



PROGRAMA DE ACTIVIDADES Y PRESUPUESTO

APROBADO

2024-2025

Índice

A. Introducción	3
A.1 Visión del director general para el bienio	3
A.2 Consideraciones estratégicas	5
A.3 Evaluación de resultados y factores	6
A.4 Resumen de la estructura del programa	8
B. Programa de Actividades	10
B.1 Programas principales	10
B.1.1 Primeros auxilios y resiliencia para el patrimonio cultural en tiempos de crisis (FAR)	10
B.1.2 Liderazgo del Patrimonio Mundial (WHL)	11
B.1.3 Conservación y Gestión del “Patrimonio Material Arquitectónico y Arqueológico en la Región Árabe” (ATHAR)	12
B.1.4 Youth.Heritage.Africa (YHA)	14
B.2 Actividades prospectivas	15
B.2.1 Gestión del Patrimonio en América Latina y el Caribe (LAC).....	15
B.2.2 Sostenibilidad y Patrimonio Construido (SBH)	15
B.2.3 Sostener el Patrimonio Digital (SDH).....	16
B.2.4 Nuestras colecciones importan (OCM).....	16
B.3 Asociación para la formación: Estados miembros e instituciones para la conservación global	18
B.4 Investigación y asesoramiento.....	19
B.4.1 Investigación y Estancias de investigación	19
B.4.2 La Biblioteca del ICCROM	20
B.4.3 Documentación y Archivos.....	21
B.4.4 Servicios de asesoramiento para la Convención del Patrimonio Mundial	22
B.4.5 Asesoramiento científico y técnico a los Estados miembros.....	22
B.4.6 Proyectos a petición	23
C. Fortalecimiento del ICCROM	25
C.1 Transformación digital	25
C.2 Iniciativas transversales	26
C.3 Colaboración y comunicación	27
C.4 Pasantías y becas	28
C.5 Supervisión y evaluación.....	29
Contribuciones de las actividades a las Direcciones Estratégicas 2018-2025.....	30
D. Socios de los programas para 2024-2025	31
E. Presupuesto propuesto para el bienio 2024-2025	38
E.1 Introducción	38
E.2 Cuadro presupuestario propuesto por el ICCROM para el bienio 2024-2025	40
E.3 Escala de cuotas	42
E.4 Resolución del presupuesto para el Bienio 2024-2025.....	43



A. Introducción

A.1 Visión del director general para el bienio

El patrimonio cultural, en todas sus formas, va íntimamente ligado al tejido humano. Está claramente presente a lo largo de nuestras vidas, e impregna la dimensión social, económica y medioambiental. Conservar el patrimonio y promover sus beneficios para todas las personas es una excelente manera de transformar el mundo para que se torne más sostenible y equitativo. Ante problemas trascendentales, como el cambio global, los desastres, las crisis económicas, los conflictos generalizados y la polarización, el patrimonio ofrece oportunidades únicas para la mitigación, la adaptación y la resiliencia. Apoya la educación, la acción climática, la pacificación y cohesión social, la innovación económica y el bienestar.

Este Programa de Actividades y Presupuesto (PAB, por sus siglas en inglés) emana de las Direcciones Estratégicas del ICCROM para 2018-2025, definidas por su Consejo, así como de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.

Al acometer este último bienio del ciclo estratégico 2018-2025, el ICCROM buscará consolidar los logros obtenidos durante los últimos seis años, que ha dedicado a abordar las preocupaciones mundiales por el patrimonio cultural, crear una red mundial diversa e inclusiva y fortalecer y transformar la organización de cara al futuro. Este último aspecto incluye un ICCROM con una nueva estructura, una imagen renovada y digitalmente transformado, que funciona con mayor transparencia y eficiencia, exhibe una presencia más sólida y brinda mejores servicios y recursos a los Estados miembros. Asimismo, evaluaremos los resultados de nuestros programas y actividades durante el período 2018-2025, con el fin de demostrar la relevancia del trabajo del ICCROM para los Estados miembros y recopilar datos útiles para una mejora continua.

Como parte de la preparación para el próximo ciclo estratégico, la Secretaría trabajará en estrecha colaboración con el Consejo del ICCROM para apoyar el desarrollo de las Direcciones y Objetivos

ESTADOS MIEMBROS: CINCO FORMAS DE APOYAR LA ACCIÓN DEL ICCROM



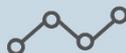
Hacer contribuciones voluntarias



Fortalecer al personal mediante comisiones de servicio



Organizar cursos, seminarios y conferencias



Proporcionar datos para evaluaciones de necesidades y análisis sectoriales



Ofrecer estancias de investigación y pasantías para fomentar la innovación y preparar a la próxima generación de profesionales

Estratégicos para 2026-2031. Esto no solo incluirá compartir la valiosa información obtenida durante la implementación del ciclo actual, sino también analizar los resultados de los estudios de previsión concluidos en 2022-2023 cuyo objetivo era determinar los resultados deseables para el mundo, el patrimonio y el ICCROM.

El escenario presupuestario para el bienio se basa en una tasa de inflación mundial del 5 %. Refleja la información más fiable de la que se dispone en el momento de preparar este documento y adopta una filosofía conservadora para abordar con responsabilidad la actual incertidumbre económica. Ante el aumento de los costes operativos, la parte del presupuesto ordinario disponible para las actividades del programa se ve significativamente reducida, lo que pone en peligro su correcta implementación en caso de no movilizarse recursos adicionales. Como siempre, el ICCROM se esforzará por cumplir las ambiciones expresadas por sus Estados miembros. No obstante, me gustaría instar a todos los Estados miembros a aumentar el apoyo y la colaboración con los trabajos del ICCROM más allá de sus contribuciones ordinarias.

Solo podremos alcanzar el éxito colaborando con gobiernos e instituciones, identificando nuevas trayectorias para las



colaboraciones y respondiendo a las necesidades presentes y futuras. Esto requiere una actitud fuerte, objetivos claros y una Secretaría ágil y eficiente, capaz de afrontar los retos y las aspiraciones de nuestros Estados miembros. Gracias al carácter internacional, multidisciplinario y multicultural tan propio del ICCROM, que no deja a nadie atrás, y merced a la dedicación del personal y del Consejo, estamos a la altura de nuestra misión.

Varios Estados miembros se han sumado ya a nuestros esfuerzos colectivos mediante generosas contribuciones voluntarias o en especie. Como resultado de ello, el ICCROM podrá mantener su oferta de valiosas oportunidades de capacitación en todo el mundo a lo largo de este bienio. Queremos expresar nuestro público agradecimiento a China, India, Italia, Japón, México, Mónaco, Países Bajos, Nueva Zelanda, Noruega, República de Corea, Federación Rusa, España, Suiza y Emiratos Árabes Unidos por su especial apoyo. Igualmente esencial es la contribución de los Estados miembros mediante la adscripción de expertos. Deseamos agradecer a Japón su dilatada colaboración en esta área, además de a otros miembros, como Emiratos Árabes Unidos, Arabia Saudita y Baréin, que se han comprometido a hacer lo mismo. Confío en que otros Estados miembros también lo hagan. Asimismo, agradecemos a Noruega y Suiza sus contribuciones voluntarias a nuestro personal.

En 2024-2025, seguiremos reforzando el liderazgo mundial del ICCROM en materia de conservación del patrimonio mediante la innovación y las colaboraciones estratégicas. A nivel regional, esto incluye nuestros programas y actividades para África, los Estados Árabes, Asia-Pacífico y América Latina y el Caribe, así como la participación del ICCROM en proyectos clave de investigación europeos. A nivel internacional, nuestro foco programático sigue centrado en el Patrimonio Mundial, la protección del patrimonio en tiempos de crisis, la sostenibilidad y el patrimonio digital. El ICCROM también seguirá desarrollando capacidades en todo el mundo mediante colaboraciones con los Estados miembros en el campo de la formación. Exploraremos sistemáticamente vínculos significativos entre todos los programas y actividades para mejorar los servicios del ICCROM. Trabajaremos en estrecha colaboración con nuestros socios regionales e internacionales para evitar la duplicación de esfuerzos y crear importantes sinergias con el fin de maximizar el impacto del ICCROM. Asimismo, buscaremos nuevas colaboraciones estratégicas fieles al espíritu del Objetivo de Desarrollo Estratégico n.º 17: *reforzar los medios de implementación y revitalizar la colaboración mundial para el desarrollo sostenible*.

Como resultado de la transformación digital iniciada en 2022-2023, el ICCROM estará totalmente equipado y preparado para ampliar y mejorar sus servicios a los Estados miembros mediante el aprendizaje electrónico, los recursos de la Biblioteca y Archivos en línea, una mejor infraestructura de comunicaciones y un entorno de trabajo más inteligente. Podremos interactuar con mayor eficacia y eficiencia con los Estados miembros, socios, participantes en los cursos, etc. mediante un sistema de gestión de relaciones con todos los interesados.

Persiguiendo siempre una mayor eficiencia, responsabilidad y transparencia, el ICCROM continuará estableciendo, actualizando y haciendo cumplir las políticas y normas aplicables al personal y las operaciones. Con el apoyo de la Oficina de Recursos Humanos establecida en 2022-2023, nuestro sistema consolidado de gestión del rendimiento sentará los cimientos para el desarrollo continuo del personal y para una mejor planificación organizativa que sirva más eficazmente a los Estados miembros.

En el actual contexto de incertidumbre económica, limitación de recursos y búsqueda activa de fondos, la piedra angular de nuestra estrategia ha de ser la participación pública. Dicha estrategia incluye aumentar la visibilidad de los programas y de la Secretaría del ICCROM, haciendo especial hincapié en los recursos de la Biblioteca y Archivos del ICCROM y aumentando la oferta de recursos en varios idiomas, al tiempo que se encuentran nuevas y atractivas maneras de concienciar sobre la importancia de conservar el patrimonio cultural. Hacemos un llamamiento a los Estados miembros para que se unan a esta importante tarea.



Dotación presupuestaria:

La dotación presupuestaria total propuesta para el bienio asciende a **16 898 582 EUR**. Las contribuciones ordinarias suponen **8 266 725 EUR** (el 48,92 % del presupuesto total). En cuanto a los **8 631 857 EUR restantes** (el 51,08 %), el ICCROM ya tiene comprometidos **6 502 123 EUR** en contribuciones voluntarias (en mano), mientras que los **2 129 734 EUR** restantes (que representan el 12,60 % de nuestro presupuesto total) son fondos que habrán de recaudarse para la implementación de programas.

A.2 Consideraciones estratégicas

El Programa de Actividades del ICCROM para 2024-2025 emana de las Direcciones y Objetivos Estratégicos establecidos por el Consejo para el período 2018-2025. El programa se rige por el mandato estatutario, la visión, los valores fundamentales y los principios rectores del ICCROM.

Direcciones y Objetivos Estratégicos 2018-2025

- Mission** → Provide Member States with the best tools, knowledge, skills and enabling environment with which to preserve their cultural heritage in all of its forms, for the benefit of all people.
- Vision** → A world in which cultural heritage - its preservation, protection and celebration - is inextricably linked with notions of progress, inclusivity, well-being and stability.
- Values & principles** → Neutrality, inclusivity, diversity, sustainability, accessibility, flexibility, accountability, transparency, empowerment.

DE1		<p>Centrarse en las preocupaciones mundiales relacionadas con el patrimonio cultural</p> <p>SO1.1 Proteger el patrimonio cultural en tiempos de crisis SO1.2 Apoyar el patrimonio cultural africano SO1.3 Abordar los nuevos problemas relacionados con la conservación y el patrimonio</p>
DE2		<p>Crear una red mundial plural e inclusiva</p> <p>SO2.1 Orientar e innovar el desarrollo de capacidades a todos los niveles SO2.2 Aumentar el compromiso de la comunidad en la protección del patrimonio SO2.3 Reforzar la sensibilización sobre el patrimonio y la conservación</p>
DE3		<p>Fortalecer y transformar el ICCROM para el futuro</p> <p>SO3.1 Fortalecer las bases del ICCROM SO3.2 Aumentar el impacto de la prestación de servicios y la visibilidad SO3.3 Modernizar e invertir para garantizar la eficacia y eficiencia de la organización</p>

Desde un punto de vista estratégico, el programa está en consonancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de Naciones Unidas y adopta el principio común de “Transformar nuestro mundo” y no dejar a nadie atrás. En esta década de actividades para alcanzar los ODS, el ICCROM se compromete a demostrar y mejorar el papel que desempeña el patrimonio y su conservación como facilitador y catalizador de un desarrollo sostenible equitativo. Para lograrlo, es vital establecer colaboraciones estratégicas con los Estados miembros y las organizaciones internacionales, con el fin de implementar correctamente las actividades propuestas.



Conforme vayamos llegando a la culminación del ciclo estratégico actual, durante el próximo bienio se priorizará la evaluación de los resultados obtenidos. De cara al futuro, el Programa de Actividades para 2024-2025 también seguirá apoyando las iniciativas de previsión estratégica para respaldar el desarrollo del próximo ciclo estratégico del ICCROM (2026-2031), basándose en las actividades de previsión que ya dieron comienzo en el bienio 2022-2023. Dichas actividades incluirán encuestas y talleres de estudio para ayudar al Consejo del ICCROM en el desarrollo de nuevas directrices estratégicas y para apoyar a la Secretaría en la elaboración de un nuevo Programa de Actividades acorde con estas.

A.3 Evaluación de resultados y factores

El ICCROM sigue reforzando sus labores de gestión del rendimiento y planificación centrada en los resultados para informar eficazmente de los progresos hacia las Direcciones y Objetivos Estratégicos establecidos para el período 2018-2025. Para el bienio 2024-2025, se adoptará el conjunto de indicadores clave de rendimiento (KPI, por sus siglas en inglés) que se muestra en la Tabla 1 para supervisar y evaluar las actividades del ICCROM. Los KPI se organizan en función de cada una de las Direcciones y Objetivos Estratégicos. Se han dividido los objetivos correspondientes para ilustrar la contribución de cada actividad. Se presentan correspondientemente en las secciones *B. Programa de Actividades* y *C. Fortalecimiento del ICCROM*.

La elección de los indicadores está condicionada por la capacidad de la organización para recopilar y agregar datos relevantes en todas las actividades. Los informes periódicos al Consejo del ICCROM y a los Estados miembros se articularán en los informes trimestrales y los informes de implementación a lo largo del bienio.

El ICCROM revisará sus indicadores clave de rendimiento durante 2024-2025 para prepararse de cara al próximo ciclo estratégico, con el fin de optimizar los KPI y que vayan en consonancia con las nuevas directrices estratégicas marcadas por el Consejo del ICCROM. La revisión tendrá en cuenta la experiencia de recopilar dichos datos en 2022-2023, así como los nuevos objetivos establecidos por cada programa o actividad. Durante el bienio, se desarrollarán más indicadores de rendimiento para reflejar las actividades llevadas a cabo dentro de la transformación digital del ICCROM.



Tabla 1. Indicadores clave de rendimiento (KPI, por sus siglas en inglés) para 2024-2025 basados en las Direcciones y Objetivos Estratégicos.

DE1. Centrarse en las preocupaciones mundiales por el patrimonio cultural	KPI
<p>OE1.1 Proteger el patrimonio cultural en tiempos de crisis</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Número de colaboraciones establecidas entre agencias, del patrimonio o ajenas a él, que se encarguen de la Gestión del Riesgo de Desastres (GRD). • Número de personas formadas mediante cursos de GRD. • Número de servicios de asesoramiento para la planificación de la GRD y asistencia técnica para la respuesta ante emergencias complejas. • Número de recursos sobre GRD publicados, traducidos y descargados.
<p>OE1.2 Apoyar el patrimonio cultural de África</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Número de programas juveniles establecidos en relación con el patrimonio. • Número de profesionales y jóvenes africanos formados. • Número de iniciativas de emprendimiento establecidas centradas en el patrimonio.
<p>OE1.3 Abordar los nuevos problemas relacionados con la conservación y el patrimonio</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Número de personas formadas en temas emergentes. • Número de lugares e instituciones patrimoniales que adopten actitudes y herramientas de gestión del ICCROM. • Número de recursos sobre temas emergentes publicados, traducidos y descargados.
DE2. Crear una red mundial diversa e inclusiva	KPI
<p>OE2.1 Orientar e innovar la capacitación a todos los niveles</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Número de beneficiarios de las actividades de capacitación. • Número de colaboraciones de formación establecidas. • Número de servicios científicos, técnicos y de asesoramiento prestados a los Estados miembros. • Número de becarios que contribuyen a la investigación y pasantes capacitados.
<p>OE2.2 Aumentar el compromiso de la comunidad en la protección del patrimonio</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Número de iniciativas comunitarias establecidas en relación con el patrimonio.
<p>OE2.3 Reforzar la sensibilización sobre el patrimonio y la conservación</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Número de servicios de asesoramiento o acciones de apoyo para la formulación de políticas que se han llevado a cabo.



DE3. Fortalecer y transformar el ICCROM de cara al futuro	KPI
OE3.1 Fortalecer las bases del ICCROM	<ul style="list-style-type: none"> Número total de colaboraciones establecidas (incluidas las adscripciones).
OE3.2 Aumentar el impacto de la prestación de servicios y la visibilidad del ICCROM	<ul style="list-style-type: none"> Volumen de tráfico del sitio web y de las redes sociales; número de artículos publicados en los medios de comunicación sobre las actividades del ICCROM. Importe y número de contribuciones voluntarias recibidas. Número de recursos de la Biblioteca y Archivos del ICCROM disponibles para su consulta en línea. Número de servicios de entrega de documentación por parte de la Biblioteca del ICCROM. Número de iniciativas desarrolladas para evaluar el rendimiento, demostrar el impacto y mejorar la prestación de servicios en el futuro.
OE3.3 Modernizar e invertir para garantizar la eficacia y eficiencia de la organización	<ul style="list-style-type: none"> Número de cursos de formación del personal implementados para mejorar las habilidades y el rendimiento. Número de sistemas de informática y comunicaciones nuevos o mejorados para potenciar el rendimiento general. Número de iniciativas implementadas para mitigar nuestra huella de carbono.

A.4 Resumen de la estructura del programa

El Programa de Actividades del ICCROM para 2024-2025 se articula en cinco componentes clave interconectados: programas principales, actividades prospectivas, colaboraciones de formación, investigación y asesoramiento, y fortalecimiento del ICCROM. Estos componentes comparten objetivos transversales. El programa se visualiza en un marco estratégico general conforme al siguiente diagrama. Dicho marco crea oportunidades para aumentar las sinergias cooperativas entre los programas del ICCROM y las instituciones asociadas de los Estados miembros.

Los **programas principales** del ICCROM abordan las preocupaciones a escala mundial para la protección del patrimonio cultural en tiempos de crisis mediante la reducción de los riesgos y el fomento de la resiliencia, la adopción de medidas ante el cambio climático y la atención a temas emergentes, como la vinculación de la conservación del patrimonio natural y cultural y el desarrollo sostenible. Los programas principales también responden al objetivo estratégico del ICCROM de apoyar el patrimonio cultural de África. Mediante sus actividades de capacitación, los programas principales sirven para mantener una red mundial diversa e inclusiva, aumentar la implicación de la comunidad y reforzar la concienciación sobre el patrimonio y su conservación. **Las actividades prospectivas** exploran nuevos enfoques y temas, además de recopilar evidencias para guiar el desarrollo de futuros programas. En 2024-2025, el foco regional seguirá centrándose en América Latina y el Caribe, dado que tenemos el propósito de continuar impulsando la presencia del ICCROM en esa región. El ICCROM explorará nuevos retos y oportunidades para sostener el patrimonio digital



y maneras innovadoras para que la conservación de las colecciones y el patrimonio construido contribuyan a la sostenibilidad.

El ámbito de actuación del ICCROM se extiende aún más mediante **las colaboraciones de formación**, a través de las cuales el ICCROM interactúa directamente con los Estados miembros para la capacitación. El ICCROM también aporta **investigación y asesoramiento** con el fin de brindar información estratégica y previsión, compartir conocimientos y responder a las necesidades actuales. Por último, el **fortalecimiento del ICCROM** se centra en aportar mayor solidez y agilidad a la organización, modernizándola e invirtiendo para mejorar su eficiencia y su eficacia, así como ampliando las ofertas digitales del ICCROM para mejorar su prestación de servicios y su impacto a nivel mundial.

Nuestra filosofía interconectada para el Programa de Actividades 2024-2025





B. Programa de Actividades

B.1 Programas principales

B.1.1 Primeros auxilios y resiliencia para el patrimonio cultural en tiempos de crisis (FAR)

Objetivo: Desarrollar capacidades interdisciplinarias e integradas para la reducción del riesgo de desastres, la acción climática y la pacificación de las comunidades y el patrimonio en riesgo, con especial atención al patrimonio vulnerable en regiones de alto riesgo y zonas conflictivas desde el punto de vista climático.

Resultados:

- Fortalecimiento de la colaboración entre agencias, tanto del patrimonio como ajenas a él, para la reducción del riesgo de desastres, la acción climática y la pacificación con el fin de abordar los riesgos superpuestos y en cascada.
- Colaboraciones más estrechas con universidades e instituciones de investigación para desarrollar herramientas y formación práctica interdisciplinaria y multidisciplinaria.
- Mejora de la capacidad para llevar a cabo acciones integradas entre instituciones patrimoniales en zonas conflictivas desde el punto de vista climático y regiones propensas al riesgo.
- Aumento de la concienciación y comprensión de los riesgos relacionados con el clima para el patrimonio y las personas, entre los 113 países de la red de FAR actual.
- Mayor oferta y utilización de manuales, orientación y herramientas de FAR.
- Mayor oferta de servicios de asesoramiento para la planificación de la Gestión del Riesgo de Desastres (GRD) y asistencia técnica para la respuesta ante emergencias complejas.

Objetivos:

- Dos colaboraciones con instituciones u organizaciones, ya sean del patrimonio o ajenas a él.
- Dos colaboraciones con organizaciones comunitarias para la investigación mediante proyectos de campo nuevos o existentes.
- Dos colaboraciones con universidades e instituciones de investigación.
- Cuarenta profesionales, del patrimonio y ajenos a él, formados para la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD) en el patrimonio, la acción climática y la pacificación.
- 150 profesionales, del patrimonio y ajenos a él, beneficiados en al menos siete países propensos al riesgo mediante la concienciación en FAR y actividades de formación en línea.
- Dos traducciones de herramientas de FAR existentes.
- Dos talleres en línea o seminarios web para la concienciación a varios niveles.
- Dos proyectos de asesoramiento técnico proporcionados a petición de los Estados miembros para ayudarles con la planificación de GRD y primeros auxilios para el patrimonio cultural.
- Diez casos de estudio sobre buenas prácticas de socios de FAR y la red de exalumnos como muestra de los resultados de la formación en FAR.
- Ampliación de la red de FAR de 113 a 125 países.

Actividades:

- Un taller internacional multilateral en línea sobre la reducción integrada del riesgo de desastres y la acción climática.



- Un curso multilateral de primeros auxilios y resiliencia sobre la evaluación del riesgo climático, la reducción del riesgo de desastres y la pacificación.
- Un taller en línea sobre la mitigación del riesgo de inundaciones y el impacto relacionado con el cambio climático.
- 1 taller en línea para promover herramientas y tecnologías de evaluación rápida de daños y riesgos para el patrimonio material e inmaterial tras una catástrofe.
- Servicios de asesoramiento: formación o proyectos de campo de respuesta ante emergencias y recuperación tras desastres, a petición de los Estados miembros.

Presupuesto: 380 000 EUR (excluidos los gastos de personal). Presupuesto ordinario: 38 630 EUR. Contribuciones voluntarias comprometidas: 65 000 EUR. Contribuciones por recaudar: 276 370 EUR.

B.1.2 Liderazgo del Patrimonio Mundial (WHL)

Objetivo: Que los sitios del Patrimonio Mundial lideren la definición de las buenas prácticas para vincular la naturaleza, la cultura y el desarrollo sostenible mediante una filosofía de gestión basada en la propia ubicación.

Resultados:

- Mayor adopción de una filosofía basada en la propia ubicación para la gestión de los sitios del Patrimonio Mundial, como se indica en la implementación de nuevos planes y sistemas de gestión establecidos para el Patrimonio Mundial.
- Mejora de las metodologías y actitudes para abordar la conservación patrimonial y el desarrollo sostenible, con el respaldo de una creciente aplicación de directrices de evaluación del impacto y recursos relevantes.
- Mayor adopción de procedimientos de gestión resilientes y adaptativos con el objetivo de reducir los riesgos para el patrimonio mediante la Gestión del Riesgo de Desastres (GRD) y la adaptación al cambio climático.
- Mayor capacidad institucional e individual para la gestión patrimonial, con la creación de una masa crítica de profesionales para cambiar las prácticas.

Objetivos:

- Plataforma web de capacitación sobre el Patrimonio Mundial en pleno funcionamiento para proporcionar los recursos de referencia para la gestión del Patrimonio Mundial.
- Ochenta profesionales de más de treinta países formados en materia de gestión del Patrimonio Mundial.
- Contribución a la planificación y evaluación de la eficacia en la gestión por parte de cuatro sitios individuales del Patrimonio Mundial.
- Formación de cuarenta profesionales de más de veinte países en materia de evaluación del impacto del Patrimonio Mundial.
- Contribución de tres Estados miembros al análisis de las políticas y los procedimientos para las evaluaciones de impacto mediante el plan de estudios de actividades de capacitación a nivel nacional.
- Formación de cuarenta profesionales de más de veinte países en materia de resiliencia del Patrimonio Mundial.
- Asesoramiento de dos sitios del Patrimonio Mundial para el desarrollo de planes de gestión de riesgos.



- Recopilación de más de treinta prácticas integradas de naturaleza y cultura para la gestión patrimonial.
- Asesoramiento de tres sitios del Patrimonio Mundial para el desarrollo de agendas de investigación de gestión.
- Participación de un centenar de profesionales de más de cuarenta países en los foros de gestores de sitios del Patrimonio Mundial y en las actividades de establecimiento de contactos de los órganos consultivos.
- Tres nuevas colaboraciones para llevar a cabo actividades regionales de capacitación.

Actividades:

- Desarrollar, operar y mantener el sitio web de capacitación del Patrimonio Mundial e implementar campañas continuas de traducción de los manuales de recursos del Patrimonio Mundial.
- Cuatro cursos de gestión del Patrimonio Mundial “*Personas Naturaleza Cultura*”.
- Cuatro talleres de evaluación de la eficacia en la gestión del Patrimonio Mundial.
- Dos cursos de evaluación del impacto en el Patrimonio Mundial.
- Diseño y desarrollo de un programa de actividades de capacitación nacional sobre la evaluación del impacto.
- Tres talleres nacionales de evaluación del impacto para el análisis de políticas y procedimientos.
- Dos cursos de resiliencia del Patrimonio Mundial.
- Dos talleres a nivel de sitio sobre el desarrollo de planes de gestión de riesgos.
- Un ciclo de actividad del *Heritage Place Lab*.
- Dos ediciones del foro de gestores de sitios del Patrimonio Mundial.
- Dos ediciones de las actividades de establecimiento de contactos de los órganos consultivos.
- Establecimiento de acuerdos de colaboración con los centros regionales de categoría 2 del Patrimonio Mundial para la realización conjunta de actividades de capacitación.
- Coordinación con los centros de categoría 2 para la elaboración de planes de trabajo conjuntos y la firma de convenios.

Presupuesto: 360 000 EUR (excluidos los gastos de personal). Contribuciones voluntarias comprometidas: 360 000 EUR.

B.1.3 Conservación y Gestión del Patrimonio Material Arquitectónico y Arqueológico en la Región Árabe (ATHAR)

Objetivo: Aumentar la capacidad de las instituciones patrimoniales en la región árabe para proteger y gestionar el patrimonio cultural, así como ampliar la apreciación y comprensión del pasado de la región.

Resultados:

- Aumento de la capacidad de los profesionales y de las instituciones de los Estados miembros árabes para abordar temas emergentes de gestión y conservación del patrimonio cultural.
- Aumento de la concienciación de las personas y de las instituciones de los Estados miembros árabes para abordar políticas y temas emergentes de gestión y conservación del patrimonio cultural.



- Mayor oferta y uso de contenidos de acceso abierto disponibles en línea tanto en árabe como en inglés.
- Mejora del desarrollo de conocimientos de campo por parte de académicos y profesionales árabes.
- Aumento del número de socios del ICCROM-ATHAR y oferta de servicios de asesoramiento a organizaciones colaboradoras y Estados miembros.

Objetivos:

- Recepción de cien solicitudes para el programa de máster.
- Seis másteres de al menos ocho Estados miembros especializados en gestión y conservación del patrimonio cultural mueble e inmueble con la creación de seis tesis de máster.
- Seis artículos publicados en revistas sometidas a revisión de los Estados miembros árabes.
- Adopción de los métodos y herramientas de conservación y gestión del ICCROM por parte de dos sitios o museos en dos Estados miembros.
- Recepción de cincuenta solicitudes para los Premios ICCROM-Sharjah.
- Participación de treinta personas de diez Estados miembros en el Foro Árabe del Patrimonio Cultural.
- Publicación de seis artículos o recursos para la concienciación sobre las buenas prácticas en materia de conservación.
- Publicación de cuatro nuevos recursos de acceso abierto con 2000-3000 descargas.
- Prestación de cuatro servicios de asesoramiento a sendas organizaciones árabes y Estados miembros a través de actividades o proyectos de formación.
- Participación activa de veinte profesionales y diez formadores árabes en el desarrollo de conocimientos.
- Tres nuevos socios.

Actividades:

- Programa de másteres: Gestión de la conservación del patrimonio cultural (mueble e inmueble).
- Gestión de ciudades históricas en la región árabe (iniciativa MEDINA): dos talleres.
- Cursos de liderazgo/talleres: Dos cursos de liderazgo sobre colecciones y sitios arqueológicos; un curso regional o subregional a petición de los Estados miembros.
- Foro Árabe del Patrimonio Cultural (5.ª edición).
- Premios ICCROM-Sharjah por las buenas prácticas en la gestión y conservación del patrimonio cultural en la región árabe (3.ª edición) y Premio del Patrimonio Cultural Árabe para Jóvenes (2.ª edición).
- Publicaciones, exposiciones, recursos de orientación y herramientas de gestión patrimonial/información (incluidos los recursos de la Biblioteca).
- Proyectos de campo *in situ* (financiados por los Estados miembros).

Presupuesto: 893 520 EUR (excluidos los gastos de personal). Contribuciones voluntarias comprometidas: 893 520 euros.



B.1.4 Youth.Heritage.Africa (YHA)

Objetivo: Mejorar las capacidades de conservación y gestión del patrimonio en África, involucrar a la juventud en las actividades del patrimonio cultural y promover un espíritu emprendedor sostenible basado en el patrimonio.

Resultados:

- Aumento de la capacidad de conservación y gestión patrimonial en África.
- Mayor participación de los jóvenes en las iniciativas relacionadas con el patrimonio cultural.
- Aumento del espíritu emprendedor sostenible basado en el patrimonio.
- Mayor integración del patrimonio cultural en las políticas nacionales.

Objetivos:

- 1500 profesionales del patrimonio, jóvenes y emergentes, de 45 Estados miembros africanos implicados y formados.
- Siete Centros de Patrimonio completamente establecidos en otros tantos países africanos como centros de protección y promoción del patrimonio sostenible.
- Diez nuevas empresas basadas en el patrimonio establecidas en sendos países africanos.
- Diez instituciones patrimoniales de una decena de países africanos se comprometieron a establecer en el continente programas y actividades relacionados con el patrimonio para jóvenes profesionales.
- Mayor integración del patrimonio cultural en las políticas públicas de cinco países africanos.
- 35 países africanos beneficiados por el programa.
- Cinco nuevos socios del programa para garantizar la responsabilidad y oportunidades a largo plazo.

Actividades:

- Quince cursos y talleres sobre conservación y gestión patrimonial para jóvenes profesionales africanos.
- Establecimiento de Centros de Patrimonio en todo el continente.
- Establecimiento de una red de universidades e instituciones de formación para los estudios sobre el patrimonio.
- Diez proyectos de emprendimiento cultural.
- Programa continuo de tutoría y prácticas profesionales para jóvenes africanos en la Convención sobre la Juventud Africana y el Patrimonio Mundial desarrollada en África.
- Programa continuo de tutoría y prácticas profesionales para el liderazgo juvenil en la gestión de museos africanos.
- Cuatro concursos sobre negocios e innovación en el patrimonio africano.
- Concesión de diez pequeñas ayudas a proyectos creativos y de artes escénicas para la promoción del patrimonio.
- Cuatro foros/conferencias/seminarios sobre cuestiones relacionadas con el patrimonio en África.
- Dos publicaciones sobre temas relevantes del programa.

Presupuesto: 1 975 000 EUR (excluidos los gastos de personal). Contribuciones voluntarias comprometidas: 600 000 EUR. Contribuciones por recaudar: 1 375 000 EUR.



B.2 Actividades prospectivas

B.2.1 Gestión del Patrimonio en América Latina y el Caribe (LAC)

Objetivo: Integrar “Gestión del Patrimonio en América Latina y el Caribe” (LAC), con énfasis en la “Gestión del Riesgo de Desastres (DRM)”

Resultados:

- Fortalecimiento de las capacidades de personas e instituciones en la región de América Latina y el Caribe (LAC) para implementar la gestión integrada del patrimonio cultural.
- Mayor oferta de servicios de asesoramiento y recursos del ICCROM en español y portugués.

Objetivos:

- Formación de cuarenta profesionales de veinte Estados miembros de ALC.
- Dos nuevos recursos publicados o traducidos al español y portugués, con 750 descargas.
- Diez servicios de asesoramiento a los Estados miembros de la región.

Actividades:

- Dos cursos regionales sobre gestión en general o Gestión del Riesgo de Desastres (DRM) para el patrimonio cultural en LAC.
- Dos talleres/seminarios en línea sobre DRM y gestión patrimonial en LAC.
- Dos talleres o seminarios sobre conservación patrimonial en Iberoamérica.
- Un seminario sobre la historia de la conservación en LAC.
- Traducciones de los recursos del ICCROM al español/portugués.
- Servicios de asesoramiento a los Estados miembros de LAC, incluyendo asesoramiento técnico, información bibliográfica, organización de debates temáticos a nivel regional, etc.

Presupuesto: 121 940 EUR (excluidos los gastos de personal). Presupuesto ordinario: 31 129 EUR. Contribuciones voluntarias comprometidas: 22 000 EUR. Contribuciones por recaudar: 68 811 EUR.

B.2.2 Sostenibilidad y Patrimonio Construido (SBH)

Objetivo: Conservación y gestión integrada y sostenible del patrimonio construido.

Resultados:

- Fortalecimiento de la capacidad de personas e instituciones para la conservación del patrimonio construido.
- Mejora de los conocimientos y habilidades para la conservación y gestión sostenibles.

Objetivos:

- Formación de sesenta profesionales de veinte Estados miembros.

**Actividades:**

- Un curso internacional sobre conservación del patrimonio construido (recursos pendientes y apoyo de socios obtenidos durante el bienio).
- Dos talleres/seminarios en línea sobre conservación del patrimonio construido, centrados en la acción climática.
- Un curso internacional sobre recuperación del patrimonio construido tras desastres o conflictos.

Presupuesto: 139 940 EUR (excluidos los gastos de personal). Presupuesto ordinario: 31 129 EUR. Contribuciones por recaudar: 108 811 EUR.

B.2.3 Sostener el Patrimonio Digital (SDH)

Objetivo: Desarrollar capacidades para sostener el patrimonio digital con el fin de proporcionar un acceso equitativo, así como mejorar la creatividad y el bienestar de las generaciones presentes y futuras.

Resultados:

- Desarrollo de colaboraciones intersectoriales para la obtención de conocimientos y el intercambio de información.
- Mayor comprensión de los retos y adopción de soluciones eficaces para la preservación y el acceso al patrimonio digital.
- Red autosuficiente de profesionales proactivos reunidos para el aprendizaje en grupo.

Objetivos:

- Dos colaboraciones intersectoriales para la obtención de conocimientos y el intercambio de información.
- Cien personas beneficiadas en 15-20 países mediante actividades de aumento de la concienciación.
- Dos casos de estudio para sustentar el currículo de patrimonio digital.
- Formación de 25 profesionales de 10-15 países.

Actividades:

- Una formación híbrida.
- Dos seminarios web/talleres en línea para la concienciación.
- Preparación de casos de estudio de instituciones de formación asociadas.
- Búsqueda de nuevas colaboraciones intersectoriales.

Presupuesto: 100 000 EUR (excluidos los gastos de personal). Presupuesto ordinario: 31 129 EUR. Contribuciones por recaudar: 68 871 EUR.

B.2.4 Nuestras colecciones importan (OCM)

Objetivo: Permitir que las organizaciones como museos, bibliotecas y archivos desempeñen todo su papel en el desarrollo sostenible mediante su labor basada en colecciones.



Resultados:

- Mayor disponibilidad y uso de herramientas prácticas por parte de organizaciones basadas en colecciones con el fin de abordar eficazmente los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de Naciones Unidas.
- Mayor capacidad de los profesionales y organizaciones que trabajan con colecciones patrimoniales para contribuir al desarrollo sostenible mediante un mejor uso y conservación de las colecciones.
- Mayor reconocimiento de las organizaciones basadas en colecciones como actores clave para el desarrollo sostenible, dentro del sector patrimonial y fuera de él.

Objetivos:

- Cien nuevas herramientas añadidas al conjunto “Nuestras colecciones importan” (OCM, por sus siglas en inglés) en línea, con más de 30 000 visitas.
- Participación de cuarenta organizaciones basadas en colecciones de veinte países en proyectos de campo guiados en línea.
- 75 personas completaron el curso de autoaprendizaje de OCM en línea.
- Una conferencia intersectorial en línea impartida.
- 150 personas del sector patrimonial y ajenas a él beneficiadas en 15-20 países mediante iniciativas de comunicación y aumento de la concienciación.

Actividades:

- Identificación y desarrollo continuos de nuevas herramientas prácticas para completar el conjunto de herramientas de OCM en línea.
- Dos series de proyectos de campo guiados en línea.
- Un curso de autoaprendizaje en línea disponible a lo largo del bienio.
- Organización e implementación de una conferencia intersectorial en línea sobre OCM.
- Cuatro seminarios web/talleres en línea para la concienciación.

Presupuesto: 102 000 EUR (excluidos los gastos de personal). Presupuesto ordinario: 31 129 EUR. Contribuciones voluntarias comprometidas: 22 000 EUR. Contribuciones por recaudar: 48 8701 EUR.



B.3 Asociación para la formación: Estados miembros e instituciones para la conservación global

PRESUPUESTO

- Presupuesto ordinario: 29 039 EUR (excluidos los gastos de personal)
- Contribuciones voluntarias comprometidas: 160 000 EUR
- Contribuciones a recaudar: 80 000 EUR

RESULTADOS

- Mejora de la capacidad de los profesionales de la conservación en temas específicos
- Mayor alcance de las actividades de capacitación del ICCROM

OBJETIVOS

- 300 profesionales de la conservación de 50 Estados miembros formados
- 15 asociaciones de formación con 8 Estados miembros

Noruega

Curso internacional sobre tecnología de conservación de la

Japón

Conservación y gestión de estructuras de madera
 Investigación, conservación y gestión de yacimientos arqueológicos
 Conservación del papel japonés
 Gestión del riesgo de catástrofes para el patrimonio cultural

México*

Conservación del papel en américa latina:
 Encuentro Oriente
 Curso Internacional sobre Conservación de la Piedra

China

Repensar la conservación textil

República de Corea

CollAsia-Conservación de colecciones patrimoniales en el Sudeste Asiático

* Pendiente de presupuesto disponible



B.4 Investigación y asesoramiento

B.4.1 Investigación y Estancias de investigación

Objetivo: Aumentar la relevancia y el impacto de la investigación para la conservación del patrimonio y facilitar la planificación estratégica basada en evidencias dentro del ICCROM para mejorar la prestación de servicios a los Estados miembros.

Resultados:

- Mayor capacidad de aprovechamiento de la previsión estratégica para identificar y responder a problemas emergentes prioritarios. Concienciación sobre la previsión para la conservación patrimonial.
- Mejora de la preservación y uso de Archivos de Muestras Patrimoniales (ver también: B.4.3. Documentación y archivos).
- Fortalecimiento de la estrategia y la infraestructura de investigación patrimonial en Europa mediante los proyectos EU ARCHE y E-RIHS IP, además de mejorar las prácticas de investigación patrimonial.
- Nuevas investigaciones sobre temas relevantes para las Direcciones Estratégicas del ICCROM y sus Estados miembros mediante oportunidades para estancias de investigación en el ICCROM.
- Mayor conocimiento sobre métodos para la evaluación del impacto social y en el bienestar del patrimonio.

Objetivos:

- Una encuesta sobre necesidades y previsión estratégica en más de cinco Estados miembros.
- Realización de un taller internacional de expertos sobre previsión estratégica y publicación de los hallazgos en línea.
- Incorporación de dos socios institucionales a la iniciativa de previsión del ICCROM.
- Implicación de dos nuevos socios en la Iniciativa de Archivos de Muestras Patrimoniales del ICCROM. Inclusión de diez nuevas colecciones de muestras en el Registro de Archivos de Muestras Patrimoniales (ver también: B.4.3. Documentación y archivos).
- Dos proyectos de acciones de apoyo coordinados por la UE: ARCHE y E-RIHS IP.
- Otorgamiento de becas a seis investigadores de sendos Estados miembros.
- Una encuesta sobre la evaluación de actitudes para el impacto social y el bienestar en más de cinco Estados miembros.
- Un taller internacional de expertos sobre el impacto social y en el bienestar del patrimonio; puesta a disposición de los hallazgos en línea (pendiente de recursos disponibles).

Actividades:

- Encuesta y taller de expertos sobre necesidades de capacidad de previsión estratégica, concienciación y difusión de resultados.
- Concienciación y difusión del Registro de Archivos de Muestras Patrimoniales entre las comunidades de usuarios.
- Participación como socio en los proyectos EU ARCHE y E-RIHS IP.
- Implicación con la comunidad de investigación del patrimonio en general para compartir información y mejorar la investigación colaborativa.
- Coordinación del programa de becas del ICCROM.



- Encuesta y taller de expertos (según los recursos disponibles) sobre las metodologías actuales para la medición del impacto social y en el bienestar.
- Desarrollo de nuevos elementos (incluyendo información/materiales de orientación) para la Iniciativa de Archivos de Muestras Patrimoniales (ver también: B.4.3. Documentación y archivos).

Presupuesto: 65 039 EUR (excluidos los gastos de personal). Presupuesto ordinario: 19 039 EUR. Contribuciones voluntarias comprometidas: 11 000 EUR. Contribuciones por recaudar: 35 000 EUR.

B.4.2 La Biblioteca del ICCROM

Objetivo: Apoyar la investigación en la participación comunitaria, concienciar a los jóvenes sobre la preservación y protección del patrimonio cultural, y brindar servicios eficientes a la comunidad científica y académica.

Resultados:

- Mayor comprensión de las interrelaciones complejas entre el patrimonio y las comunidades, respaldada por un creciente número de elementos catalogados y buscados en la colección de la biblioteca.
- Mayor concienciación sobre la conservación del patrimonio cultural en los marcos educativos, respaldada por un creciente número de elementos catalogados y buscados en una colección específica de recursos sobre temas relacionados con el patrimonio para niños y jóvenes.
- Mayor disponibilidad y uso de los recursos digitales de la Biblioteca del ICCROM.
- Nuevas colaboraciones con bibliotecas universitarias e instituciones patrimoniales de los Estados miembros.

Objetivos:

- Una lista bibliográfica sobre el tema del patrimonio y la participación comunitaria.
- Una bibliografía dedicada al patrimonio y la participación comunitaria publicada en el sitio web del ICCROM.
- Incorporación de cincuenta nuevos recursos (impresos y de acceso abierto) sobre el patrimonio y la participación comunitaria en el catálogo en línea de la biblioteca.
- Incorporación al catálogo de la biblioteca en línea de cincuenta nuevos recursos (impresos y de acceso abierto) sobre temas relacionados con el patrimonio para niños y jóvenes.
- Organización de seis visitas para grupos de niños y jóvenes.
- Envío de cien documentos a usuarios de bibliotecas colaboradoras mediante el Servicio de Envío de Documentos del ICCROM.
- Firma de tres memorandos de entendimiento (MoU, por sus siglas en inglés) con bibliotecas universitarias o instituciones patrimoniales de diferentes regiones.
- Una nueva suscripción a una revista centrada en el patrimonio y la participación comunitaria.
- Seis conferencias sobre literatura relacionada con el patrimonio cultural para niños y jóvenes.
- Un conjunto de nuevos materiales promocionales sobre la biblioteca y sus servicios para su distribución entre un público más amplio.

Actividades:

- Continua recopilación de recursos sobre el patrimonio y la participación comunitaria, así como sobre temas relacionados con el patrimonio para niños y jóvenes.
- Servicio de Envío de Documentos a usuarios de bibliotecas colaboradoras.



- Organización y entrega de presentaciones en línea sobre la Biblioteca del ICCROM para estudiantes en bibliotecas universitarias colaboradoras.
- Organización de visitas para grupos de niños y jóvenes.
- Desarrollo de nuevos materiales promocionales y campañas continuas de concienciación sobre la Biblioteca del ICCROM y sus servicios.
- Servicios continuos a los Estados miembros.
- Continuo desarrollo e implementación de proyectos de digitalización para aumentar la disponibilidad en línea de los recursos de la biblioteca.

Presupuesto: 194 711 EUR (excluidos los gastos de personal). Presupuesto ordinario: 157 711 EUR. Contribuciones voluntarias comprometidas: 37 000 EUR.

B.4.3 Documentación y Archivos

Objetivo: Mejorar la gestión, preservación y acceso a la documentación para respaldar la responsabilidad del ICCROM, así como mejorar el uso de sus archivos para el desarrollo de la conservación en todo el mundo.

Resultados:

- Acceso en línea a la descripción de la nueva serie de archivos para abrir nuevas posibilidades y medios para la investigación.
- Mayor digitalización y accesibilidad a los materiales del archivo, particularmente a grabaciones sonoras y de vídeo, mediante el Portal de Documentación y Archivos del ICCROM.
- Mejora de la preservación y uso de archivos de muestras patrimoniales; nuevas solicitudes para el Registro de Archivos de Muestras Patrimoniales en línea (ver también: B.4.1. Investigación y estancias de investigación).
- Refuerzo de la investigación sobre la aplicación de tecnologías de inteligencia artificial (IA) a la gestión de documentación y archivos.
- Implementación consolidada de procedimientos para cumplir con los estándares de protección de datos de carácter personal.

Objetivos:

- Incremento del 10 % en la cantidad de documentos descritos en el Portal de Documentación y Archivos.
- Cincuenta nuevos elementos multimedia accesibles a través del Portal de Documentación y Archivos.
- Inclusión de diez nuevas colecciones de muestras en el Registro de Archivos de Muestras Patrimoniales (ver también: B.4.1. Investigación y estancias de investigación).
- Un informe de investigación para evaluar la aplicación de la IA a las funciones de archivo.
- Un informe de auditoría para vigilar el cumplimiento en materia de protección de datos en todo el ICCROM.

Actividades:

- Tratamiento archivístico de nuevas series de documentos en el Portal de Documentación y Archivos.
- Implementación de un proyecto de digitalización de las series documentales del ICCROM, particularmente grabaciones sonoras y de vídeo.



- Entrada de datos y actualización del Registro de Archivos de Muestras Patrimoniales (ver también: B.4.1. Investigación y estancias de investigación).
- Desarrollo de nuevos elementos (incluyendo materiales de formación) para la Iniciativa de Archivos de Muestras Patrimoniales (ver también:
- Participación como socio investigador en proyectos de InterPARES AI.
- Auditoría del cumplimiento del ICCROM en materia de protección de datos, incluidas las medidas de seguridad para la documentación y las plataformas de tecnología de la información, así como la formación del personal y el asesoramiento sobre protección de datos.

Presupuesto: 123 402 EUR (excluidos los gastos de personal). Presupuesto ordinario: 101 402 EUR. Contribuciones voluntarias comprometidas: 22 000 EUR.

B.4.4 Servicios de asesoramiento para la Convención del Patrimonio Mundial

Objetivo: Mejorar la implementación de la Convención del Patrimonio Mundial.

Resultados:

- Mejora de la implementación de la Convención del Patrimonio Mundial.

Objetivos:

- Mejora de la capacidad de veinte profesionales de la conservación en sendos Estados miembros para implementar la Convención del Patrimonio Mundial.
- Representación del ICCROM en reuniones periódicas relacionadas con la implementación de la Convención del Patrimonio Mundial.

Actividades:

- Representación del ICCROM en las actividades de implementación de la Convención del Patrimonio Mundial.
- Asesoramiento a los Estados miembros en materia de conservación y gestión del Patrimonio Mundial.
- Fomento de la capacitación a petición: Un curso internacional.

Presupuesto: 117 307 EUR (excluidos los gastos de personal). Contribuciones voluntarias comprometidas: 117 307 EUR.

B.4.5 Asesoramiento científico y técnico a los Estados miembros

Objetivo: Mejorar el intercambio de conocimientos y las prácticas aplicadas a la conservación patrimonial mediante la prestación de servicios de asesoramiento científico y tecnológico, relevantes y de alta calidad, a los Estados miembros.

**Resultados:**

- Mejora de las intervenciones en materia de conservación del patrimonio brindando servicios de asesoramiento técnico a cargo de expertos, in situ o de forma remota.
- Mayor difusión de los conocimientos científicos y técnicos a través de seminarios, sesiones de formación e información bibliográfica.
- Mejora de la calidad de los nuevos recursos de conservación mediante servicios editoriales y de revisión por expertos.
- Mejora de la investigación y formación sobre el patrimonio con ayudas al desarrollo de cursos o proyectos y servicios a consejos consultivos de proyectos.

Objetivos:

- Prestación de 250 servicios de asesoramiento científico y técnico a cincuenta Estados miembros.

Actividades:

- Misiones de campo científicas y técnicas y servicios de asesoramiento sobre casos concretos.
- Participación invitada en seminarios, talleres y actividades de formación.
- Servicios de información bibliográfica.
- Servicios editoriales, revisión por expertos y evaluación de propuestas.
- Servicio a consejos de asesoramiento científico.

Presupuesto: Costes cubiertos por las instituciones asociadas en los Estados miembros.

B.4.6 Proyectos a petición

Objetivo: Facilitar la aplicación de métodos y herramientas eficaces para sostener la conservación del patrimonio mediante proyectos de campo a nivel nacional o subregional, a petición de los Estados miembros.

Resultados:

- Aumento sostenido de la capacidad de las instituciones patrimoniales de los Estados miembros para mejorar la concienciación, la gestión y la accesibilidad de las colecciones en depósito.
- Mayor apoyo a los Estados miembros y a las organizaciones asociadas mediante proyectos de campo *ad hoc* que aborden otras cuestiones relevantes.

Objetivos:

- Formación de cincuenta personas de cuatro Estados miembros.
- Implementación de RE-ORG por parte de cinco museos para reorganizar el almacenamiento de colecciones, de los cuales el 80 % notifican notables mejoras en las condiciones.
- Dos proyectos de campo *ad hoc* en sendos Estados miembros.

Actividades:

- Proyectos de campo RE-ORG nacionales y subregionales.



A. Introduction

B. Programme of Activities

C. Strengthening ICCROM

D. Programme Partners

E. Proposed Budget

- Otros proyectos de campo *ad hoc* a petición de los Estados miembros (conservación preventiva, evaluación cuantitativa de riesgos, etc.).

Presupuesto: Costes cubiertos por las instituciones asociadas en los Estados miembros.



C. Fortalecimiento del ICCROM

C.1 Transformación digital

Objetivo: Mejorar y mantener la transformación digital del ICCROM mediante la modernización de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) y con capacidades de formación para aumentar la eficacia y la eficiencia de la organización.

Resultados:

- Mejora sostenida de la capacidad en tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) para ofrecer formación en línea y mixta, con ampliación de la prestación de servicios a los Estados miembros más allá de los formatos presenciales existentes.
- Mejora sostenida de la capacidad en TIC para iniciar, supervisar y mantener interacciones significativas con los Estados miembros, socios, participantes en los cursos y otras partes interesadas.
- Mejora sostenida de la capacidad en TIC para aumentar el acceso en línea a los recursos de la Biblioteca y Archivos del ICCROM.
- Mejora sostenida de los sistemas y aplicaciones de TIC para potenciar la presencia digital del ICCROM en todo el mundo de cara a ofrecer visibilidad, difusión de la información y conectividad a herramientas en línea.
- Mejora sostenida de la infraestructura y el personal de TIC para optimizar las operaciones digitales del ICCROM.

Objetivos:

- Cursos en línea y mixtos para el bienio planificados, gestionados e impartidos satisfactoriamente a través del Sistema de Gestión de Aprendizaje (LMS, por sus siglas en inglés) del ICCROM.
- Unificación de las principales bases de datos del ICCROM en el nuevo sistema de Gestión de Relaciones con los Clientes (CRM, por sus siglas en inglés) con una mayor calidad del compromiso con las partes interesadas y facilitando la movilización de recursos y el establecimiento de contactos.
- Digitalización progresiva de las colecciones más relevantes de la Biblioteca y Archivos del ICCROM, respaldada por un plan de preservación digital a largo plazo basado en estándares internacionales.
- Mayor funcionalidad del sitio web y de los espacios virtuales; nuevas aplicaciones de redes sociales y contenidos audiovisuales de calidad; mayor capacidad para los boletines electrónicos; y disponibilidad del hardware o servicios en la nube precisos para mantener eficazmente su uso.
- Mejora de la infraestructura de nube; establecimiento de la estrategia de seguridad informática; y disponibilidad de herramientas integradas de recopilación de datos, análisis y comunicación para la supervisión, evaluación y la generación de informes.
- Formación del personal en materia de seguridad informática, gestión de datos y herramientas de colaboración.

Actividades:

- Funcionamiento continuo y mejora del LMS del ICCROM para gestionar e impartir cursos en línea.



- Consolidación de la integración de bases de datos, funcionamiento continuo y mejora del sistema de CRM del ICCROM.
- Proyectos de digitalización y preservación digital que prioricen las colecciones más importantes del ICCROM de cara a su accesibilidad en línea.
- Actualización del sitio web para optimizarlo y que sea más fácil de usar, lo que incluye la inversión en software y hardware audiovisual y la consolidación de plataformas para facilitar una visibilidad y comunicación eficaces.
- Mejora continua de la infraestructura en la nube del ICCROM; desarrollo e implementación de una estrategia de seguridad informática.
- Desarrollo e implementación de herramientas integradas en línea para la supervisión, evaluación y generación de informes sobre el rendimiento de PAB.
- Formación del personal en materia de seguridad informática, gestión de datos y herramientas de colaboración.

Presupuesto: 100 000 EUR (excluidos los gastos de personal). Presupuesto ordinario: 100 000 EUR.

C.2 Iniciativas transversales

Objetivo: Optimizar continuamente los aspectos medioambientales, con vertiente humana y de procedimiento de las operaciones del ICCROM.

Resultados:

- Reducción del impacto medioambiental de las operaciones del ICCROM y fortalecimiento de la imagen corporativa como organización responsable en este aspecto.
- Filosofía de la organización orientada hacia el desarrollo y la gestión de las personas, para crear una cultura inclusiva guiada por la visión y los valores fundamentales del ICCROM en su día a día (incluido el personal, los participantes en los cursos, los consultores, etc.).
- Mejora de las competencias, conocimientos técnicos y rendimiento del personal mediante la formación y el desarrollo profesional *ad hoc*.

Objetivos:

- Reducción o compensación de un 10 % de la huella de carbono del ICCROM por viajes, consumo de energía o generación de desechos respecto a la media de 2022-23.
- Optimización de un proceso transversal (reclutamiento) para contar con un sistema integrado (un Sistema de Seguimiento de Candidatos) y un proceso que permita aprovechar las ventajas de la economía de escala y evitar la duplicación de esfuerzos.
- Dos cursos de formación del personal totalmente en consonancia con las necesidades de desarrollo derivadas del Sistema de Gestión de Rendimiento del ICCROM.

Actividades:

- Establecimiento de puntos de referencia, compensación de la huella de carbono por los viajes y adopción de medidas de ahorro de energía en las instalaciones del ICCROM.
- Análisis de cómo se desarrollan los diferentes procesos de selección y reclutamiento (estado real), diseño de procesos integrados (a futuro), implementación y prueba.
- Cursos de formación para contribuir a una mayor eficacia del personal en el cumplimiento de sus objetivos y responsabilidades.



Presupuesto: 16 244 EUR (excluidos los gastos de personal). Presupuesto ordinario: 16 244 EUR.

C.3 Colaboración y comunicación

Objetivo: Proyectar la imagen del ICCROM como líder fiable en la capacitación y el avance del conocimiento mediante la creación de relaciones y una comunicación convincente, coherente y sistemática que contribuya a fomentar el apoyo público, político y financiero.

Resultados:

- Consolidación del ICCROM como líder del sector mediante una imagen y comunicación potentes, coherentes y sistemáticas que destacan los éxitos y la oferta de conocimientos.
- Mayor oferta y calidad en general de los recursos de conocimientos en diversos idiomas e interés público en ellos.
- Fortalecimiento de las colaboraciones existentes y de la base de donantes, sin dejar de buscar otros nuevos de manera coordinada, proactiva y creativa.
- Los Estados miembros comprenderán mejor el ICCROM y tendrán una relación más estrecha con él.

Objetivos:

- 150 000 visitas web trimestrales, dos millones de visualizaciones de publicaciones en las redes sociales durante el bienio, treinta menciones al año en la prensa internacional.
- 40 000 descargas de publicaciones y recursos por bienio; traducciones a más de tres idiomas por año.
- Creación e implementación de una nueva estrategia para el desarrollo de colaboraciones/movilización de recursos.
- Un evento al trimestre de un Estado miembro o socio (seminario web, conferencia, reunión informativa, etc.).
- Quince solicitudes de patrocinio al año.
- Aumento o mantenimiento del número de colaboraciones/contribuciones.

Actividades:

- Actualización e implementación de estrategias de comunicación y movilización de recursos que reflejen la realidad actual y las necesidades futuras del ICCROM.
- Publicación periódica de noticias, conocimientos y oportunidades para las partes interesadas en el sitio web en cinco idiomas.
- Implementación de nuevas estrategias en las redes sociales para aumentar el interés en el ICCROM y sus actividades y obtener respuesta a sus llamadas de atención.
- Eliminación gradual pero sostenida de la imagen de marca anterior del ICCROM e incorporación gradual de una nueva.
- Materiales promocionales basados en la renovada imagen del ICCROM que muestran las ventajas que conlleva colaborar con esta organización; paquetes de apoyo y temas de debate para el personal y el Consejo del ICCROM con el ánimo de desarrollar colaboraciones.
- Apoyo a las actividades de publicación del programa mediante la supervisión de la calidad de la producción, acuerdos de colaboración, aspecto físico y accesibilidad, y atendiendo a consideraciones relativas a la propiedad intelectual.



- Revisión crítica de las colaboraciones existentes y los donantes actuales y potenciales, del sector del patrimonio y ajenos a él, para identificar y centrarse en socios estratégicos según criterios clave; conjugación de los intereses de los socios con las áreas de trabajo prioritarias del ICCROM.
- Seguimiento y divulgación de información sobre colaboraciones con el ICCROM en una base de datos accesible.
- Organización de reuniones o eventos temáticos para los Estados miembros y socios, con el fin de transmitir estratégicamente mensajes relativos a aquellos lugares en los que el ICCROM tiene mayor impacto o puede despertar interés.
- Evaluación y concesión de patrocinios para aumentar la visibilidad y poner a prueba posibles colaboraciones.
- Organización de reuniones de grupos de trabajo internos para centrarse en las oportunidades de financiación que puedan asociarse con programas y actividades.
- Ensayo de un modelo de trabajo para la recaudación de fondos basado en programas en curso, que puede optimizarse conforme sea necesario y, posteriormente, ampliarse, según el caso.
- Mejoras periódicas de la estructura y capacidad del sitio web.
- Interacción más selectiva y enérgica con los medios de comunicación mediante soluciones de monitorización.
- Identificación de eventos y reuniones de alto perfil fuera de los círculos habituales, para que ICCROM participe y muestre su labor.

Presupuesto: 200 158 EUR (excluidos los gastos de personal). Presupuesto ordinario: 200 158 EUR.

C.4 Pasantías y becas

Objetivo: Aumentar las capacidades de los profesionales del patrimonio emergentes y apoyar la participación de profesionales del patrimonio de los Estados miembros en las actividades de investigación y capacitación del ICCROM.

Resultados:

- Aumento de las capacidades laborales de los profesionales emergentes y fortalecimiento de la red de profesionales.
- Mayor desarrollo del campo de la conservación mediante oportunidades de crecimiento profesional.
- Mayor accesibilidad y participación de profesionales del patrimonio de los Estados miembros en las actividades de investigación y capacitación del ICCROM.

Objetivos:

- Realización de prácticas por parte de veinte pasantes de quince Estados miembros.
- Concesión de becas a treinta participantes de quince Estados miembros para participar en los cursos del ICCROM.

Actividades:

- Coordinación del Programa de Pasantías del ICCROM
- Gestión del Fondo de Becas del ICCROM.



Presupuesto: 77 000 EUR (excluidos los gastos de personal). Presupuesto ordinario: 9000 EUR. Contribuciones por recaudar: 68 000 EUR.

C.5 Supervisión y evaluación

Objetivo: Demostrar los resultados obtenidos con las actividades del ICCROM y apoyar la planificación estratégica.

Resultados:

- Evaluación del impacto de las actividades de capacitación del ICCROM en 2022-2023 en cuanto a cambios en los conocimientos, habilidades, estatus profesional, actitud y comportamiento de los participantes respecto a la conservación patrimonial.
- Evaluación del impacto de las colaboraciones del ICCROM en 2022-2023 en cuanto a su contribución a las misiones, políticas y prácticas de las organizaciones asociadas, conocimientos valiosos y reconocimiento.
- Evaluación del rendimiento general del ICCROM en 2024-2025 en cuanto a los indicadores clave de rendimiento (KPI, por sus siglas en inglés) y los objetivos definidos para el bienio, así como las contribuciones realizadas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de la ONU.
- Evaluación del rendimiento general del ICCROM en el ciclo estratégico 2018-2025 en cuanto a los principales resultados alcanzados por cada programa/actividad.
- Mejora de la planificación estratégica en función de los resultados obtenidos mediante la supervisión y la evaluación de las actividades y el entorno operativo del ICCROM.

Objetivos:

- Un informe sobre los resultados de las actividades de capacitación del ICCROM durante el bienio anterior.
- Un informe sobre los resultados de las colaboraciones con el ICCROM durante el bienio anterior.
- Un informe sobre el rendimiento general del PAB del ICCROM durante el bienio 2024-2025.
- Un informe sobre el rendimiento general del ICCROM durante el ciclo estratégico 2018-2025.

Actividades:

- Encuesta a los participantes en las actividades de capacitación del ICCROM durante el bienio anterior.
- Encuesta a las organizaciones que colaboraron con el ICCROM durante el bienio anterior.
- Evaluación continua de los KPI del ICCROM y sus objetivos para el bienio.
- Evaluación continua de la contribución de las actividades del ICCROM a los ODS.
- Supervisión continua del entorno operativo del ICCROM mediante el análisis de la situación.

Presupuesto: 29 039 EUR (excluidos los gastos de personal). Presupuesto ordinario: 29 039 EUR.



Contribuciones de las actividades a las Direcciones Estratégicas 2018-2025

		DIRECCIONES ESTRATÉGICAS DEL ICCROM 2018-2025								
		DE 1			DE 2			DE 3		
		1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	3.1	3.2	3.3
PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL ICCROM 2024-2025		FAR	Red	Light Red	Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		WHL	Light Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		ATHAR	Light Red	Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		ÁFRICA	Light Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		LAC	Red	Light Red	Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		SBH	Light Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		Sostener el Patrimonio Digital	Light Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		OCM	Light Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		Asociación para la formación	Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		Investigación y Estancias de investigación	Light Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		BIBLIOTECA	Light Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		ARCHIVOS	Light Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		Convención sobre la protección del patrimonio mundial	Light Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		Asesoramiento científico y técnico	Light Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		Proyecto a petición	Light Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		Transformación digital	Light Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		Iniciativas transversales	Light Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		Compromiso público	Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		Pasantías	Light Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green
		Supervisión y evaluación	Light Red	Light Red	Light Red	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Green	Light Green



D. Socios de los programas para 2024-2025

Programas principales

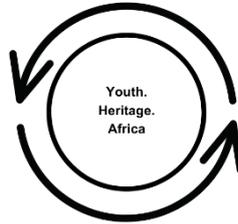


Socios:

- Dirección General de Protección Civil y Operaciones de Ayuda Humanitaria Europeas, Comisión Europea (DG ECHO)
- Fundación para el Rescate del Patrimonio Egipcio (EHRF)
- Dirección General de Educación, Juventud, Deporte y Cultura (DG EAC), Comisión Europea
- Heritage Emergency Rescue Initiative (HERI), Ucrania
- International Scientific Committee on Risk Preparedness (ICOMOS-ICORP), Türkiye
- Civil Protection Department, Presidency of the Council of Ministers (DPC), Italia
- Ministerio de Cultura y Política de Información, Ucrania
- Swedish Postcode Foundation, Suecia
- Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO)
- Fondo de Embajadores para la Preservación Cultural (AFCP), Estados Unidos de América

Socios potenciales:

- Alianza Internacional para la Protección del Patrimonio en las Zonas de Conflicto (ALIPH)
- British Council's Cultural Protection Fund (CPF), Gran Bretaña
- Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco (CNVVF), Italia



Socios:

- Comisión de la Unión Africana (CUA)
- Fondo Africano para el Patrimonio Mundial (AWHF)
- Consejo Británico
- Escuela del Patrimonio Africano (EPA)
- Fondazione Scuola dei beni e delle attività culturali (FAD), Italia
- Gobierno de Benín
- Gobierno de Angola
- Gobierno de Túnez
- Ministerio de Europa y de Asuntos Exteriores, Francia
- Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación Internacional, Italia
- Organización Internacional de la Francofonía (OIF)
- Junta del Patrimonio Nacional, Suecia
- Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO (WHC UNESCO), División de África
- Rwanda Cultural Heritage Academy (RCHA), Ruanda
- Museos Iziko, Sudáfrica
- Museos Nacionales de Kenia (NMK)

Socios potenciales:

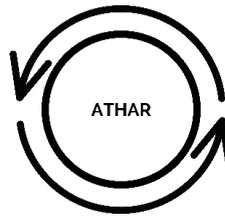
- Unión Europea
- Alianza Internacional para la Protección del Patrimonio en Zonas de Conflicto (ALIPH)
- Consejo de Bibliotecas y Recursos de Información (CLIR)
- Agencia del Patrimonio, Finlandia
- Fundación Ford
- Fondo de Embajadores para la Preservación Cultural (AFCP), Estados Unidos de América
- Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (ASDI), Suecia
- Gobierno de Irak
- Secretaría de Estado (DOS), Estados Unidos de América
- Grupo Banco Mundial
- Ministerio de Asuntos Exteriores, Noruega
- Instituto Sharjah para el Patrimonio, Emiratos Árabes Unidos
- Ministerio de Cultura y Juventud, Emiratos Árabes Unidos
- Grupo del Banco Africano de Desarrollo
- Agencia Francesa para el Desarrollo (AFD)
- Goppion Technology, Italia
- Instituto Nacional del Patrimonio (INP), Francia

**Socios:**

- Fondo Africano para el Patrimonio Mundial (AWHF)
- Centro Regional Árabe para el Patrimonio Mundial (ARC-WH)
- Consejo Internacional de Monumentos y Sitios (ICOMOS)
- Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza

(UICN)

- Administración del Patrimonio Cultural (CHA), República de Corea
- Korea National University for Cultural Heritage (KNUCH), República de Corea
- Ministerio de Clima y Medio Ambiente, Noruega (KLD)
- Dirección de Patrimonio Cultural, Noruega
- Agencia Noruega de Medio Ambiente
- PANORAMA Secretariat
- Oficina Federal de Cultura (FOC), Suiza
- Oficina Federal para el Medio Ambiente (FOEN), Suiza)
- Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO (UNESCO WHC)
- Instituto de Formación e Investigaciones sobre el Patrimonio Histórico Mundial de la Región de Asia-Pacífico (WHITRAP)
- Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas, México

**Socios:**

- Gobierno de los Emiratos Árabes Unidos
- Consejo Internacional de Monumentos y Sitios (ICOMOS)
- Organización Internacional de Policía Criminal (INTERPOL)
- Saudi Heritage Preservation Society (SHPS), Reino de Arabia Saudita

Socios potenciales:

- Organización de la Liga Árabe para la Educación, la Cultura y la Ciencia (ALECSO)
- Centro Regional Árabe para el Patrimonio Mundial (ARC-WH), Reino de Baréin
- Consejo Internacional de Museos (ICOM)
- Gobierno del Reino de Arabia Saudita
- Oficinas de la UNESCO en la Región Árabe

Actividades prospectivas**Socios:**

- Asociación para la Preservación del Patrimonio de las Américas (APOYOnline)
- Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas, México
- Centro Regional de Formación en Gestión del Patrimonio Lucio Costa (CLC), Brasil
- Centro Nacional de Conservación y Restauración, Chile (CNCR)

**Socios:**

- Universidad Americana de Roma (AUR)
- Universidad de Columbia, Estados Unidos de América
- English Heritage, United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland
- Servicio de Parques Nacionales (NPS), Estados Unidos de América
- Grupo del Banco Mundial

**Socios:**

- Preservación Audiovisual (AVP)
- The Netherlands Institute for Sound and Vision (NISV)

**Socios:**

- Universidad Ahmadu Bello, Nigeria (ABU)
- Asociación para la Preservación del Patrimonio de las Américas (APOYOnline)
- Instituto Canadiense de Conservación (CCI)
- Red Canadiense de Información sobre el Patrimonio (CHIN)
- Centre for Global Heritage and Development, Leiden-Delft-Erasmus



- Coordinación Nacional de Conservación del Patrimonio Cultural, Instituto Nacional de Antropología e Historia (CNCPC-INAH), México
- Ibermuseos
- Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO (UNESCO WHC)
- World Heritage Fund (WMF), España
- Fundación Oswaldo Cruz (Fiocruz), Brasil
- Universidad de los Andes, Colombia

- Universities, Netherlands
- Federación Internacional de Asociaciones de Bibliotecarios y Bibliotecas (IFLA)
- Instituto Internacional para la Conservación de Obras Históricas y Artísticas (IIC)
- Biblioteca Nacional, Nueva Zelanda
- Real Instituto de Patrimonio Cultural, Bélgica (KIK-IRPA)
- Southeast Asian Regional Centre for Archaeology and Fine Arts (SEAMEO-SPAFA)
- The Museum Centre in Hordaland (MUHO), Noruega
- The National Archives, Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte
- Universidad de los Andes, Colombia
- Universidad de Valencia (UV), España

Investigación y asesoramiento



Socios:

- Alianza para la Investigación y la Innovación en el Patrimonio Cultural Europeo (ARCHE)
- Centro de Investigación y Restauración de los Museos (C2RMF), Francia
- Universidad CEPT, India
- Cologne Institute of Conservation Sciences, Cologne University of Applied Sciences (CICS), Alemania
- Instituto del Patrimonio Cultural de España (IPCE)
- Departamento Digital, de Cultura, Medios y Deporte (DCMS), Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte
- Dirección General del Patrimonio Cultural (DGPC), Portugal
- Academia de Bellas Artes de Dresde (HfBK), Alemania
- Infraestructura Europea de Investigación para la Ciencia del Patrimonio (E-RIHS), nodos nacionales de Bélgica, Italia y Portugal
- Fase de Implementación de la Infraestructura Europea de Investigación para la Ciencia del Patrimonio (E-RIHS IP)
- Getty Conservation Institute (GCI), Estados Unidos de América
- Gran Museo Egipcio, Egipto (GEM)
- Laboratorio Hércules, Universidad de Évora, Portugal
- Historic England, United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland
- Institute for the Preservation of Cultural Heritage, Yale University



Socios:

- Biblioteca Nacional Central de Florencia, Italia (BCNF)
- Instituto Canadiense de Conservación (CCI)
- Biblioteca de Revistas Electrónicas (EZB)
- Getty Conservation Institute (GCI), Estados Unidos de América
- Consejo Internacional de Museos (ICOM)
- Consejo Internacional de Monumentos y Sitios (ICOMOS)
- Instituto Internacional para la Conservación de Obras Históricas y Artísticas (IIC)
- Instituto Nacional de Patrimonio Cultural, Centro Documental, Ecuador
- Socios de intercambio internacional
- URBiS Library Network, Italia
- Instituto Sueco de Estudios Clásicos en Roma
- Academia Bélgica
- Instituto Finlandés en Roma



Socios:

- Asociación Nacional de Investigación en Tecnología y Ciencias del Patrimonio, Brasil (ANTECIPA)
- Centro de Investigación y Restauración de los Museos, Francia (C2RMF)
- Universidad CEPT, India
- Direzione Generale Archivi (DGA), Ministerio de Cultura, Italia
- Dirección General del Patrimonio Cultural, Portugal (DGPC)
- Academia de Bellas Artes de Dresde (HfBK), Alemania
- Infraestructura Europea de Investigación para la Ciencia del Patrimonio (E-RIHS), nodos nacionales de Bélgica, Italia y Portugal
- Getty Conservation Institute (GCI), Estados Unidos de América
- Gran Museo Egipcio, Egipto (GEM)
- Laboratorio Hércules, Universidad de Évora, Portugal
- InterPARES Trust AI
- Instituto del Patrimonio Cultural de España (IPCE)
- Instituto para la Preservación del Patrimonio Cultural, Universidad de Yale, Estados Unidos de América (IPCH)
- Integrating Platforms for the European Research Infrastructure on Heritage Science (IPERION HS)
- Istituto di Scienze del Patrimonio Culturale, Consiglio Nazionale delle Ricerche (ISPC-CNR)
- Real Instituto de Patrimonio Cultural (KIK-IRPA), Bélgica



Socios:

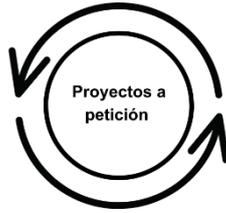
- Consejo Internacional de Monumentos y Sitios (ICOMOS)
- Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)
- Estados miembros de la Convención
- Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO (UNESCO WHC)
- Comité del Patrimonio Mundial
- Otros socios en el sistema del Patrimonio Mundial



- (IPCH), Estados Unidos de América
- Instituto de Ciencias del Patrimonio Cultural, Consejo Nacional de Investigación (CNR-ISPC), Italia
- Integrating Platforms for the European Research Infrastructure ON Heritage Science (IPERION HS)
- Biblioteca del Congreso (LOC), Estados Unidos de América (LOC)
- Universidad Macquarie, Australia
- Asociación Nacional de Investigación en Tecnología y Ciencias del Patrimonio, Brasil (ANTECIPA)
- Laboratorio Nacional de Ingeniería Civil, Portugal (LNEC)
- Opificio delle Pietre Dure (OPD), Italia
- Real Instituto de Patrimonio Cultural, Bélgica (KIK-IRPA)
- Centro Strauss para la Conservación y los Estudios Técnicos, Museos de Arte de Harvard, Estados Unidos de América
- Instituto de Chipre
- The National Gallery, Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte
- The Nordic Centre of Heritage Learning and Creativity, Suecia
- UNESCO Chair on Heritage Futures Linnaeus University (LNU), Suecia
- Universidade Católica Portuguesa (UCP)
- Universidade Federal de Minas Gerais, Brasil (UFMG)
- University College London (UCL), Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte
- Universidad de Ciencias Aplicadas y Artes del Sur de Suiza (SUPSI)
- Universidad de Glasgow, Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte
- Universidad de Liubliana (UL), Eslovenia
- Biblioteca del Congreso (LOC), Estados Unidos de América
- Laboratorio Nacional de Ingeniería Civil (LNEC), Portugal
- Opificio delle Pietre Dure (OPD), Italia
- Centro Strauss para la Conservación y los Estudios Técnicos, Museos de Arte de Harvard, Estados Unidos de América
- Instituto de Chipre
- The National Gallery, Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte
- Cologne Institute of Conservation Sciences, Cologne University of Applied Sciences (CICS), Alemania
- Universidad de Ciencias Aplicadas y Artes del Sur de Suiza (SUPSI)
- Universidad Católica Portuguesa (UCP)
- University College London (UCL), Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte
- Universidad Federal de Minas Gerais (UFMG), Brasil
- Universidad de Liubliana (UL), Eslovenia

**Socios:**

- Instituciones académicas de los Estados miembros
- Instituciones del patrimonio de los Estados miembros
- Organizaciones y redes internacionales
- Agencias de investigación de los Estados miembros

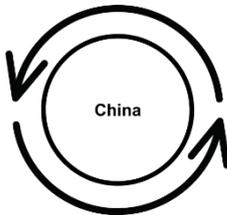
**Socios:**

- Instituto Canadiense de Conservación (CCI)
- Museo Nacional de Arte de Cataluña, España (MNAC)
- Instituciones del patrimonio de los Estados miembros
- Comités Nacionales del ICOM
- Real Instituto de Patrimonio Cultural, Bélgica (KIK-IRPA)
- Oficinas Regionales de la UNESCO

**Socios:**

- Instituto Canadiense de Conservación (CCI)
- Prince Claus Fund for Culture and Development, Países Bajos y otras fundaciones
- Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO)
- País anfitrión
- Organizaciones multilaterales e internacionales, incluidas las agencias de Naciones Unidas
- Universidades, instituciones de formación e instituciones nacionales
- Comunidad diplomática con sede en Roma

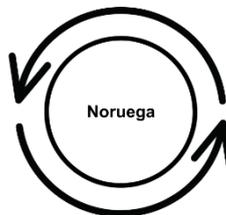
Asociación para la formación



Replanteamiento de la conservación de textiles

Socio:

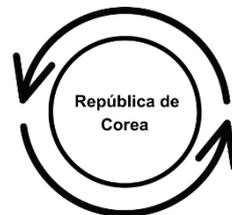
- Museo Nacional de la Seda, China (NSM)



Curso Internacional sobre Tecnologías de Conservación de la Madera (ICWCT)

Socios:

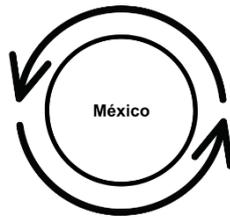
- Dirección de Patrimonio Cultural, Noruega
- Facultad de Arquitectura y Diseño, Universidad Noruega de Ciencia y Tecnología (NTNU-AD)



CollAsia, Conservación de colecciones patrimoniales en el sudeste asiático

Socio:

- Administración del Patrimonio Cultural, República de Corea (CHA)



Curso Internacional sobre la Conservación de Piedras

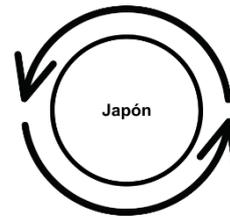
Socios:

- Coordinación Nacional de Conservación del Patrimonio Cultural, Instituto Nacional de Antropología e Historia, México (CNCPC-INAH)
- Universidad Nacional Autónoma, México (UNAM)

Conservación del papel en América Latina: Encuentro con Oriente

Socios:

- Coordinación Nacional de Conservación del Patrimonio Cultural, Instituto Nacional de Antropología e Historia, México (CNCPC-INAH)
- Tokyo National Research Institute for Cultural Properties (TOBUNKEN), Japón



Conservación y Gestión de Estructuras de Madera

Socios:

- Centro Cultural de Asia y el Pacífico para la UNESCO (ACCU), Oficina de Nara
- Agencia de Asuntos Culturales (BUNKA-CHO), Gobierno del Japón

Gestión del Riesgo de Desastres en el Patrimonio Cultural

Socios:

- Instituto de Mitigación de Desastres en el Patrimonio Cultural Urbano, Universidad Ritsumeikan, Japón (R-DMUCH)
- En cooperación con la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO)
- Con el apoyo del Consejo Internacional de Museos (ICOM) y el Comité Científico Internacional de Prevención de Riesgos (ICOMOS-ICORP Türkiye),

Investigación, Preservación y Gestión de Yacimientos Arqueológicos

Socios:

- Centro Cultural Asia-Pacífico para la UNESCO (ACCU), Oficina de Nara
- Agencia de Asuntos Culturales (BUNKA-CHO), Gobierno del Japón

Conservación del Papel Japonés (JPC)

Socio:

- Tokyo National Research Institute for Cultural Properties (TOBUNKEN), Japón



E. Presupuesto propuesto para el bienio 2024-2025

E.1 Introducción

Esta sección presenta el escenario presupuestario preparado por la Secretaría del ICCROM, teniendo en cuenta la incertidumbre económica mundial en cuanto a las tasas de inflación y las tendencias más recientes. Se parte de la base de una tasa de inflación mundial del 5 %.

El ICCROM persevera en su compromiso de mantener la calidad y el alcance de sus actividades mediante un uso más eficiente de su presupuesto ordinario y con la obtención de fondos procedentes de contribuciones voluntarias. El ICCROM seguirá explorando vías para reducir los gastos lo máximo posible, teniendo en cuenta el aumento en los costes administrativos que conlleva la implementación por parte del ICCROM de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS, por sus siglas en inglés). La reorganización del ICCROM, consolidada durante el bienio anterior, también puede aportar ahorros en costes de personal. Asimismo, el ICCROM perseguirá ahorros en otras áreas y continuará optimizando su política de recuperación de costes administrativos para garantizar que cuente con los máximos recursos posibles para las actividades del programa.

Para elaborar este presupuesto, se han tenido en cuenta todos los costes de personal, considerando el total de los compromisos de prestación definida. Para que el ICCROM cumpla los principios de las IPSAS, se han contabilizado en los costes de personal los gastos relacionados con las evaluaciones actuariales para el fondo del seguro médico posterior a la separación del servicio y el plan de pagos por la separación del servicio (solo para el personal de servicios generales).

Figura 1. Evolución del presupuesto 2006-2025 (estimado con la inflación a diciembre de 2024) que muestra la reducción del poder adquisitivo debido a la inflación (tasa de inflación del 5 %).

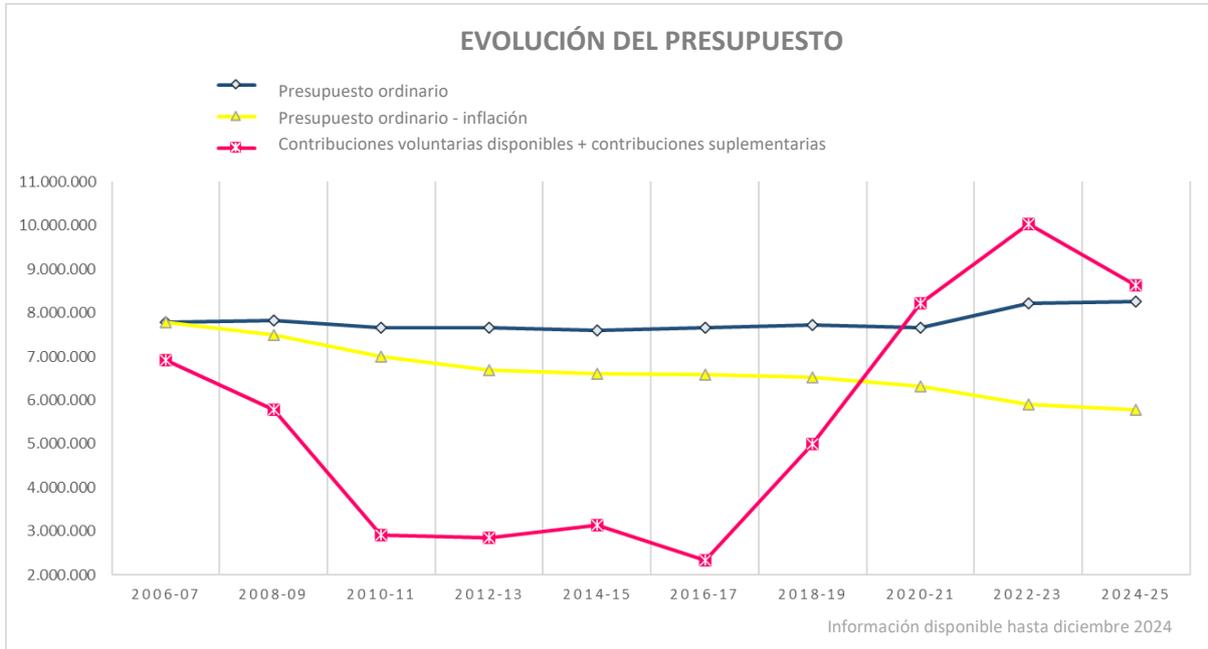


Figura 2. Costes DE1-DE3 frente a costes generales operativos como parte del presupuesto general (tasa de inflación del 5 %): Comparación del bienio 2022-23 respecto al 2024-2025.

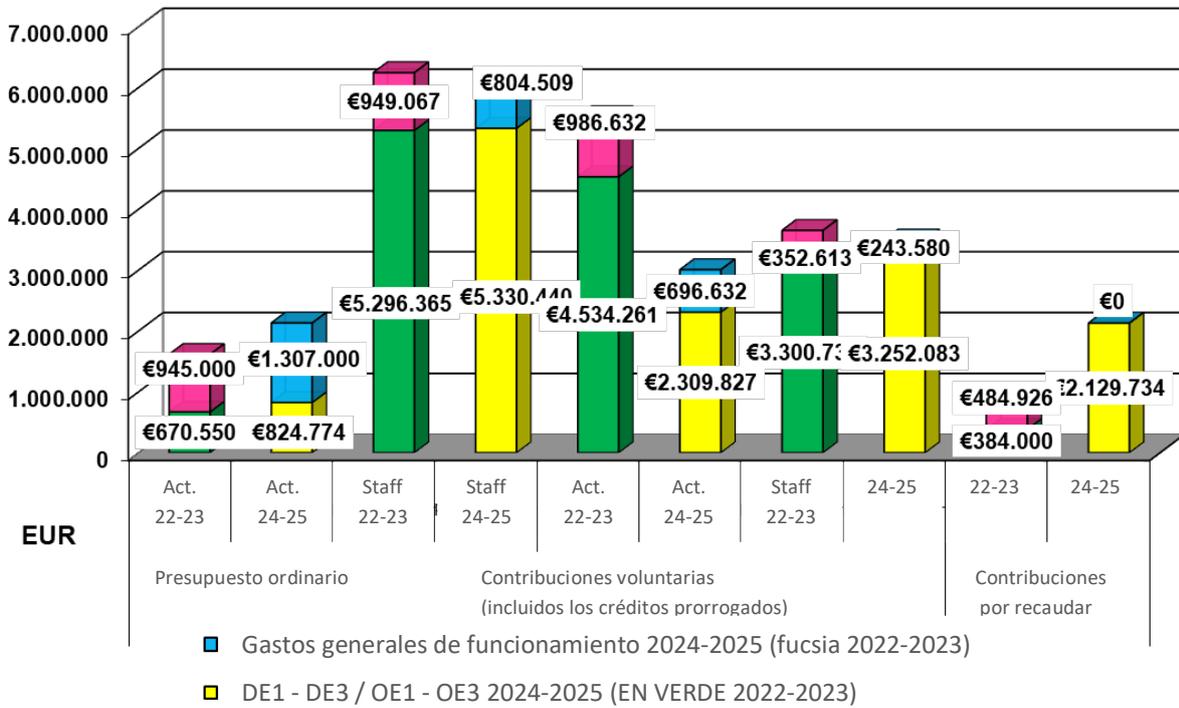
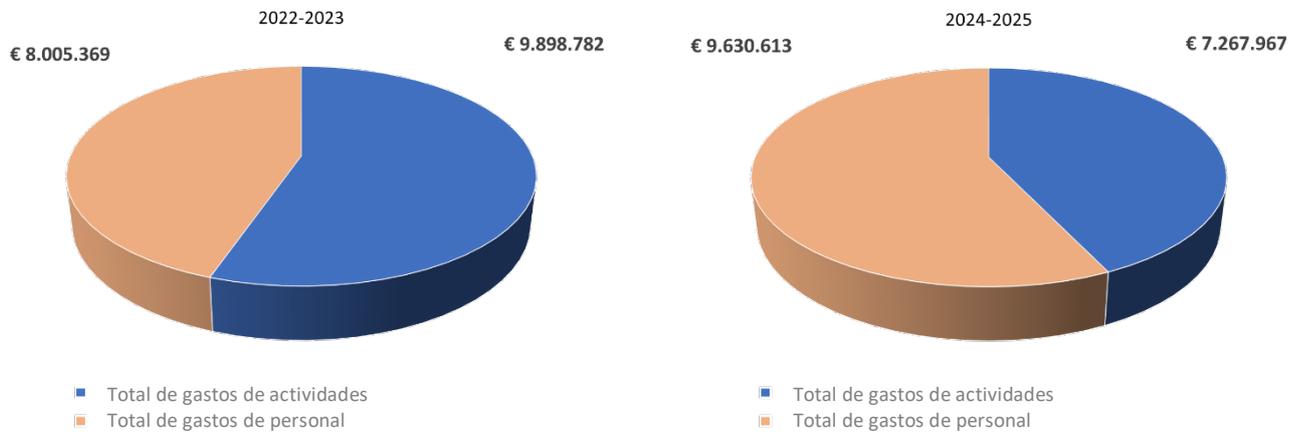


Figura 3. Comparación de los gastos totales de actividades y los gastos totales de personal (tasa de inflación del 5 %).



E.2 Cuadro presupuestario propuesto por el ICCROM para el bienio 2024-2025

Escenario presupuestario: tasa de inflación del 5 %

Ingresos	Presupuesto ordinario del ICCROM 2024-2025	Contribuciones voluntarias (en mano) 2024-2025		Contribuciones por recaudar	Total
		Actividades	Costes de personal		
Contribuciones de los Estados miembros	7 675 725				7 675 725
Contribuciones previstas del Gobierno italiano		696 632			696 632
Intereses bancarios — Cuentas bancarias	5000				5000
Intereses bancarios — Fondos invertidos	100 000				100 000
Pasantías y becas	9000				9000
Recuperación de costes administrativos	350 000				350 000
Procedente del Fondo San Michele	127 000				127 000
Contratos y contribuciones voluntarias (fondos ext.)		2 309 827	3 495 664	2 129 734	7 935 225
INGRESOS TOTALES	8 266 725	6 502 123		2 129 734	16 898 582

Escenario presupuestario: tasa de inflación del 5 %

Directrices Estratégicas	Gastos por actividades	Presupuesto ordinario 2024-2025 ZNG				Contribuciones voluntarias disponibles				Contribuciones por recaudar (Personal)	Contribuciones por recaudar (Actividades)	TOTAL
		Actividades	Gastos de personal	Actividades	Gastos de personal	Actividades	Gastos de personal	Actividades	Gastos de personal			
		2024	2024	2025	2025	2024	2024	2025	2025			
DE1. Centrarse en las preocupaciones mundiales relacionadas con el patrimonio cultural												
DE1.1	Primeros auxilios y resiliencia	19.315	146.276	19.315	155.324	32.500	23.079	32.500	24.506		276.370	729.185
DE1.2	Youth. Heritage. Africa		50.722		53.860	300.000	95.820	300.000	101.747		1.375.000	2.277.149
DE1.3	Liderazgo del Patrimonio Mundial		40.747		43.268	180.000	158.954	180.000	168.786			771.756
	Sostenibilidad y Patrimonio Construido	15.564	201.577	15.564	214.045		40.091		42.571		108.811	638.223
	Sostener el Patrimonio Digital	15.564	37.729	15.564	40.063		3.826		4.063		68.871	185.681
	Nuestras Colecciones Importan	15.564	75.577	15.564	80.252	11.000	3.876	11.000	4.116		48.871	265.820
Subtotal DE1		66.008	552.629	66.008	586.812	523.500	325.646	523.500	345.789	0	1.877.923	4.867.814
DE2. Crear una red mundial plural e inclusiva												
DE2.1, DE2.2, DE2.3	ATHAR		16.660		17.690	446.760	331.261	446.760	351.751			1.610.882
	Gestión del Patrimonio en América Latina y el Caribe	15.564	70.251	15.564	74.597	11.000	8.387	11.000	8.905		68.811	284.079
	Training Partnerships	14.519	87.686	14.519	93.109	80.000	16.202	80.000	17.204		80.000	483.239
	Investigación	9.519	37.831	9.519	40.171	5.500		5.500			35.000	143.041
	Gastos por actividades		7.060		7.497		21.727		23.071			59.355
	Biblioteca	78.855	180.923	78.855	192.114	18.500	17.057	18.500	18.112			602.917
	Documentación y Archivos	50.701	89.005	50.701	94.511	11.000	27.536	11.000	29.240			363.695
	Publicaciones		34.647		36.790		57.059		60.588			189.083
	Servicios de asesoramiento para la Convención del Patrimonio		42.139		44.746	58.654	67.115	58.654	71.267			342.574
	Asesoramiento científico y técnico		43.003		45.663		38.261		40.627			167.555
Proyectos a petición		42.528		45.159		140.403		149.087			377.177	
Subtotal DE2		169.159	651.733	169.159	692.047	631.414	725.006	631.414	769.852	0	183.811	4.623.595
DE3. Fortalecer y transformar el ICCROM para el futuro												
DE3.1, DE3.2, DE3.3	Transformación digital - ICT	50.000		50.000								100.000
	Desarrollo institucional		160.733		170.676		51.304		54.477			437.190
	Iniciativas transversales	8.122	22.005	8.122	23.366		1.044		1.108			63.768
	Colaboración y comunicación	100.079	205.821	100.079	218.552		101.594		107.878			834.003
	Mobilización de recursos		106.862		113.472		77.798		82.610			380.741
	Pasantías y becas	4.500	26.740	4.500	28.394		34.936		37.097		68.000	204.167
	Planificación estratégica/Supervisión y evaluación	14.519	139.394	14.519	148.016		36.349		38.597			391.394
	Gestión de documentos		130.967		139.068		63.696		67.636			401.367
	Gobernanza	88.000	588.379	88.000	624.774		159.888		169.778			1.718.819
Subtotal DE3		265.220	1.380.901	265.220	1.466.318	0	526.608	0	559.181	0	68.000	4.531.449
Directrices Estratégicas y Gobernanza		500.387	2.585.263	500.387	2.745.177	1.154.914	1.577.260	1.154.914	1.674.823	0	2.129.734	14.022.858
Gastos generales de funcionamiento												
	Logística, construcción y mantenimiento	257.500	85.104	257.500	90.368	348.316	33.352	348.316	35.415			1.455.871
	IT Gestión de infraestructuras informáticas	202.500	58.827	202.500	62.466		9.286		9.860			545.439
	Finance and Administration	105.500	183.156	105.500	194.485		75.498		80.168			744.307
	Coste después del servicio		63.100		67.004							130.104
Subtotal de los gastos generales de funcionamiento		565.500	390.187	565.500	414.322	348.316	118.136	348.316	125.444	0	0	2.875.722
TOTAL POR AÑO		4.041.338		4.225.386		3.198.626		3.303.496		0	2.129.734	16.898.580
TOTAL POR BIENIO			8.266.724			6.502.122				2.129.734		16.898.580

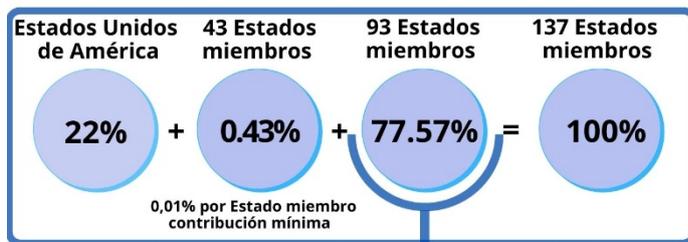
E.3 Escala de cuotas

En lo que se refiere a las contribuciones de los Estados miembros al presupuesto del ICCROM, el Artículo 2.5 de los Estatutos establece que “Los Estados miembros contribuirán al presupuesto del ICCROM según la cuota fijada por la Asamblea General”.

Para el bienio 2024-2025 y en el momento de prepararse el borrador del PAB, la escala de cuotas del ICCROM se deriva de la aprobada por la Asamblea General de las Naciones Unidas para los años 2022, 2023 y 2024 (ver el documento de la 76.ª sesión plenaria de la Asamblea General de las Naciones Unidas del 24 de diciembre de 2021, doc. n.º A/RES/76/238 – Septuagésimo sexto período de sesiones, Tema 142 del programa: Resolución aprobada por la Asamblea General según el informe de la Quinta Comisión – [A/76/383/Add.1]), ajustada para tener en cuenta la diferencia entre los miembros de ambas organizaciones.

Cálculo de la escala de cuotas del ICCROM

COMPOSICIÓN DEL PRESUPUESTO ORDINARIO DEL ICCROM



*En la escala de evaluación del ICCROM, el porcentaje mínimo es del 0,01%. Esto significa que los 43 Estados miembros que tienen una escala de contribuciones de la ONU inferior al 0,01% se incrementan hasta este valor mínimo.

Cálculo del porcentaje de la contribución de cada Estado miembro sobre la base de la escala de cuotas de las Naciones Unidas

Presupuesto ordinario del ICCROM	Escala de evaluación de las Naciones Unidas
Estados Unidos de América: 22%	Estados Unidos de América: 22%
Contribución mínima por Estado miembro: 0.43%	Contribución mínima por Estado miembro: 0.255%
-	Estados no miembros del ICCROM: 2.306%
EM restantes: 77.590%	État membre restant: 75.439%

Factor de corrección
ICCROM / ONU

$$\frac{77.590\%}{74.924\%} = 1.035582724$$

La escala de cuotas de la ONU se multiplica por este número para obtener la escala de cuotas de ICCROM (excluidos los EE.UU., para los que el porcentaje es siempre del 22%, y la contribución mínima de los Estados miembros, para los que el porcentaje aplicado es siempre del 0,01%).

Presupuesto para 2024-2025: Determinación de contribuciones

El presupuesto para 2024-2025 se determinó de la siguiente manera (en EUR):

A. Presupuesto para 2024-25	7 675 725
Deducción de países que retiran su pertenencia durante el bienio:	-
B. Presupuesto revisado antes de añadir nuevos Estados miembros	7 675 725
Adición de nuevos Estados miembros: Ninguno	-
C. Presupuesto revisado para el bienio 2024-2025 con un aumento del 0 %	7 675 725

E.4 Resolución del presupuesto para el Bienio 2024-2025

La Asamblea General aprueba el Programa de Actividades y Presupuesto para el Bienio 2024-2025 presentado durante su XXXIII período de sesiones y la siguiente Resolución de consignación presupuestaria:

La Asamblea General:

- Autoriza al director general a implementar el programa descrito en el Programa de Actividades y Presupuesto 2024-2025.
- Aprueba el presupuesto por un total de 16 898 582 EUR que incluye todas las fuentes de fondos:
 - presupuesto ordinario del ICCROM, incluidas las contribuciones por cuotas de los Estados miembros, por un total de 8 266 725 EUR;
 - contribuciones voluntarias en mano (incluidos los costes del programa y de personal) por un total de 6 502 123 EUR;
 - movilización de recursos adicionales según lo propuesto en el Programa de Actividades y Presupuesto por un total de 2 129 734 EUR;
 que se distribuirá de la siguiente manera:

Escenario presupuestario: tasa de inflación del 5 %

Partida presupuestaria	Euros			
	Consignación total	Presupuesto ordinario	Contribuciones voluntarias en mano	Contribuciones por recaudar
DE1. Centrarse en las preocupaciones mundiales por el patrimonio cultural	4 867 814	1 271 456	1 718 435	1 877 923
DE2. Crear una red mundial diversa e inclusiva	4 623 595	1 682 098	2 757 686	183 811
DE3. Fortalecer y transformar el ICCROM de cara al futuro	4 531 449	3 377 660	1 085 789	68 000
Costes generales operativos	2 875 722	1 935 509	940 212	0
Total	16 898 580	8 266 723	6 502 122	2 129 734



- Autoriza al director general a adaptar el presupuesto detallado dentro del marco presupuestario general, si procede y de acuerdo con las prioridades estratégicas.
- Aprueba la escala de cuotas de los Estados miembros del ICCROM para el bienio 2024-2025, basada en la escala de cuotas adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas para los años 2022-2023-2024 y ajustada para tener en cuenta la diferencia entre los miembros de ambas organizaciones para obtener una escala del ICCROM del 100 %.
- Resuelve que las cuotas de los nuevos miembros que depositen sus instrumentos de ratificación después del 11 de septiembre de 2022 (fecha de preparación de las cuotas para el bienio 2024-2025) se calcularán aplicando las mismas fórmulas empleadas para obtener esta escala de cuotas.
- Autoriza al director general a aceptar y añadir a las partidas del presupuesto aprobado anteriormente las contribuciones voluntarias no vinculadas a fines específicos, donaciones, obsequios, legados, subvenciones y contribuciones de los gobiernos, teniendo en cuenta las disposiciones del Reglamento Financiero.
- El director general proporcionará al Consejo del ICCROM información por escrito al respecto en la sesión siguiente a dicha actuación. Además, se autoriza al director general a traspasar al ejercicio presupuestario siguiente cualquier saldo no empleado de dichas consignaciones adicionales.