



# RAPPORT TRIMESTRIEL

---

**2021**

SECOND TRIMESTRE

## À PROPOS DE L'ICCROM

Le patrimoine culturel est essentiel pour le développement durable et le bien-être de l'humanité. Cela nécessite cependant d'en prendre soin, de le protéger et de le gérer de manière efficace. Les personnes chargées de la conservation du patrimoine ont besoin d'outils et de soutien pour pouvoir donner la pleine mesure de leurs moyens.

C'est à l'ICCROM que les communautés, les professionnels du patrimoine et les gouvernements peuvent se retrouver pour innover et faire progresser les connaissances. Notre force réside dans le changement des mentalités et la création des futurs chefs de file dans le domaine du patrimoine.

Nous accomplissons cette tâche à travers trois **orientations stratégiques et leurs objectifs respectifs (OS)** :



Et à travers notre engagement envers les **objectifs de développement durable des Nations Unies à l'horizon 2030** :



## MOT DU DIRECTEUR-GÉNÉRAL

---

Ce rapport trimestriel a été conçu dans le but de fournir de manière claire et concise un aperçu complet des progrès réalisés au cours de la période allant d'avril à juin 2021. Il suit les indicateurs proposés dans le [Programme d'activités et budget 2020-21](#), et présente les principales données chiffrées pour la période concernée.

L'ICCRM continue d'adapter et d'optimiser au mieux ses services aux États membres pendant la période de pandémie de Covid-19 et au-delà. L'ICCRM opère conformément aux directives de sécurité fournies par les pays hôtes et l'Organisation mondiale de la santé.

La troisième réunion du Comité des finances et de l'audit s'est tenue en avril avec des résultats positifs alors qu'une réunion fructueuse du Bureau a eu lieu en mai, deux occasions importantes de discuter des thèmes de travail et des activités de l'ICCRM. Une session extraordinaire de l'Assemblée générale de l'ICCRM a été organisée en distanciel pour approuver les modifications statutaires et procédurales requises pour organiser la réunion ordinaire de l'Assemblée générale d'octobre 2021 en ligne en raison de la pandémie. La Session extraordinaire a réuni 138 participants représentant 83 États membres.

L'ICCRM a eu l'honneur d'accueillir dans ses locaux [une délégation de la République d'Ouzbékistan](#). Les discussions ont porté sur le processus en cours pour que l'Ouzbékistan devienne un État membre. Dans un premier temps, un protocole d'accord a été signé afin d'établir un cadre de coopération entre l'ICCRM et le ministère du Tourisme et des Sports de l'Ouzbékistan.

Un autre événement important a eu lieu en juin : une réunion régionale d'information des États membres, axée sur l'Europe et l'Amérique du Nord. Je tiens à remercier ceux qui ont participé à cette initiative, qui ont ainsi aidé l'ICCRM à maintenir un dialogue avec les États membres et ont permis à l'Organisation de les tenir informés sur les activités et les partenariats actuels de l'ICCRM dans une région donnée.

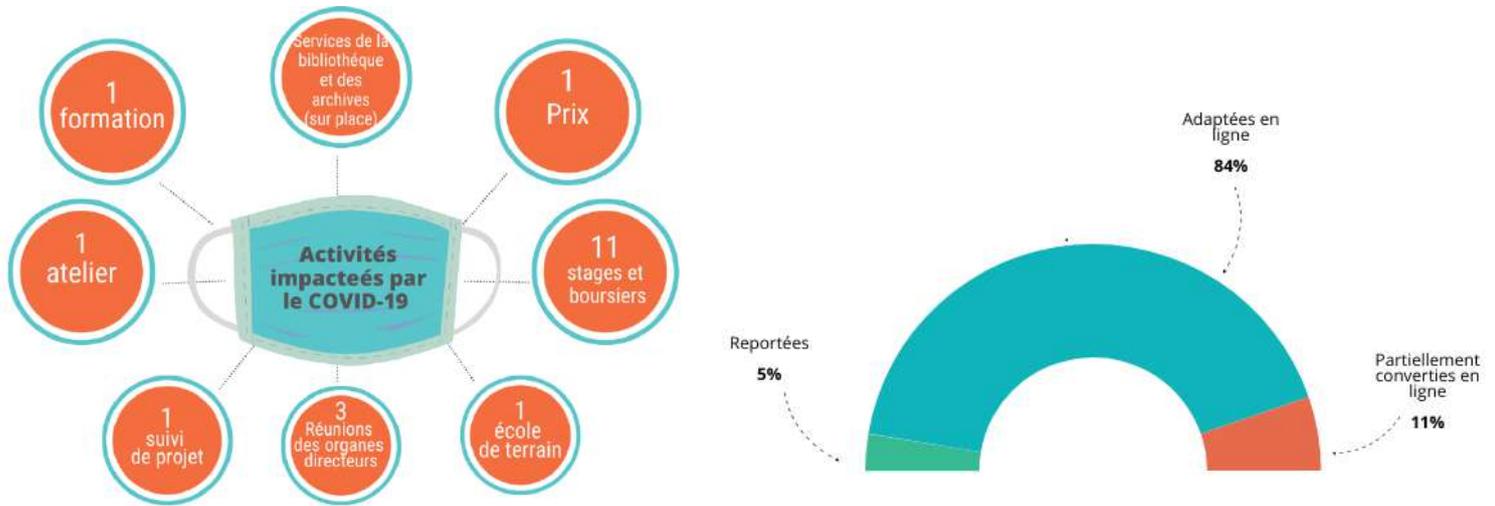
L'ICCRM reste pleinement engagé à améliorer constamment ses services afin de permettre la préservation du patrimoine culturel sous toutes ses formes, au profit de tous. Cela est particulièrement pertinent dans le cadre de l'actuelle Décennie d'action pour la réalisation des Objectifs de développement durable 2030 de l'ONU, qui appelle à trouver rapidement des solutions durables à travers le patrimoine culturel.

## COVID-19 + RÉPONSE DE L'ICCRM

---

### Impact sur les activités de l'ICCRM

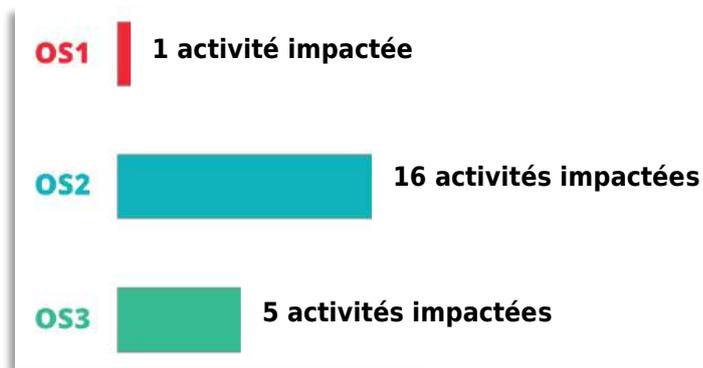
Un certain nombre d'activités continuent à être impactées par la COVID-19, en particulier celles qui nécessitent un accès aux locaux de l'ICCRM. Dans le cadre de la réponse de l'organisation à la pandémie toujours en cours, la plupart des activités programmées pour avril-juin 2021 ont été initialement conçues pour se dérouler virtuellement. Cette section rend compte des activités impactées, du type d'impact et de l'endroit où elles étaient censées se dérouler. Elle montre également la répartition des activités impactées en fonction des orientations et des objectifs stratégiques. Aucune perte financière n'est à signaler.



À gauche : les activités impactées par la COVID-19 pendant ce trimestre. À droite : le type d'impact



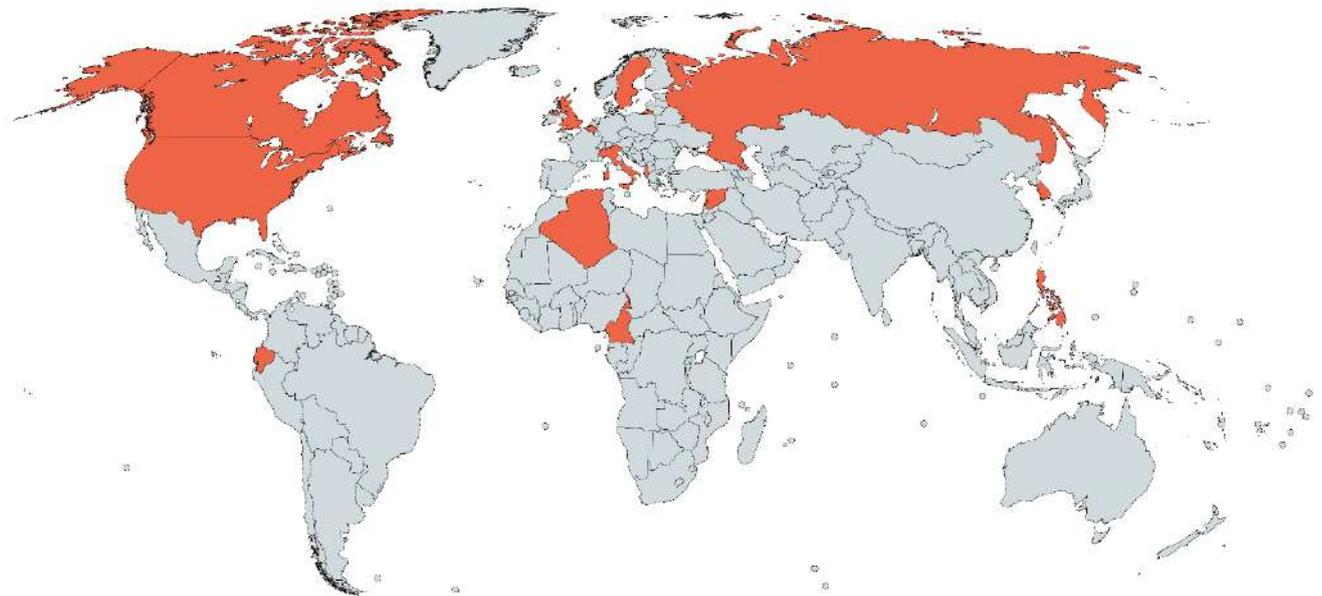
En haut : pays où les activités auraient eu lieu. En bas : répartition de l'impact par orientation stratégique (remarque : les nombres entre parenthèses représentent le nombre réel d'activités). Plusieurs activités font référence à plus d'une orientation stratégique.



## Fournir un contenu significatif en ligne

En plus des diverses conférences, réunions et sessions de formation organisées virtuellement dans le cadre de différents programmes et activités, la *série de conférences de l'ICCROM* continue à représenter un canal clé pour fournir des contenus pertinents à la communauté des professionnels du patrimoine, comme le montre le tableau ci-dessous. Celui-ci illustre la répartition géographique des intervenants du webinaire. L'ICCROM continue à organiser des webinaires en plusieurs langues (espagnol, portugais, français et anglais) dans le but d'accroître la diversité des langues et d'atteindre un public plus large dans le monde entier.

Title	Date	Live Views	Countries Reached	YouTube Views (until July 1)
<a href="#">Stages à l'ICCROM : Engager de jeunes professionnels, construire un avenir commun</a>	27.05	144	39	413
<a href="#">Comprendre les risques de catastrophe pour le patrimoine numérique</a>	07.06	218	61	302
<a href="#">Aperçu de la pandémie : révéler l'essentiel de la conservation du patrimoine</a>	24.06	87	35	124

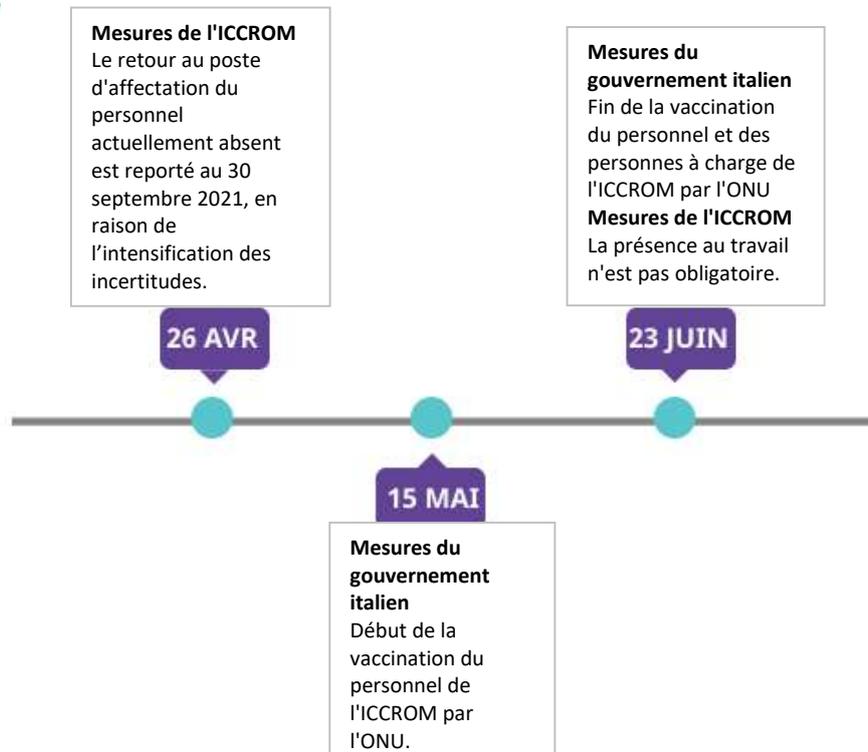


[L'espace réservé](#) sur le site web de l'ICCROM, qui contient des instruments pour le suivi des répercussions de la COVID-19, reste actif et continue à être mis à jour. Les ressources sont disponibles en sept langues et offrent des outils et des conseils utiles pour soutenir les moyens de subsistance, la fermeture, la réouverture ainsi que l'adaptation des espaces du patrimoine.

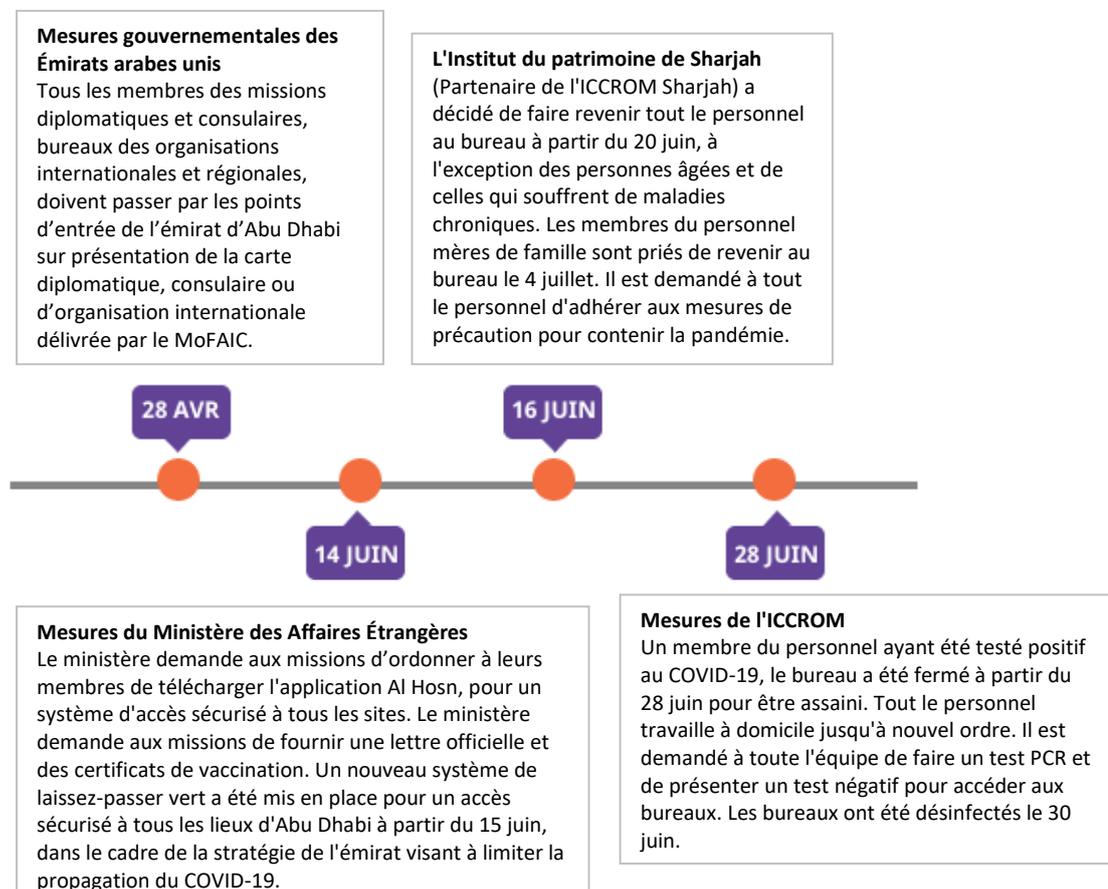
## Aspects opérationnels

La frise chronologique ci-dessous décrit les mesures prises par le gouvernement hôte et la réponse correspondante de l'ICCROM pour la période allant d'avril à juin 2021, au **siège de Rome** et au **bureau de l'ICCROM à Sharjah**.

## Siège de Rome

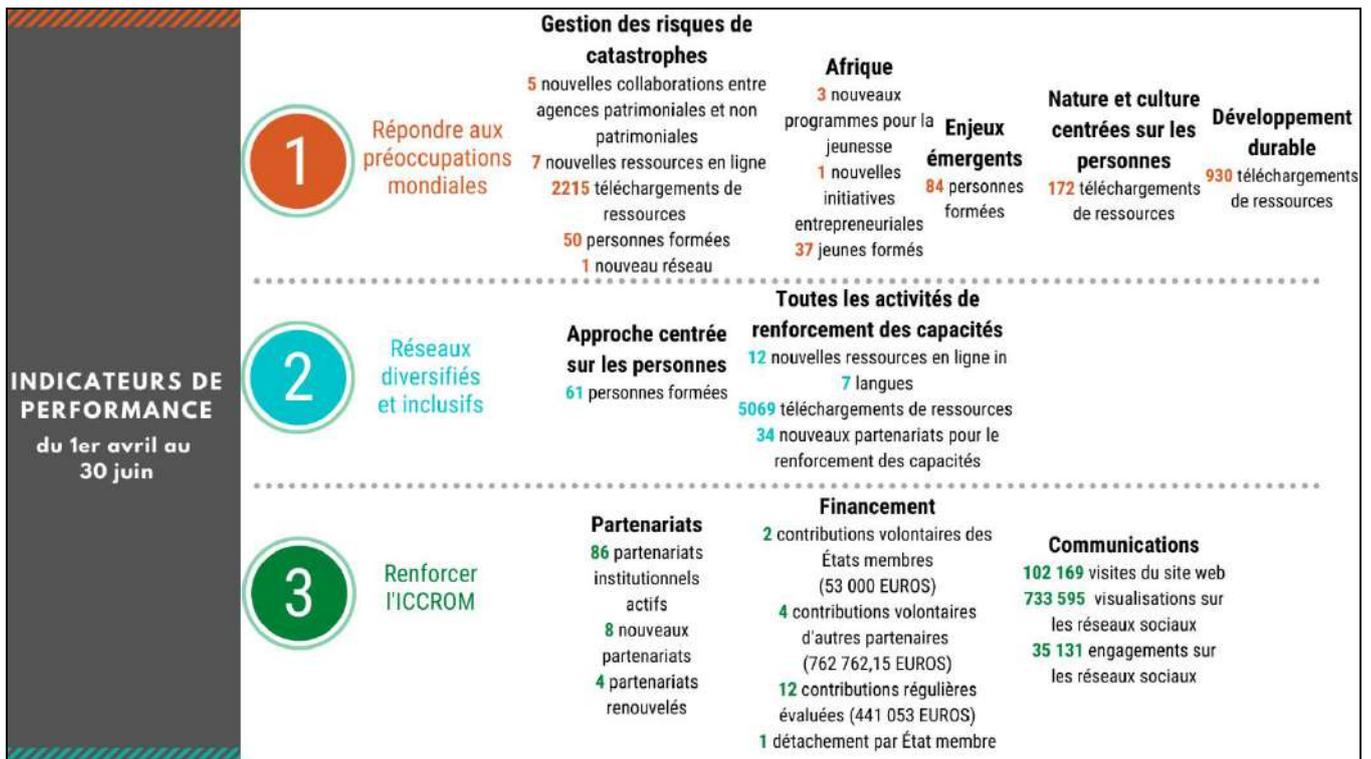


## Bureau ICCROM-Sharjah



# SUIVI DES RÉSULTATS, MESURE DE L'IMPACT

Les progrès réalisés au cours du deuxième trimestre sont quantifiés ci-dessous en suivant la grille d'indicateurs proposée pour l'actuel programme d'activités et budget.



## PROGRAMME D'ACTIVITÉS

Outre les webinaires et les indicateurs présentés ci-dessus, d'autres résultats et étapes clés du programme d'activités de l'ICCROM ont été réalisés au cours du deuxième trimestre de l'année 2021.

### Programmes au siège à Rome et au bureau régional ICCROM-Sharjah

#### SIÈGE DE ROME

- **6 cours, 5 ateliers et 1 webinaire** : FAR, WHL, OCM, YHA, LAC, SDH, OCM, RE-ORG.
- **8 projets de terrain dans 4 pays, dans la région Asie-Pacifique/en ligne** : Action climatique et GRC au Kenya, études de terrain OCM, projets de terrain CollAsia, renforcement des capacités - SBH.
- **9 projets de recherche multipartenaires** : FAR : [ProcultHer](#) ; WHL : Heritage Place Labs Pilot phase ; YHA : Climate Action and DRM (MNK- British Council), Regional Project in DRM and Protection in Africa ; LAC : outil en ligne pour une analyse quantitative complète et une gestion des risques pour le patrimoine culturel ; SDH : The digital imperative ; [APACHE](#) ; HAS ; ICCROM Foresight initiative ; BCIN ; URBiS ; READ ; EZB.
- **1 article/livre/chapitre du personnel de l'ICCROM (en dehors des publications)** : Fostering Greener, Prosperous and Cohesive Communities through Collections-Based Work (Muse Magazine Spring 2021).
- **5 enquêtes (en ligne)** : Organisations de jeunes africains opérant dans le domaine du patrimoine ; analyse des risques pour les musées ibéro-américains ; collections d'art contemporain en Amérique latine et dans les Caraïbes ; travail basé sur les collections pour le développement durable ; anciens participants au cours LATAM sur la conservation des pierres.
- **177 Réunions de coordination/expertise/donateurs organisées** : FAR ; WHL ; YHA ; OCM ; WHC ; Servizio Patrimonio culturale Regione Emilia-Romagna ; SBH ; SDH.
- **293 000 euros obtenus** : Principauté de Monaco, British Council. 421 000 euros en attente de confirmation : Principauté de Monaco, Swedish Postcode Foundation, Servizio Patrimonio Culturale Emilia Romagna.
- **4 services de conseil au Centre du Patrimoine mondial** : consultation internationale pour Berat et Gjirokastra (Albanie) ; évaluation de la proposition du Centre du Patrimoine mondial ; co-développement d'un projet régional sur la GRC en Afrique et participation à la stratégie DSOGR ; réunion de développement pour le CPM africain.

#### BUREAU RÉGIONAL ICCROM-SHARJAH

- **Programme MSc** : 2 cours sur la conservation urbaine et la gestion des collections dans le cadre du programme MSc avec l'UoS ; 43 personnes formées ; 11 pays.
- **Formation avancée MOSAIKON** : 2 webinaires avec le GCI sur la mise à l'abri et la restauration des sites archéologiques (partie du cours envisagé en Jordanie en 2022) ; 22 participants, 11 pays.
- **2 projets de terrain** : Projet Oman : Conseil technique sur la conservation des maisons historiques ; Conseil sur les termes de référence pour l'appel d'offres : Restauration des portes et des fenêtres ; Conseil et supervision du projet de conservation de Falaj, Sharjah Gov.
- Plans pour un projet **de renforcement des capacités** pour le site du patrimoine mondial de Tyr, Liban.
- Ministère des Affaires étrangères de l'Arabie Saoudite : conseils techniques sur : (1) le travail stratégique pour la mise en œuvre des conventions et programmes internationaux (CH) ; (2) les priorités du PM pour KSA, liste provisoire ; (3) le projet d'archives et d'inventaires nationaux - British Council - participation au séminaire "What works" et interview.
- **Conseils techniques** : Visites de sites et supervision du projet de conservation de Falaj à al-Dhaid, Sharjah ; visite de sites et conseils à l'AURK sur l'enregistrement et la cartographie des bâtiments du patrimoine moderne à Dubaï ; modèles 3D de Khalifa house et de Shiekan Gate préparés pour la réalité virtuelle afin d'être utilisés dans les expositions des musées.

## Bibliothèque et Archives : pays desservis

### Bibliothèque de l'ICCRM

#### LIVRAISON DES DOCUMENTS:

- 64 demandes traitées
- 12 pays desservis
- 240 articles envoyés

#### SERVICE DE RÉFÉRENCE :

- 2 demandes traitées
- 2 pays desservis

#### DEMANDES GÉNÉRALES :

- 5 demandes traitées
- 4 pays desservis

#### DEMANDE DE VISITE:

- 18 demandes traitées
- 4 pays desservis

#### PÉRIODIQUES :

- 21 demandes traitées
- 8 pays desservis

#### OPEN ATHENS:

- 132 comptes actifs
- 15 pays desservis

#### CATALOGUE:

- 148 nouvelles adhésions
- 728 nouveaux enregistrements ajoutés

### ARCHIVES DE L'ICCRM

#### SERVICE DE RÉFÉRENCE :

- 21 demandes traitées
- 8 provenant de chercheurs externes
- 80 images partagées
- 14 documents envoyés

#### PROJETS EN MULTIPARTENARIAT

- INITIATIVE D'ARCHIVES D'ÉCHANTILLONS DU PATRIMOINE (HAS)
- Projet de collection d'échantillons Mora
- InterPARES Trust AI

### Library and Archives: countries served



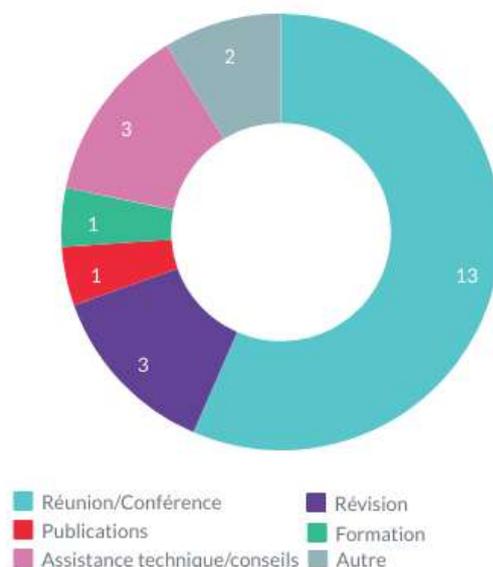
## Stages et bourses d'études

- **10 stagiaires** de **7 pays** ont commencé leur stage : ALB, AUS, EGY, GTM, ITA, PHL, SEN, THA, USA, ZWE.
- **1 chercheur** de TUR.
- **Tous les stages et bourses** sont effectués en distanciel
- **Espace cloud dédié** pour les stagiaires et les chercheurs mis à jour en permanence
- **Webinaire sur les expériences de stage** tenu en mai 2021

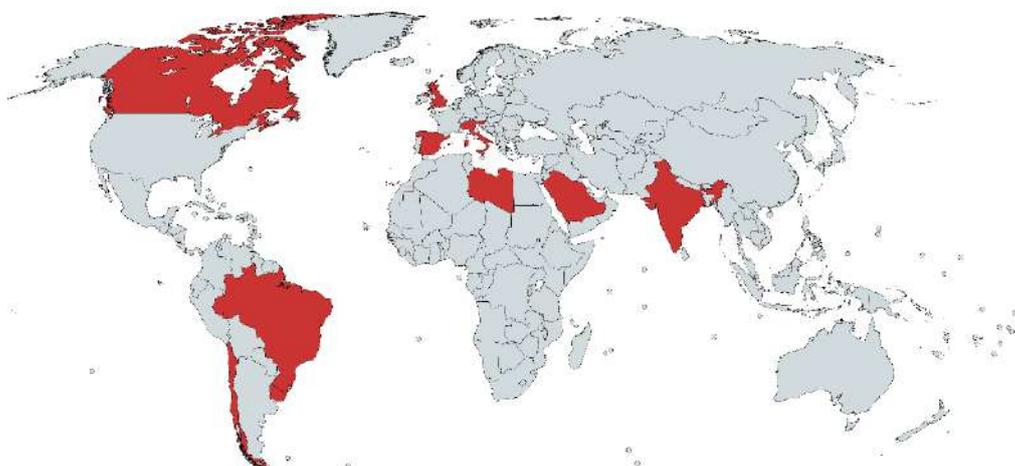
## Services de conseil technique

### SERVICES DE CONSEIL TECHNIQUE

- **23** requêtes provenant de
- **11** États membres
- Et **3** organisations internationales



Ci-dessus : types et nombre des requêtes de conseil technique. Ci-dessous : répartition géographique des requêtes.



# RENFORCER L'ICCROM

Cette section présente les principales données chiffrées concernant les relations avec les États membres, l'administration, les activités de communication et de sensibilisation, et les initiatives transversales visant à transformer et à renforcer l'ICCROM pour l'avenir.

## Communication avec nos États membres

### ACTIVITÉS DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

- Contact avec États membres : 14
- Réunions avec membres du **Conseil** : 6
- Contacts avec **Partenaires**: 5
- **Patronages** accordés: 2
- Réunions **des organes directeurs**: 3
- **Missions**: 2

Assemblée générale extraordinaire

[Visite de la République d'Ouzbékistan](#)



[Réunion d'information sur l'Europe et l'Amérique du Nord](#)

[Réunion des donateurs pour l'AFRIQUE](#)

## Administration

### RECRUTEMENT ET RESTRUCTURATION

- Recrutement d'un **assistant au budget** et d'un **assistant aux subventions** terminé
- Processus de départ en retraite pour 2 membres du personnel terminé
- Définition des **indicateurs clés de performance** pour l'unité Administration
- Processus de recrutement d'un **chargé de liaison** commencé
- Recrutement d'un **Responsable de projet** terminé (Contractant) pour le projet Mosul
- Recrutement d'un **assistant au programme** (Contractant) pour le projet Mosul terminé.

### POLITIQUES ET RÉGLEMENTATIONS

- Mise en place d'une formation en ligne sur les questions **d'éthique et de conformité** pour tous les employés de l'ICCROM.
- Mise en place d'une **ligne téléphonique pour les dénonciations**
- Publication et révision de la **circulaire administrative 2021/01 - Nouvelles mesures et conditions pour le télétravail hors du lieu d'affectation pendant la pandémie COVID-19.**

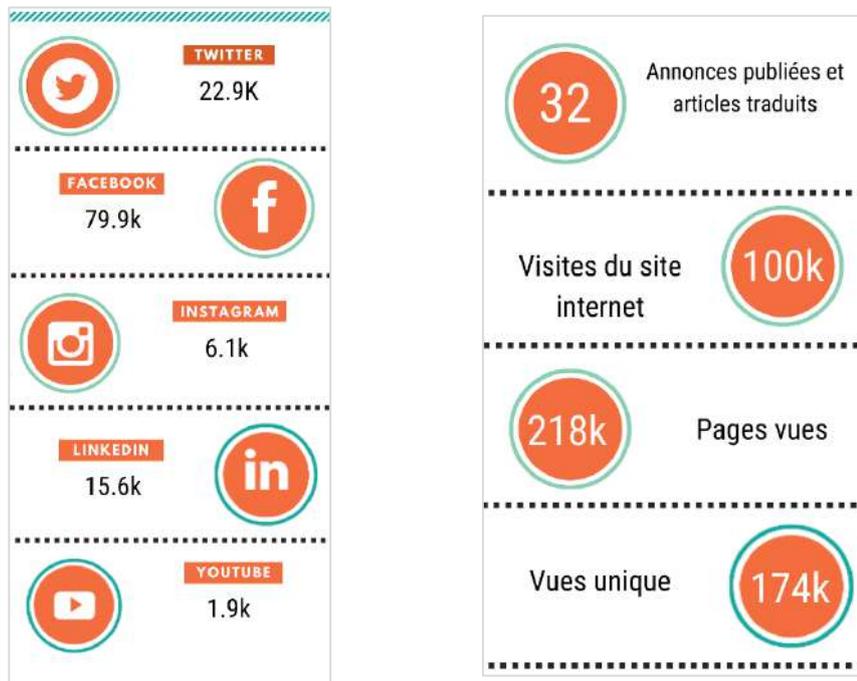
### COMPTABILITÉ

- Finalisation et vérification des **états financiers** pour l'année 2020
- Le processus d'acquisition pour un **audit prolongé** a été finalisé et les activités sont en cours de planification avec la société sélectionnée.
- Début des premiers contacts avec la **First Abu Dhabi Bank**.
- Mise en œuvre d'un **nouveau tableau de bord des activités** pour l'équipe de direction.

### LOGISTIQUE ET INFORMATIQUE

- Achat d'ordinateurs portables supplémentaires pour permettre à tous les employés de **travailler à distance**.
- Achat et test de **stations d'accueil** pour remplacer tous les ordinateurs de bureau par des ordinateurs portables dans un avenir proche.
- Restitution au ministère de la Culture de l'**espace** précédemment utilisé comme cuisine détachée et réaffectation de l'entrée du **laboratoire**.
- Poursuite du dialogue avec le pays hôte en vue de la réaffectation des locaux du siège à un **nouvel emplacement**.

## Statistiques sur les réseaux sociaux et Internet



## Initiatives transversales



## Situation budgétaire

La situation budgétaire de l'ICCROM au terme du deuxième trimestre 2021 est présentée ci-dessous, en fonction des trois orientations stratégiques. Les montants en euros correspondent au budget total alloué pour l'année et comprennent les frais de fonctionnement et d'administration. Les pourcentages indiquent la proportion du budget dépensé à la fin du deuxième trimestre 2021.

