Budget ordinaire	Contributions volontaires disponibles	Nouvelles contributions volontaires
OS1. Se concentrer sur les préoccupations mondiales entourant le patrimoine culturel	3 430 386	757 481	1 283 265	1 389 640
OS2. Créer un réseau international diversifié et inclusif	4 882 581	1 789 134	2 708 447	385 000
OS3. Renforcer et transformer l'ICCROM pour l'avenir	4 141 941	2 837 828	1 189 173	114 940
Dépenses générales de fonctionnement	3 439 473	2 283 381	624 092	532 000
Total	15 894 381	7 667 824	5 804 977	2 421 580

- Autorise le Directeur général, après avoir consulté avec le Bureau et le Comité de Finance et d'Audit du Conseil, à adapter le budget détaillé dans le respect du cadre budgétaire global, au besoin et en accord avec les priorités stratégiques.
- Approuve le barème de contributions des États membres de l'ICCROM pour la période biennale 2020-2021, sur la base du barème de contributions adopté par l'Assemblée générale des Nations unies pour les exercices 2019-2020-2021, adapté pour tenir compte de



la différence d'États membres entre les deux organisations, de manière à établir un barème ICCROM de 100 %.

- Résout que la contribution des nouveaux membres déposant leurs actes de ratification après le 12 juin 2019 (date de préparation du barème de contributions pour la période biennale 2020-2021) sera calculée selon la même formule que celle utilisée pour établir ce barème.
- Requiert le Directeur général, lors de la préparation du Programme d'activités et Budget sur la période biennale 2022-2023 (PAB 2022-2023), de proposer deux scénarios à l'Assemblée générale de l'ICCROM, correspondant (1) à une croissance nominale zéro et (2) à une croissance nominale zéro plus 5 %..

D.8 Organigramme de l'ICCROM

Au moment de la rédaction de ce PAB, l'ICCROM entreprend une opération de restructuration. Le nouvel organigramme sera présenté lors de la XXXI^e Assemblée générale, dans un document distinct après son approbation par le Conseil de l'ICCROM, comme le stipulent les Statuts.