

PROJET DE PROGRAMME D'ACTIVITÉS ET BUDGET

APPROUVÉ

2024-2025



Table des matières

A. Introduction	3
A.1 Vision du Directeur général pour la période biennale	3
A.2 Considérations stratégiques.....	5
A.3 Évaluation des résultats	6
A.4 Présentation de la structure du programme.....	8
B. Programme d'activités	10
B.1 Programmes phares	10
B.1.1 Aide d'urgence et résilience du patrimoine culturel en temps de crise (FAR)	10
B.1.2 Leadership du Patrimoine Mondial (WHL)	11
B.1.3 ATHAR - Conservation et gestion du "Patrimoine matériel architectural et archéologique dans la région arabe"	12
B.1.4 Youth.Heritage.Africa (YHA).....	14
B.2 Activités pilotes	15
B.2.1 Gestion du patrimoine en Amérique latine et aux Caraïbes (LAC).....	15
B.2.2 Durabilité et patrimoine bâti	15
B.2.3 Soutenir le Patrimoine Numérique	16
B.2.4 Nous tenons à nos collections.....	17
B.3 Partenariats de formation : États membres et institutions pour la conservation mondiale	18
B.4 Recherche et services consultatifs	19
B.4.1 Recherche et bourses de recherche	19
B.4.2 La bibliothèque de l'ICCROM	20
B.4.3 Dossiers et archives	21
B.4.4 Services consultatifs pour la Convention du patrimoine mondial	22
B.4.5 Conseils scientifiques et techniques aux États membres	22
B.4.6 Projets sur demande	23
C. Renforcement de l'ICCROM	24
C.1 Transformation numérique	24
C.2 Initiatives transversales.....	25
C.3 Partenariat et communication.....	26
C.4 Stages et bourses d'étude	27
C.5 Suivi et évaluation	28
D. Partenaires du programme 2024-2025	30
E. Proposition de budget pour l'exercice biennal 2024-2025	36
E.1 Introduction	36
E.2 Tableau budgétaire proposé pour l'ICCROM pour l'exercice biennal 2024-2025	38
E.3 Barème des contributions.....	40
E.4 Résolution budgétaire pour l'exercice biennal 2024-2025.....	41



A. Introduction

A.1 Vision du Directeur général pour l'exercice biennal

Le patrimoine culturel sous toutes ses formes est inextricablement lié à notre nature humaine. Il est présent tout au long de notre vie, imprégnant les dimensions sociales, économiques et environnementales. Conserver le patrimoine et promouvoir ses effets bénéfiques pour tous les peuples est un moyen puissant de transformer notre monde en un monde plus durable et plus équitable. Face à des problèmes cruciaux - tels que le changement climatique, les catastrophes, les crises économiques, les conflits généralisés et la polarisation - le patrimoine offre des possibilités uniques d'atténuation, d'adaptation et de résilience. Il soutient l'éducation, l'action climatique, la cohésion sociale et la consolidation de la paix, l'innovation économique et le bien-être.

Ce programme d'activités et ce budget découlent des orientations stratégiques de l'ICCROM pour 2018-2025, définies par le Conseil de l'ICCROM, et des Objectifs de développement durable (ODD) de l'Agenda 2030 des Nations unies.

Au cours de ce dernier biennium du cycle stratégique 2018-2025, l'ICCROM s'efforcera de consolider les réalisations des six dernières années consacrées à répondre aux préoccupations mondiales pour le patrimoine culturel, à créer un réseau mondial diversifié et inclusif, et à renforcer et transformer l'organisation pour l'avenir. Cette évolution de l'ICCROM passe par une restructuration et une transformation numérique progressives, pour un travail toujours plus transparent et efficace, avec une présence plus forte et qui offre un meilleur développement des capacités et des ressources à ses États membres. Nous évaluerons également les résultats de nos programmes et activités, au cours de la période 2018-2025, en démontrant la pertinence du travail de l'ICCROM pour les États membres et en recueillant des données significatives pour des améliorations continues.

En préparation du prochain cycle stratégique, le Secrétariat travaillera en étroite collaboration avec le Conseil de l'ICCROM pour soutenir le développement des Orientations et objectifs stratégiques pour 2026-2031. Il s'agira non seulement de partager les connaissances acquises au cours de la mise en œuvre du cycle actuel, mais aussi d'analyser les bilans des études prospectives conclues en 2022-2023 afin d'identifier les résultats bénéfiques pour le monde, pour le patrimoine et pour l'ICCROM.

ÉTATS MEMBRES : CINQ FAÇONS DE SOUTENIR L'ACTION DE L'ICCROM



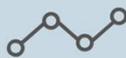
Verser des contributions volontaires



Renforcer le secrétariat en couvrant les coûts de fonctionnaires et experts détachés



Organiser des formations, des séminaires et des conférences



Fournir des données pour l'évaluation des besoins et les analyses du secteur



Offrir des bourses de recherche et de stage pour encourager l'innovation et préparer la prochaine génération de professionnels

Le scénario budgétaire pour l'exercice biennal est basé sur un taux d'inflation global de 5 %. Il reflète les meilleures informations disponibles au moment où ce document a été préparé, en adoptant une approche conservatrice pour faire face de manière responsable à l'incertitude économique actuelle. Avec l'augmentation des coûts opérationnels, le montant du budget ordinaire disponible pour les activités du programme est considérablement réduit, ce qui compromet la réussite de leur mise en œuvre si des ressources supplémentaires ne sont pas mobilisées. Comme toujours, l'ICCROM s'efforcera de réaliser les ambitions exprimées par ses États membres. Néanmoins, je voudrais vivement inciter tous les États membres à accroître - au-delà de leur contribution régulière - leur soutien et leur collaboration au travail de l'ICCROM.

Nous ne pourrions réussir qu'en faisant équipe avec les gouvernements et les institutions, en identifiant de nouvelles trajectoires pour les partenariats et en répondant aux besoins



actuels et futurs. Cela nécessite une forte concentration, des objectifs clairs et un Secrétariat agile et rationalisé, capables de répondre aux défis et aux aspirations de nos États membres. Grâce à l'approche unique de l'ICCROM – à la fois internationale, multidisciplinaire et multiculturelle, sans que personne ne soit laissée pour compte – et grâce au dévouement du personnel et du Conseil, nous sommes à la hauteur de la tâche.

Plusieurs États membres se sont déjà joints à nos efforts collectifs par le biais de généreuses contributions volontaires ou en nature. Grâce à cela, l'ICCROM sera en mesure de maintenir l'offre d'opportunités significatives de développement des capacités dans le monde entier tout au long de cet exercice biennal. Nous remercions la Chine, l'Inde, l'Italie, le Japon, le Mexique, Monaco, les Pays-Bas, la Nouvelle-Zélande, la Norvège, la République de Corée, la Fédération de Russie, l'Espagne, la Suisse et les Émirats arabes unis pour leur soutien particulier. Le soutien des États membres par le biais de détachements est également essentiel. Nous souhaitons remercier le Japon pour sa collaboration de longue date dans ce domaine, mais aussi les autres États membres, comme les Émirats arabes unis, l'Arabie saoudite et le Bahreïn, qui se sont engagés à faire de même. Nous espérons que d'autres États membres suivront cet exemple. Nous remercions également la Norvège et la Suisse d'avoir versé des contributions volontaires pour des postes à pourvoir.

En 2024-2025, nous continuerons, par l'innovation et les collaborations stratégiques, à renforcer le leadership mondial de l'ICCROM en matière de conservation du patrimoine. Au niveau régional, cela inclut nos programmes et activités pour l'Afrique, les États arabes, l'Asie-Pacifique et l'Amérique latine et les Caraïbes, ainsi que la participation de l'ICCROM à d'importants projets européens de recherche. Au niveau international, nos programmes restent axés sur le patrimoine mondial, la protection du patrimoine en temps de crise, la durabilité et le patrimoine numérique. L'ICCROM continuera également à renforcer les capacités dans le monde entier grâce à des partenariats de formation avec les États membres. Nous explorerons systématiquement les liens significatifs entre tous les programmes et activités afin d'améliorer les services de l'ICCROM. Nous travaillerons en étroite collaboration avec nos partenaires régionaux et internationaux afin d'éviter la duplication des efforts et de créer des synergies significatives pour maximiser l'impact de l'ICCROM. Nous rechercherons également de nouveaux partenariats stratégiques dans l'esprit de l'objectif stratégique de développement 17 : *Renforcer les moyens de mise en œuvre et revitaliser le partenariat mondial pour le développement durable.*

Grâce à la transformation numérique initiée en 2022-2023, l'ICCROM sera entièrement équipé et préparé pour étendre et améliorer ses services aux États membres par le biais de l'apprentissage en ligne, de la bibliothèque et des ressources archivistiques en ligne, d'une infrastructure de communication améliorée et d'un environnement de travail plus intelligent. Grâce à un système de gestion des relations avec les parties prenantes, nous serons en mesure de nous engager de manière plus efficace et efficiente avec les États membres, les partenaires, les participants aux cours et autres.

Dans sa quête constante d'efficacité, de responsabilité et de transparence accrues, l'ICCROM continuera d'établir, d'actualiser et d'appliquer des politiques et des réglementations pertinentes pour le personnel et les opérations. Soutenu par le Bureau des ressources humaines créé en 2022-2023, notre système renforcé de gestion de la performance servira de support aux progrès continus du personnel et à l'amélioration de la planification organisationnelle afin de mieux servir les États membres.

Dans le contexte actuel d'incertitude économique, de ressources limitées et de collecte active de fonds, l'engagement du public doit être la pierre angulaire de notre stratégie. Cette stratégie consiste notamment à accroître la visibilité des programmes et du Secrétariat de l'ICCROM, à mettre en valeur les ressources de la bibliothèque et des archives de l'ICCROM et à augmenter l'offre de ressources en plusieurs langues, tout en trouvant des moyens innovants et attrayants pour sensibiliser à l'importance de la conservation du patrimoine culturel. Nous appelons les États membres à participer à ce travail important.



Enveloppe budgétaire :

L'enveloppe budgétaire totale proposée pour l'exercice biennal s'élève à **16 898 582 EUR**. Les contributions régulières s'élèvent à **8 266 725 EUR**, soit 48,92% du budget total. Pour les **8 631 857 EUR** restants, soit 51,08%, l'ICCROM dispose de **6 502 123 EUR** de contributions volontaires déjà engagées (en main), les **2 129 734 EUR** restants (représentant 12,60% de notre budget total) devant être collectés pour la mise en œuvre des programmes.

A.2 Considérations stratégiques

Le programme d'activités de l'ICCROM pour 2024-2025 émane des orientations et objectifs stratégiques établis par le Conseil pour la période 2018-2025. Le programme est guidé par le mandat statutaire, la vision, les valeurs fondamentales et les principes directeurs de l'ICCROM.

Orientations et objectifs stratégiques 2018-2025

- Mission** → Fournir à ses États membres les meilleurs outils, des connaissances, des compétences et des environnements propices afin de préserver leur patrimoine culturel sous toutes ses formes, dans l'intérêt de tous les peuples.
- Vision** → Un monde dans lequel le patrimoine culturel – sa préservation, sa protection et sa célébration – est inextricablement lié aux notions de progrès, d'inclusion, de stabilité et de bien-être.
- Valeurs et principes** → Neutralité, inclusivité, diversité, durabilité, accessibilité, flexibilité, responsabilité, transparence, autonomisation.

OS1		<p>Se concentrer sur les préoccupations mondiales entourant le patrimoine culturel</p> <ul style="list-style-type: none"> 1.1 Protéger le patrimoine culturel en temps de crise 1.2 Soutenir le patrimoine culturel africain 1.3 Répondre aux problématiques émergentes du patrimoine culturel et de la conservation
OS2		<p>Créer un réseau international diversifié et inclusif</p> <ul style="list-style-type: none"> 2.1 Orienter et innover dans le domaine du développement des capacités à tous les niveaux 2.2 Renforcer l'engagement des communautés dans la protection du patrimoine 2.3 Renforcer la sensibilisation au patrimoine culturel et à la conservation
OS3		<p>Renforcer et transformer l'ICCROM pour l'avenir</p> <ul style="list-style-type: none"> 3.1 Renforcer les fondations de l'ICCROM 3.2 Accroître l'impact des services et de la visibilité de l'ICCROM 3.3 Moderniser et investir pour renforcer l'efficacité et l'efficience de l'organisation

Le programme est stratégiquement aligné sur les Objectifs de développement durable (ODD) de l'Agenda 2030 des Nations unies, embrassant le principe commun de "Transformer notre monde" et veillant à ce que personne ne soit laissé pour compte. Dans cette Décennie d'action pour la réalisation des ODD, l'ICCROM s'engage à démontrer et à renforcer le rôle du patrimoine et de sa conservation en tant que facilitateur et catalyseur d'un développement durable équitable. Pour y parvenir, des





partenariats stratégiques avec les États membres et les organisations internationales sont essentiels pour la mise en œuvre réussie des activités proposées.

Alors que nous arrivons à la conclusion du cycle stratégique actuel, la priorité sera donnée à l'évaluation de ses résultats au cours de la prochaine période biennale. À l'avenir, le programme d'activités pour 2024-2025 continuera également à soutenir les initiatives de prévisions stratégiques. En s'appuyant sur les activités de prospective déjà entamées au cours de l'exercice biennal 2022-2023, il permettra d'éclairer le développement du prochain cycle stratégique de l'ICCROM (2026-2031). Ces activités comprendront des ateliers délibératifs et des enquêtes pour aider le Conseil de l'ICCROM à élaborer de nouvelles orientations stratégiques, et pour aider le Secrétariat à concevoir un nouveau programme d'activités en réponse à ces orientations.

A.3 Évaluation des résultats

L'ICCROM continue de renforcer ses efforts de planification et de gestion de la performance axés sur les résultats afin de rendre compte efficacement des progrès accomplis dans la réalisation des orientations stratégiques et des objectifs établis pour la période 2018-2025. Pour l'exercice biennal 2024-2025, la série d'indicateurs clés de performance (ICP) présentée dans le tableau 1 sera adoptée pour le suivi et l'évaluation des activités de l'ICCROM. Les ICP sont organisés en fonction de chaque direction et objectif stratégique. Les livrables correspondantes ont été ventilées pour illustrer la contribution de chaque activité. Ils sont présentés en conséquence dans les sections *B. Programme d'activités* et *C. Renforcement de l'ICCROM*.

Le choix des indicateurs est influencé par la capacité de l'organisation à collecter et à rassembler des données pertinentes pour l'ensemble des activités. Des rapports périodiques au Conseil de l'ICCROM et aux États membres seront établis par le biais des rapports trimestriels et des rapports de mise en œuvre tout au long de la période biennale.

L'ICCROM examinera ses indicateurs clés de performance en 2024-2025, en préparation du prochain cycle stratégique, afin de les rationaliser et de les aligner sur les nouvelles orientations stratégiques définies par le Conseil de l'ICCROM. L'examen tiendra compte de l'expérience acquise lors de la collecte de ces données en 2022-2023, ainsi que des nouveaux objectifs fixés par chaque programme/activité. Des indicateurs de performance supplémentaires seront élaborés au cours de l'exercice biennal pour refléter les activités entreprises dans le cadre de la transformation numérique de l'ICCROM.



Tableau 1. Indicateurs clés de performance (ICP) pour 2024-2025 sur la base des orientations et objectifs stratégiques.

SD1. Se concentrer sur les préoccupations mondiales entourant le patrimoine culturel	Indicateurs
SO1.1 Protéger le patrimoine culturel en temps de crise	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de collaborations établies entre des agences patrimoniales et non patrimoniales traitant de la gestion des risques de catastrophes (DRM). • Nombre de personnes formées dans le cadre des cours de gestion des risques de catastrophes. • Nombre de services de conseil pour la planification de la gestion des risques de catastrophes et d'assistance technique pour les interventions d'urgence complexes. • Nombre de ressources DRM publiées, traduites et téléchargées.
SO1.2 Soutenir le patrimoine culturel de l'Afrique	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de programmes pour la jeunesse liés au patrimoine mis en place. • Nombre de professionnels africains et de jeunes africains formés. • Nombre d'initiatives d'entrepreneuriat dans le domaine du patrimoine mises en place.
SO1.3 Répondre aux nouvelles problématiques du patrimoine culturel et de la conservation	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de personnes formées sur les questions émergentes. • Nombre de lieux et d'institutions patrimoniaux adoptant les approches et les outils de gestion de l'ICCROM. • Nombre de ressources sur les questions émergentes publiées, traduites et téléchargées.
SD2. Créer un réseau mondial diversifié et inclusif	Indicateurs
SO2.1 Diriger et innover en matière de renforcement des capacités à tous les niveaux	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de personnes bénéficiant d'activités de renforcement des capacités. • Nombre de partenariats de formation établis. • Nombre de services scientifiques, techniques et consultatifs fournis aux États membres. • Nombre de boursiers contribuant à la recherche et de stagiaires formés.
SO2.2 Renforcer l'engagement des communautés dans la protection du patrimoine	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre d'initiatives communautaires liées au patrimoine mises en place.
SO2.3 Renforcer la sensibilisation au patrimoine et à sa conservation	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de services de conseil ou d'actions de plaidoyer sur l'élaboration des politiques.



SD3. Renforcer et transformer l'ICCROM pour l'avenir	Indicateurs
SO3.1 Renforcer les fondations de l'ICCROM	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre total de partenariats établis (y compris les détachements).
SO3.2 Accroître l'impact de la prestation de services et la visibilité de l'ICCROM	<ul style="list-style-type: none"> • Volume de trafic sur le site web et les médias sociaux ; nombre d'articles de couverture médiatique sur les activités de l'ICCROM. • Montant et nombre de contributions volontaires reçues. • Nombre de ressources des archives et de la bibliothèque de l'ICCROM disponibles pour une consultation en ligne. • Nombre de services de livraison de documents par la bibliothèque de l'ICCROM. • Nombre d'initiatives développées pour évaluer les performances, démontrer l'impact et améliorer la prestation de services à l'avenir.
SO3.3 Moderniser et investir pour assurer une organisation efficace et efficiente	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de cours de formation du personnel mis en place pour améliorer les compétences et les performances. • Nombre de systèmes de technologies de l'information et de la communication (TIC) nouveaux/améliorés pour améliorer les performances globales. • Nombre d'initiatives introduites pour atténuer notre empreinte carbone.

A.4 Présentation de la structure du programme

Le programme d'activités de l'ICCROM pour 2024-2025 s'articule autour de cinq composantes clés interconnectées : programmes phares ; activités prospectives ; partenariats de formation ; recherche et conseil ; et renforcement de l'ICCROM. Ces composantes partagent des objectifs transversaux. Le programme s'inscrit dans un cadre stratégique global, comme le montre le diagramme ci-dessous. Ce cadre crée des opportunités pour accroître les synergies de collaboration entre les programmes de l'ICCROM et les institutions partenaires dans les États membres.

Les programmes phares de l'ICCROM répondent aux préoccupations mondiales de protection du patrimoine culturel en temps de crise en réduisant les risques et en renforçant la résilience. Pour cela, nous entreprenons des actions en vue du changement climatique et nous abordons des questions émergentes, telles que l'établissement d'un lien entre la conservation du patrimoine naturel et culturel et le développement durable. Les programmes phares répondent également à l'objectif stratégique de l'ICCROM de soutenir le patrimoine culturel de l'Afrique. Grâce à leurs activités de renforcement des capacités, les programmes phares servent à soutenir un réseau mondial diversifié et inclusif, à améliorer l'engagement communautaire et à renforcer la sensibilisation au patrimoine et à la conservation. Les **activités prospectives** explorent de nouvelles approches et de nouveaux sujets et recueillent des preuves pour guider le développement de futurs programmes. En 2024-2025, la priorité régionale continuera d'être mise sur l'Amérique latine et les Caraïbes, car notre objectif est de continuer à stimuler la présence de l'ICCROM dans la région. L'ICCROM explorera de nouveaux défis



et opportunités pour soutenir le patrimoine numérique et des moyens innovants par lesquels le patrimoine bâti et la conservation des collections peuvent contribuer à la durabilité.

La portée de l'ICCROM est encore élargie par des **partenariats de formation**, grâce auxquels l'ICCROM s'engage directement avec les États membres dans le renforcement des capacités. L'ICCROM fournit également des services de **recherche et de conseil** afin de fournir des informations stratégiques et des prévisions, de partager des connaissances et de répondre aux besoins actuels. Enfin, le **renforcement de l'ICCROM** vise à rendre l'organisation plus solide et plus intelligente, en la modernisant et en investissant pour améliorer l'efficacité et l'efficacité, et en élargissant les offres numériques de l'ICCROM afin d'améliorer sa prestation de services et son impact mondial.

Notre approche interconnectée pour le programme d'activités 2024-2025





B. Programme d'activités

B.1 Programmes phares

B.1.1 Premiers secours et résilience du patrimoine culturel en temps de crise (FAR)

Objectif : développement de capacités interdisciplinaires et intégrées pour la réduction des risques de catastrophe, l'action climatique et la consolidation de la paix pour le patrimoine et les communautés à risque, en mettant l'accent sur le patrimoine vulnérable dans les régions à haut risque et les « points chauds » du réchauffement climatique.

Résultats:

- Renforcer la collaboration entre les agences patrimoniales et non patrimoniales pour la réduction des risques de catastrophe, l'action climatique et la consolidation de la paix afin de traiter les risques qui se chevauchent et se superposent.
- Des partenariats plus étroits avec les universités et les instituts de recherche pour développer des formations et des outils pratiques transversaux et pluridisciplinaires.
- Renforcement des capacités d'action intégrée des institutions chargées du patrimoine dans les points chauds du climat et les régions exposées aux risques.
- Sensibilisation et compréhension accrues des risques liés au climat pour le patrimoine et les personnes, parmi les 113 pays du réseau FAR actuel.
- Augmentation de l'offre et de l'utilisation des outils, des orientations et des manuels FAR.
- Augmentation de l'offre de services de conseil pour la planification de la gestion des risques de catastrophes (DRM) et de l'assistance technique pour les interventions d'urgence complexes.

Livrables :

- 2 partenariats avec des institutions/organisations patrimoniales et non patrimoniales.
- 2 partenariats avec des organisations communautaires pour la recherche appliquée dans le cadre de projets de terrain existants ou nouveaux.
- 2 partenariats avec des universités et des instituts de recherche.
- 40 professionnels du patrimoine et non patrimoniaux formés à la Réduction des risques de catastrophe (DRR) basée sur le patrimoine, à l'action climatique et à la consolidation de la paix.
- 150 professionnels du patrimoine et non patrimoniaux touchés dans au moins 7 pays exposés aux risques grâce à des activités de sensibilisation et de formation en ligne à travers FAR.
- 2 traductions des outils FAR existants.
- 2 ateliers/webinaires en ligne pour la sensibilisation à différents niveaux.
- 2 projets de conseil technique fournis à la demande des États membres pour les aider à planifier la gestion des risques de catastrophe et à apporter les premiers secours au patrimoine culturel.
- 10 études de cas de bonnes pratiques collectées auprès des partenaires FAR et du réseau d'anciens élèves comme indicateur des résultats de la formation FAR.
- Passer le réseau FAR de 113 à 125 pays.

**Activités :**

- 1 atelier international multi-acteurs en ligne sur la réduction intégrée des risques de catastrophe et l'action climatique.
- 1 cours multi-acteurs de premiers secours et de résilience sur l'évaluation des risques climatiques, la réduction des risques de catastrophe et la consolidation de la paix.
- 1 atelier en ligne sur l'atténuation des risques d'inondation et des effets connexes du changement climatique.
- 1 atelier en ligne pour promouvoir les outils et les technologies permettant d'évaluer rapidement les dommages et les risques pour le patrimoine matériel et immatériel en cas de catastrophe.
- Services consultatifs : projets/formations sur le terrain en matière d'intervention d'urgence et de récupération après une catastrophe, à fournir à la demande des États membres.

Budget : 380 000 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 38 630 EUROS. Contributions volontaires : 65 000 EUR. Contributions à collecter : 276 370 EUR.

B.1.2 Leadership en matière de patrimoine mondial

Objectif : les sites du patrimoine mondial faisant preuve de leadership en définissant les meilleures pratiques pour relier la nature, la culture et le développement durable grâce à une approche de la gestion basée sur les lieux.

Résultats :

- Adoption accrue d'une approche fondée sur les lieux dans la gestion des sites du patrimoine mondial, comme l'indique la mise en œuvre de nouveaux plans et systèmes de gestion établis pour le patrimoine mondial.
- Amélioration des méthodologies et des approches en matière de conservation du patrimoine et de développement durable, soutenue par une application accrue des orientations en matière d'évaluation d'impact et des ressources pertinentes.
- Adoption accrue d'approches de gestion résilientes et adaptatives visant à réduire les risques pour le patrimoine grâce à la gestion des risques de catastrophes et à l'adaptation au changement climatique.
- Renforcer les capacités institutionnelles et individuelles en matière de gestion du patrimoine, en constituant une masse critique de praticiens pour changer les pratiques.

Livrables :

- Plateforme web de renforcement des capacités du patrimoine mondial pleinement opérationnelle pour fournir les ressources de base nécessaires à la gestion du patrimoine mondial.
- 80 professionnels de plus de 30 pays ont été formés à la gestion du patrimoine mondial.
- 4 sites individuels du patrimoine mondial ont bénéficié d'une assistance pour l'évaluation et la planification de l'efficacité de la gestion.
- 40 professionnels de plus de 20 pays ont été formés à l'évaluation d'impact sur le patrimoine mondial.



- 3 États membres ont bénéficié d'une aide pour l'analyse des politiques et des processus d'évaluation de l'impact grâce à un programme d'activités de renforcement des capacités au niveau national.
- 40 professionnels de plus de 20 pays ont été formés à la résilience du patrimoine mondial.
- 2 sites du patrimoine mondial ont bénéficié d'une aide à l'élaboration de plans de gestion des risques.
- Plus de 30 pratiques intégrées nature-culture pour la gestion du patrimoine collectées.
- 3 sites du patrimoine mondial ont bénéficié d'une aide pour élaborer des programmes de recherche en matière de gestion.
- 100 professionnels de plus de 40 pays participent aux forums des gestionnaires de sites du patrimoine mondial et aux activités de mise en réseau des organisations consultatives.
- 3 nouveaux partenariats pour mener à bien des activités de renforcement des capacités régionales.

Activités :

- Développer, exploiter et maintenir le site web de renforcement des capacités du patrimoine mondial et mettre en œuvre les campagnes de traduction en cours pour les manuels de ressources du patrimoine mondial.
- 4 cours sur la gestion du patrimoine mondial Peoples Nature Culture.
- 4 ateliers d'évaluation de l'efficacité de la gestion du patrimoine mondial.
- 2 cours sur l'évaluation de l'impact sur le patrimoine mondial.
- Concevoir et développer un programme national d'activités de renforcement des capacités sur l'évaluation de l'impact.
- 3 ateliers d'évaluation de l'impact national pour l'analyse des politiques et des procédures.
- 2 cours sur la résilience du patrimoine mondial.
- 2 ateliers au niveau des sites sur l'élaboration de plans de gestion des risques.
- 1 cycle d'activité du laboratoire Heritage Place.
- 2 éditions de World Heritage Site Managers' Fora.
- 2 éditions des organes consultatifs Activités de mise en réseau.
- Établir des accords de partenariat avec les centres régionaux du patrimoine mondial de catégorie 2 pour la réalisation conjointe d'activités de renforcement des capacités.
- Coordonner avec les centres de catégorie 2 l'élaboration de plans de travail conjoints et la signature d'accords.

Budget : 360 000 EUR (hors frais de personnel). Contributions volontaires engagées : 360 000 EUR.

B.1.3 ATHAR - Conservation et gestion du "Patrimoine matériel architectural et archéologique dans la région arabe".

Objectif : renforcer la capacité des institutions chargées du patrimoine dans la région arabe à protéger et à gérer le patrimoine culturel, et élargir l'appréciation et la compréhension du passé de la région.

Résultats :

- Renforcement de la capacité des professionnels et des institutions des États membres arabes à traiter les questions émergentes en matière de gestion et de conservation du patrimoine culturel.



- Sensibilisation accrue des personnes et des institutions des États membres arabes aux questions émergentes et politiques de la gestion et de la conservation du patrimoine culturel.
- Augmentation de l'offre et de l'utilisation de contenus en libre accès disponibles en ligne en arabe et en anglais.
- Amélioration de la production de connaissances dans le domaine par des universitaires et/ou des professionnels arabes.
- Augmentation du nombre de partenaires de l'ICCROM-ATHAR et offre de services de conseil aux organisations partenaires et/ou aux États membres.

Livrables :

- 100 candidatures pour le programme de master ont été reçues.
- 6 diplômés de master d'au moins 8 États membres spécialisés dans la gestion et la conservation du patrimoine culturel mobilier et immobilier, avec 6 thèses de master produites.
- 6 articles publiés dans des revues à comité de lecture dans les États membres arabes.
- 2 sites/musées dans 2 États membres adoptant les méthodes et outils de conservation et de gestion de l'ICCROM.
- 50 candidatures pour les prix ICCROM-Sharjah ont été reçues.
- 30 personnes de 10 États membres participant au Forum arabe pour le patrimoine culturel.
- Publication de 6 articles/ressources de sensibilisation sur les bonnes pratiques de conservation.
- 4 nouvelles ressources en libre accès publiées avec 2 000-3 000 téléchargements.
- 4 services consultatifs fournis à 4 organisations arabes et États membres par le biais d'activités de formation ou de projets.
- 20 professionnels et 10 formateurs arabes activement impliqués dans la production de connaissances.
- 3 nouveaux partenaires.

Activités :

- Programme de maîtrise : Conservation et gestion du patrimoine culturel (patrimoine mobilier et immobilier).
- Gestion des villes historiques dans la région arabe (initiative MEDINA) : 2 ateliers.
- Cours d'encadrement/ateliers/sites de travail : 2 cours d'encadrement portant sur les collections et les sites archéologiques ; 1 cours régional/sous-régional à la demande de l'État membre.
- Forum arabe pour le patrimoine culturel (5ème édition).
- Prix ICCROM-Sharjah pour les bonnes pratiques en matière de conservation et de gestion du patrimoine culturel dans la région arabe (3e édition) et Prix du patrimoine culturel arabe pour les jeunes (2e édition).
- Publications, expositions, ressources d'orientation et outils de gestion du patrimoine et de l'information (y compris les ressources de la bibliothèque).
- Projets de terrain in situ (financés par les États membres).

Budget : 893 520 EUR (hors frais de personnel). Contributions volontaires engagées : 893 520 EUR.



B.1.4 Youth.Heritage.Africa

Objectif : renforcer les capacités de conservation et de gestion du patrimoine en Afrique, impliquer les jeunes dans les activités liées au patrimoine culturel et promouvoir l'entrepreneuriat durable basé sur le patrimoine.

Résultats :

- Renforcement des capacités en matière de conservation et de gestion du patrimoine en Afrique.
- Participation accrue des jeunes aux initiatives en matière de patrimoine culturel.
- Augmentation de l'entrepreneuriat durable basé sur le patrimoine.
- Intégration accrue du patrimoine culturel dans les politiques nationales.

Livrables :

- 1 500 jeunes professionnels du patrimoine issus de 45 États membres africains ont été engagés et formés.
- 7 pôles du patrimoine ont été créés dans 7 pays africains en tant que centres de protection et de promotion durables du patrimoine.
- 10 nouvelles entreprises basées sur le patrimoine ont été créées dans 10 pays africains.
- 10 institutions patrimoniales de 10 pays africains se sont engagées à mettre en place des programmes et des activités liés au patrimoine pour les jeunes professionnels du continent.
- 5 pays africains qui intègrent davantage le patrimoine culturel dans leurs politiques publiques.
- 35 pays africains touchés par le programme.
- 5 nouveaux partenaires du programme afin de garantir la responsabilité et des opportunités durables.

Activités :

- 15 cours et ateliers sur la conservation et la gestion du patrimoine pour les jeunes professionnels africains.
- Mise en place de pôles du patrimoine sur l'ensemble du continent.
- Mise en place d'un réseau d'universités et d'établissements de formation pour les études sur le patrimoine.
- 10 projets d'entrepreneuriat culturel.
- Programme permanent de mentorat et de placement professionnel pour la jeunesse africaine sur la Convention du patrimoine mondial en Afrique.
- Programme permanent de mentorat et de placement professionnel pour les jeunes leaders dans la gestion des musées africains.
- 4 concours d'entreprises et d'innovation pour le patrimoine africain.
- 10 petites subventions accordées à des projets d'arts du spectacle et de création pour la promotion du patrimoine.
- 4 forums/conférences/séminaires sur les questions de patrimoine en Afrique.
- 2 publications sur des sujets en rapport avec le programme.

Budget : 1 975 000 EUR (hors frais de personnel). Contributions volontaires engagées : 600 000 EUR. Contributions à collecter : 1 375 000 EUR.



B.2 Activités prospectives

B.2.1 Gestion du patrimoine en Amérique latine et aux Caraïbes (LAC)

Objectif : gestion intégrée du patrimoine culturel en Amérique latine et aux Caraïbes (LAC), en mettant l'accent sur la gestion des risques de catastrophes (DRM).

Résultats :

- Renforcement de la capacité des personnes et des institutions de la région Amérique latine et Caraïbes (LAC) à mettre en œuvre une gestion intégrée du patrimoine culturel.
- Augmentation de l'offre de services de conseil et de ressources de l'ICCROM en espagnol et en portugais.

Livrables :

- 40 professionnels de 20 États membres de LAC ont été formés.
- 2 nouvelles ressources publiées et/ou traduites en espagnol et en portugais, avec 750 téléchargements.
- 10 services de conseil aux États membres de la région.

Activités :

- 2 cours régionaux sur la Gestion ou la Gestion des risques de catastrophes (DRM) pour le patrimoine culturel en Amérique latine et aux Caraïbes.
- 2 ateliers/séminaires en ligne sur la DRM et la gestion du patrimoine en Amérique latine et aux Caraïbes.
- 2 ateliers ou séminaires sur la conservation du patrimoine en Amérique latine.
- 1 séminaire sur l'histoire de la conservation en LAC.
- Traductions des ressources de l'ICCROM en espagnol/portugais.
- Services consultatifs aux États membres de LAC, y compris conseils techniques, informations bibliographiques, organisation de discussions thématiques au niveau régional, etc.

Budget : 121 940 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 31 129 EUR. Contributions volontaires engagées : 22 000 EUR. Contributions à collecter : 68 811 EUR.

B.2.2 Durabilité et patrimoine bâti

Objectif : conservation et gestion intégrées et durables du patrimoine bâti.

Résultats :

- Renforcement des capacités des personnes et des institutions en matière de conservation du patrimoine bâti.
- Amélioration des connaissances et des compétences pour une conservation et une gestion durables.

**Livrables :**

- 60 professionnels de 20 États membres ont été formés.

Activités :

- 1 cours international sur la conservation du patrimoine bâti (en fonction des ressources et du soutien des partenaires obtenus au cours de l'exercice biennal).
- 2 ateliers/séminaires en ligne sur la conservation du patrimoine bâti, axés sur l'action climatique.
- 1 cours international sur la récupération du patrimoine bâti à la suite d'une catastrophe ou d'un conflit.

Budget : 139 940 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 31 129 EUR. Contributions à collecter : 108 811 EUR.

B.2.3 Soutenir le Patrimoine Numérique

Objectif : développer les capacités de conservation du patrimoine numérique afin d'assurer un accès équitable et d'améliorer la créativité ainsi que le bien-être des générations actuelles et futures.

Résultats :

- Des partenariats intersectoriels ont été mis en place pour l'acquisition de connaissances et le partage d'informations.
- Une meilleure compréhension des défis et l'adoption de solutions efficaces liées à la préservation et à l'accès au patrimoine numérique.
- Réseau autonome de professionnels proactifs réunis dans le cadre d'un apprentissage par cohortes.

Livrables :

- 2 partenariats intersectoriels pour l'acquisition de connaissances et le partage d'informations.
- 100 personnes touchées dans 15 à 20 pays grâce à des activités de sensibilisation.
- 2 études de cas pour soutenir le programme d'études sur le patrimoine numérique.
- 25 professionnels de 10 à 15 pays ont été formés.

Activités :

- 1 formation hybride.
- 2 webinaires/ateliers en ligne pour la sensibilisation.
- Préparation d'études de cas provenant d'établissements partenaires d'apprentissage.
- Prospection de nouveaux partenariats intersectoriels.

Budget : 100 000 EUR (hors frais de personnel). Budget régulier : 31 129 EUR. Contributions à collecter : 68 871 EUR.



B.2.4 Nous tenons à nos collections

Objectif : permettre aux organisations basées sur les collections (musées, bibliothèques, archives) de jouer pleinement leur rôle dans le développement durable grâce au travail basé sur les collections.

Résultats :

- Augmentation de la disponibilité et de l'utilisation d'outils pratiques par les organisations basées sur les collections pour aborder efficacement les Objectifs de développement durable de l'Agenda 2030 de l'ONU.
- Renforcement de la capacité des professionnels et des organisations travaillant avec des collections patrimoniales à contribuer au développement durable en améliorant l'utilisation et la conservation des collections.
- Reconnaissance accrue des organisations basées sur les collections en tant qu'acteurs clés du développement durable, dans le secteur du patrimoine et au-delà.

Livrables :

- 100 nouveaux outils ont été ajoutés à la boîte à outils en ligne "Nous tenons à nos collections" (OCM), avec plus de 30 000 visites.
- 40 organisations basées sur des collections et provenant de 20 pays ont participé à des projets de terrain parrainés en ligne.
- 75 personnes ont suivi le cours autonome en ligne sur OCM.
- 1 conférence intersectorielle en ligne a été organisée.
- 150 personnes du secteur du patrimoine et d'autres secteurs touchés dans 15 à 20 pays grâce à des initiatives de communication et de sensibilisation.

Activités :

- Identification et développement continu de nouveaux outils pratiques pour alimenter la boîte à outils OCM en ligne.
- 2 séries de projets de terrain financés en ligne.
- 1 cours en ligne au rythme de chacun, disponible tout au long de l'exercice biennal.
- Organisation et mise en œuvre d'une conférence intersectorielle en ligne sur OCM.
- 4 webinaire(s)/atelier(s) en ligne pour la sensibilisation.

Budget : 102 000 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 31 129 EUR. Contributions volontaires engagées : 22 000 EUR. Contributions à collecter : 48 871 EUR.



B.3 Partenariats de formation : États membres et institutions pour la conservation mondiale



Budget

- Budget Ordinaire: 29 039 EUR hors frais de personnel)
- Contributions volontaires engagées: 160 000 EUR
- Contributions à collecter : 80 000 EUR



Résultats

- Amélioration des capacités des professionnels de la conservation sur des sujets spécifiques
- Extension de la portée des activités de renforcement des capacités de l'ICCROM



Objectifs

- 300 professionnels de la conservation formés issus de 50 États membres
- 15 partenariats de formation avec 8 États membres



Norvège

Cours international sur la technologie de la conservation du bois

Japon

Conservation et gestion des structures en bois en Asie-Pacifique

Conservation des sites archéologiques en Asie-Pacifique

Conservation du papier japonais

Gestion des risques de catastrophes sur le patrimoine culturel

Mexique*

Conservation du papier en Amérique latine : Rencontre avec l' Orient

Cours international sur la conservation de la pierre

Chine

Repenser la conservation des textiles

Conservation et gestion du patrimoine

Rép. de Corée

CollAsia - Conserver les collections du Patrimoine en Asie du Sud-Est

* en fonction du budget disponible



B.4 Recherche et services consultatifs

B.4.1 Recherche et bourses de recherche

Objectif : Améliorer la pertinence et l'impact de la recherche sur la conservation du patrimoine et permettre une planification stratégique fondée sur des données probantes au sein de l'ICCROM afin d'améliorer la prestation de services aux États membres.

Résultats :

- Renforcement de la capacité à utiliser la prospective stratégique pour identifier et répondre aux questions prioritaires émergentes ; sensibilisation accrue aux approches de prévoyance pour la conservation du patrimoine.
- Amélioration de la préservation et de l'utilisation des archives d'échantillons du patrimoine (voir aussi : B.4.3. Documents et archives).
- Renforcement de la stratégie et de l'infrastructure de recherche sur le patrimoine en Europe grâce aux projets européens ARCHE et E-RIHS IP, et amélioration de la pratique de la recherche sur le patrimoine.
- Nouvelles recherches sur des questions pertinentes pour les orientations stratégiques de l'ICCROM et ses États membres, en offrant des possibilités de bourses de recherche à l'ICCROM.
- Améliorer les connaissances disponibles sur les méthodes d'évaluation de l'impact du patrimoine sur la société et le bien-être.

Livrables :

- 1 enquête sur les attitudes et les besoins en matière de prospective stratégique dans plus de 5 États membres.
- 1 atelier international d'experts sur la prospective stratégique a été organisé et les résultats ont été mis en ligne.
- 2 partenaires institutionnels rejoignent l'initiative de prospective de l'ICCROM.
- 2 nouveaux partenaires impliqués dans l'initiative des archives d'échantillons du patrimoine de l'ICCROM ; 10 nouvelles collections d'échantillons incluses dans le Registre des archives d'échantillons du patrimoine (voir aussi : B.4.3. Records and Archives).
- 2 projets d'action de soutien coordonnés par l'UE : ARCHE et E-RIHS IP.
- 6 chercheurs de 6 États membres *bénéficiant de bourses*.
- 1 enquête sur les approches en matière de bien-être et d'évaluation de l'impact social dans plus de 5 États membres.
- 1 atelier international d'experts sur les impacts sociaux et de bien-être du patrimoine et mise en ligne des résultats (en fonction des ressources disponibles).

Activités :

- Enquête et atelier d'experts sur les besoins en capacités de prospective stratégique, sensibilisation et diffusion des résultats.
- Sensibilisation et diffusion du registre des échantillons d'archives du patrimoine parmi les communautés d'utilisateurs.
- Participation en tant que partenaire aux projets européens ARCHE et E-RIHS IP.
- S'engager avec la communauté plus large de la recherche sur le patrimoine afin de partager l'information et de renforcer la recherche collaborative.
- Coordination du programme de bourses de l'ICCROM.



- Enquête et atelier d'experts (en fonction des ressources disponibles) sur les approches actuelles de la mesure de l'impact social et du bien-être.
- Élaboration de nouveaux produits (y compris des documents d'information et d'orientation) pour l'initiative "Archives des échantillons du patrimoine" (voir aussi : B.4.3. Documents et archives).

Budget : 65 039 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 19 039 EUR. Contributions volontaires engagées : 11 000 EUR. Contributions à collecter : 35 000 EUR.

B.4.2 La bibliothèque de l'ICCROM

Objectif : soutenir la recherche sur l'engagement communautaire, sensibiliser les jeunes à la préservation et à la protection du patrimoine culturel et fournir des services efficaces à la communauté scientifique et universitaire.

Résultats :

- Une meilleure compréhension des relations complexes entre le patrimoine et les communautés, soutenue par un nombre croissant de documents catalogués et ciblés dans la collection de la bibliothèque.
- Sensibilisation accrue à la conservation du patrimoine culturel dans les cadres éducatifs, soutenue par un nombre croissant d'articles catalogués et ciblés dans une collection dédiée de ressources sur des sujets liés au patrimoine pour les enfants et les jeunes.
- Augmentation de la disponibilité et de l'utilisation des ressources numériques de la bibliothèque de l'ICCROM.
- Nouveaux partenariats avec des bibliothèques universitaires et des institutions patrimoniales dans les États membres.

Livrables :

- 1 liste bibliographique sur le thème du patrimoine et de l'engagement communautaire.
- 1 bibliographie dédiée au patrimoine et à l'engagement communautaire publiée sur le site web de l'ICCROM.
- 50 nouvelles ressources (imprimées et en libre accès) sur le patrimoine et l'engagement communautaire ont été ajoutées au catalogue en ligne de la bibliothèque.
- 50 nouvelles ressources (imprimées et en libre accès) sur des sujets liés au patrimoine pour les enfants et les jeunes ont été ajoutées au catalogue de la bibliothèque en ligne.
- 6 visites organisées pour des groupes d'enfants et de jeunes.
- 100 documents envoyés aux utilisateurs des bibliothèques partenaires par le biais du service de livraison de documents de l'ICCROM.
- 3 protocoles d'accord signés avec des bibliothèques universitaires ou des institutions patrimoniales de différentes régions.
- 1 nouvel abonnement à une revue axée sur le patrimoine et l'engagement communautaire.
- 6 conférences sur la littérature relative au patrimoine culturel pour les enfants et les jeunes.
- 1 série de nouveaux matériaux promotionnels sur la bibliothèque et ses services à distribuer à un public plus large.

Activités :

- Compilation permanente de ressources sur le patrimoine et l'engagement communautaire et sur des sujets liés au patrimoine pour les enfants et les jeunes.



- Services de livraison de documents aux utilisateurs des bibliothèques partenaires.
- Organisation et réalisation de présentations en ligne sur la bibliothèque de l'ICCROM pour les étudiants des bibliothèques universitaires partenaires.
- Organisation de visites pour des groupes d'enfants et de jeunes.
- Développement de nouveaux matériels promotionnels et de campagnes de sensibilisation sur la bibliothèque de l'ICCROM et ses services.
- Services continus aux États membres.
- Développement et mise en œuvre continus de projets de numérisation afin d'accroître la disponibilité en ligne des ressources de la bibliothèque.

Budget : 194 711 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 157 711 EUR. Contributions volontaires engagées : 37 000 EUR.

B.4.3 Dossiers et archives

Objectif : Améliorer la gestion, la conservation et l'accès aux documents pour soutenir la responsabilité de l'ICCROM, ainsi que l'utilisation de ses archives pour le développement de la conservation dans le monde entier.

Résultats :

- L'accès en ligne à la description de nouvelles séries d'archives ouvre de nouvelles possibilités et de nouveaux débouchés pour la recherche.
- Augmentation de la numérisation et de l'accessibilité des documents d'archives, en particulier des enregistrements audio et vidéo, par le biais du portail des documents et des archives de l'ICCROM.
- Amélioration de la préservation et de l'utilisation des archives d'échantillons du patrimoine ; nouvelles demandes soumises pour le registre en ligne des archives d'échantillons du patrimoine (voir aussi : B.4.1. Recherche et bourses).
- Renforcement de la recherche sur l'application des technologies de l'intelligence artificielle (IA) à la gestion des documents et des archives.
- Consolidation de la mise en œuvre des procédures pour se conformer aux normes de protection des données personnelles.

Livrables :

- Augmentation de 10 % du nombre de documents décrits dans le portail des dossiers et des archives.
- 50 nouveaux médias accessibles via le portail des dossiers et des archives.
- 10 nouvelles collections d'échantillons ont été incluses dans le registre des archives d'échantillons patrimoniaux (voir aussi : B.4.1. Recherche et bourses).
- 1 rapport de recherche évaluant l'application de l'IA aux fonctions archivistiques.
- 1 rapport d'audit contrôlant le respect de la protection des données dans l'ensemble de l'ICCROM.

Activités :

- Traitement archivistique de nouvelles séries de documents sur le Portail des Documents et des Archives.



- Mise en œuvre d'un projet de numérisation des séries de documents de l'ICCROM, en particulier des enregistrements audio et vidéo.
- Saisie des données et mise à jour du registre des échantillons d'archives du patrimoine (voir aussi : B.4.1. Recherche et bourses).
- Développement de nouveaux produits (y compris du matériel de formation) pour l'initiative des archives d'échantillons du patrimoine.
- Participation en tant que partenaire de recherche aux projets InterPARES AI.
- Audit de la conformité de l'ICCROM avec la protection des données, y compris les mesures de sécurité pour les dossiers et les plates-formes informatiques, ainsi que la formation du personnel et les conseils en matière de protection des données.

Budget : 123 402 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 101 402 EUR. Contributions volontaires engagées : 22 000 EUR.

B.4.4 Services consultatifs pour la Convention du patrimoine mondial

Objectif : améliorer la mise en œuvre de la Convention du patrimoine mondial.

Résultats :

- Amélioration de la mise en œuvre de la Convention du patrimoine mondial.

Livrables :

- 20 professionnels de la conservation de 20 États membres avec des capacités améliorées pour mettre en œuvre la Convention du patrimoine mondial.
- L'ICCROM est représenté dans les réunions régulières associées à la mise en œuvre de la Convention du patrimoine mondial.

Activités :

- Représentation de l'ICCROM dans les activités de mise en œuvre de la Convention du patrimoine mondial.
- Conseils aux États membres sur la conservation et la gestion du patrimoine mondial.
- Renforcement des capacités sur demande : 1 cours international.

Budget : 117 307 EUR (hors frais de personnel). Contributions volontaires engagées : 117 307 EUR.

B.4.5 Conseils scientifiques et techniques aux États membres

Objectif : améliorer le partage des connaissances et les pratiques de conservation du patrimoine en fournissant aux États membres des services consultatifs scientifiques et technologiques pertinents et de grande qualité.

Résultats :

- Amélioration des interventions de conservation du patrimoine par la fourniture de services de conseil technique sur place et hors site.



- Amélioration de la diffusion des connaissances scientifiques et techniques par l'organisation de séminaires, de séances de formation et d'informations bibliographiques.
- Amélioration de la qualité des nouvelles ressources en matière de conservation grâce à la fourniture de services de rédaction et d'examen par les pairs.
- Amélioration de la formation et de la recherche dans le domaine du patrimoine par une aide à l'élaboration de cours ou de projets et par la participation à des conseils consultatifs de projets.

Livrable :

- 250 services de conseil scientifique et technique fournis à 50 États membres.

Activités :

- Missions scientifiques et techniques sur le terrain et services de conseil spécifiques.
- Invitation à la participation de séminaires, des ateliers et des activités de formation.
- Services d'information bibliographique.
- Services éditoriaux, évaluations par les pairs et évaluations de propositions.
- Participation à des conseils consultatifs scientifiques.

Budget : Coûts couverts par les institutions partenaires dans les États membres.

B.4.6 Projets sur demande

Objectif : Permettre l'application d'outils et de méthodes efficaces pour soutenir la conservation du patrimoine par le biais de projets sur le terrain au niveau national ou sous-régional, à la demande des États membres.

Résultats :

- Capacité accrue et durable des institutions patrimoniales des États membres à améliorer la connaissance, la gestion et l'accessibilité des collections entreposées.
- Renforcement du soutien aux États membres et aux organisations partenaires par le biais de projets ad hoc sur le terrain portant sur d'autres questions pertinentes.

Livrables :

- 50 personnes formées dans 4 États membres.
- 5 musées ont mis en œuvre le programme RE-ORG pour réorganiser le stockage des collections, et 80 % d'entre eux ont fait état d'une amélioration significative des conditions.
- 2 projets ad hoc sur le terrain dans 2 États membres.

Activités :

- Projets de terrain nationaux et sous-régionaux du RE-ORG.
- Autres projets ad hoc sur le terrain à la demande des États membres (conservation préventive, évaluation quantitative des risques, etc.)

Budget : Coûts couverts par les institutions partenaires dans les États membres.



C. Renforcement de l'ICCROM

C.1 Transformation numérique

Objectif : Améliorer et soutenir la transformation numérique de l'ICCROM en modernisant les technologies de l'information et de la communication (TIC) et les capacités de formation afin de rendre l'organisation plus efficace et efficiente.

Résultats :

- Renforcement et maintien de la capacité des technologies de l'information et de la communication (TIC) à fournir des formations en ligne et mixtes, en élargissant la fourniture de services aux États membres au-delà des formats présentiels existants.
- Renforcement et maintien de la capacité des TIC à initier, suivre et maintenir des interactions significatives avec les États membres, les partenaires, les participants aux cours et les autres parties prenantes.
- Renforcement et maintien des capacités en matière de TIC afin d'accroître l'accessibilité en ligne des ressources de la bibliothèque et des archives de l'ICCROM.
- Amélioration et maintien des systèmes et applications TIC afin d'améliorer la présence numérique de l'ICCROM dans le monde entier pour la sensibilisation, la diffusion d'informations et la connectivité aux outils en ligne.
- Amélioration et maintien de l'infrastructure TIC et du personnel pour rationaliser les opérations numériques de l'ICCROM.

Livrables :

- Les cours en ligne et hybrides prévus pour l'exercice biennal ont été gérés et dispensés avec succès par le biais du Système de gestion de l'apprentissage (LMS) de l'ICCROM.
- Les principales bases de données de l'ICCROM ont été unifiées dans le nouveau système de gestion des relations avec les clients (CRM), ce qui a permis d'améliorer la qualité de l'engagement avec les parties prenantes et de faciliter la mobilisation des ressources et la mise en réseau.
- Numérisation progressive des collections les plus importantes de la bibliothèque et des archives de l'ICCROM, soutenue par un plan de conservation numérique à long terme basé sur des normes internationales.
- Fonctionnalités accrues du site web et des espaces virtuels ; nouvelles applications de réseaux sociaux et contenu audiovisuel de qualité ; capacités accrues du bulletin d'information électronique ; et le matériel et/ou les services cloud nécessaires pour soutenir efficacement leur utilisation.
- Amélioration de l'infrastructure cloud, mise en place d'une stratégie de cybersécurité et mise en place d'outils intégrés de collecte, d'analyse et de communication des données pour le suivi, l'évaluation et la production de rapports.
- Formation du personnel à la cybersécurité, à la gestion des données et aux outils de collaboration.

Activités :

- Fonctionnement et amélioration continus du LMS de l'ICCROM pour la gestion et l'offre de cours en ligne.
- Consolidation de l'intégration des bases de données, fonctionnement continu et amélioration du système CRM de l'ICCROM.



- Projets de numérisation et de conservation numérique donnant la priorité aux collections les plus pertinentes de l'ICCROM pour l'accessibilité en ligne.
- Mise à jour du site web pour le rendre plus rationnel et plus convivial, ce qui comprend l'investissement dans des logiciels et du matériel audiovisuels et la consolidation des plateformes pour faciliter l'efficacité des messages et de la visibilité.
- Amélioration continue de l'infrastructure cloud de l'ICCROM ; élaboration et mise en œuvre d'une stratégie de cybersécurité.
- Développement et mise en œuvre d'outils en ligne intégrés pour le suivi, l'évaluation et l'établissement de rapports sur les performances du PAB.
- Formation du personnel à la cybersécurité, à la gestion des données et aux outils de collaboration.

Budget : 100 000 EUR (hors frais de personnel). Budget régulier : 100 000 EUR.

C.2 Initiatives transversales

Objectif : Optimiser en permanence les aspects environnementaux, humains et procéduraux des activités de l'ICCROM.

Résultats :

- Réduction de l'impact environnemental des opérations de l'ICCROM et renforcement de l'image de l'organisation en tant qu'organisme respectueux de l'environnement.
- Approche organisationnelle validée pour le développement et la gestion du personnel afin de construire une culture inclusive guidée par la vision et les valeurs fondamentales de l'ICCROM dans la pratique quotidienne (y compris les membres du personnel, les participants aux cours, les consultants, etc.)
- Amélioration des compétences, des connaissances techniques et des performances du personnel par le biais d'un développement professionnel et d'une formation ad hoc.

Livrables :

- Réduction/compensation de 10 % de l'empreinte carbone de l'ICCROM due aux déplacements, à la consommation d'énergie et/ou à la production de déchets par rapport aux moyennes de 2022-23.
- 1 processus transversal (recrutement) optimisé pour disposer d'un système intégré (c'est-à-dire un système de suivi des candidatures) et d'un processus permettant de réaliser des économies d'échelle et d'éviter la duplication des efforts.
- 2 cours de formation du personnel entièrement conformes aux besoins de développement découlant du système de gestion des performances de l'ICCROM.

Activités :

- Établissement d'une base de référence, compensation carbone des déplacements et adoption de mesures d'économie d'énergie dans les locaux de l'ICCROM.
- Analyse du déroulement des différents processus de sélection et de recrutement (AS-IS), conception d'un processus intégré (TO BE) ; mise en œuvre et test.
- Cours de formation pour aider les membres du personnel à être plus efficaces dans la réalisation de leurs objectifs et de leurs responsabilités.

Budget : 16 244 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 16 244 EUR.



C.3 Partenariat et communication

Objectif : projeter l'ICCROM en tant que leader fiable dans le domaine du renforcement des capacités et de l'avancement des connaissances grâce à une communication convaincante, cohérente et constante et à l'établissement de relations qui contribueront à favoriser le soutien public, politique et financier.

Résultats :

- Consolidation de la position de l'ICCROM en tant que leader du secteur grâce à une image de marque et à des messages puissants, cohérents et homogènes qui mettent en évidence les réussites et l'offre de connaissances.
- Augmentation de l'offre globale et de la qualité des ressources de connaissances dans plusieurs langues, et de l'intérêt du public pour ces ressources.
- Renforcement des partenariats existants et de la base de donateurs, tout en recherchant de nouveaux partenariats de manière coordonnée, proactive et créative.
- Les États membres auront une meilleure compréhension et des relations plus étroites avec l'ICCROM.

Livrables :

- 150 000 visites sur le web par trimestre, 2 millions de consultations de messages sur les réseaux sociaux au cours de la période biennale, 30 mentions dans la presse mondiale par an.
- 40 000 téléchargements de publications et de ressources par exercice biennal ; traductions dans plus de 3 langues par an.
- Élaboration et mise en œuvre d'une nouvelle stratégie pour le développement de partenariats et la mobilisation de ressources.
- 1 événement organisé par un État membre et/ou un partenaire par trimestre (webinaire, conférence, réunion d'information, etc.).
- 15 demandes de mécénat par an.
- Nombre de partenariats/contributions maintenus ou augmentés.

Activités :

- Actualisation et mise en œuvre de stratégies de communication et de mobilisation des ressources qui reflètent les réalités actuelles et les besoins futurs de l'ICCROM.
- Publication régulière de nouvelles, de connaissances et d'opportunités pour les parties prenantes sur le site web en cinq langues.
- Mise en œuvre de nouvelles stratégies sur les réseaux sociaux qui renforcent l'intérêt pour l'ICCROM et ses activités et suscitent des réponses aux appels à l'action.
- Poursuite de l'abandon progressif de l'ancienne identité de marque de l'ICCROM et introduction progressive de la nouvelle.
- Du matériel promotionnel basé sur la marque ICCROM rafraîchie qui montre les avantages d'un partenariat avec l'ICCROM ; des dossiers de soutien et des points de discussion pour le personnel et le Conseil de l'ICCROM à des fins de développement de partenariats.
- Soutenir les activités de publication du programme en supervisant la qualité de la production, les accords de partenariat, la présentation, l'accès et les considérations relatives à la propriété intellectuelle.
- Entreprendre un examen critique des partenariats existants et des donateurs actuels et potentiels du secteur du patrimoine et au-delà afin d'identifier et de se concentrer sur les



partenaires stratégiques selon des critères clés ; faire correspondre les intérêts des partenaires avec les domaines de travail prioritaires de l'ICCROM.

- Suivi et partage des informations sur les partenariats de l'ICCROM dans une base de données accessible.
- Organisation de réunions/événements thématiques pour les États membres et les partenaires, afin de diffuser stratégiquement des messages liés aux domaines dans lesquels l'ICCROM a le plus d'impact ou peut susciter de l'intérêt.
- Évaluation et octroi de patronages afin d'accroître la visibilité et de "tester" des partenariats potentiels.
- Organisation de réunions de groupes de travail internes pour se concentrer sur les possibilités de financement qui peuvent correspondre aux programmes et aux activités.
- Piloter un modèle de travail pour la collecte de fonds à l'aide de programmes en cours, qui peut être affiné si nécessaire et étendu ultérieurement, le cas échéant.
- Amélioration régulière de la structure et des capacités du site web.
- Une communication plus ciblée et plus agressive avec les médias grâce à des solutions de plateforme de suivi.
- Identifier des événements et des réunions de haut niveau en dehors des cercles habituels pour que l'ICCROM puisse y participer et présenter son travail.

Budget : 200 158 EUR (hors frais de personnel). Budget ordinaire : 200 158 EUR.

C.4 Stages et bourses d'étude

Objectif : élargir les capacités des nouveaux professionnels du patrimoine et soutenir la participation des professionnels du patrimoine des États membres aux activités de renforcement des capacités et de recherche de l'ICCROM.

Résultats :

- Augmentation des capacités professionnelles des nouveaux professionnels et renforcement du réseau professionnel.
- Renforcement du développement du domaine de la conservation par le biais d'opportunités de développement de carrière.
- Amélioration de l'accessibilité et de la participation des professionnels du patrimoine des États membres aux activités de renforcement des capacités et de recherche de l'ICCROM.

Livrables :

- 20 stagiaires effectuant des stages dans 15 États membres.
- 30 participants de 15 États membres ont reçu des bourses pour participer aux cours de l'ICCROM.

Activités :

- Coordination du programme de stages de l'ICCROM
- Gestion du fonds de bourses de l'ICCROM.

Budget : 77 000 EUR (hors frais de personnel). Budget régulier : 9 000 EUR. Contributions à collecter : 68 000 EUR.



C.5 Suivi et évaluation

Objectif : Présenter les résultats des activités de l'ICCROM et élaborer la planification stratégique.

Résultats :

- Impact des activités de renforcement des capacités de l'ICCROM en 2022-2023, évalué en termes de changements dans les connaissances, les compétences, le statut professionnel, l'attitude et le comportement des participants à l'égard de la conservation du patrimoine.
- Impact des partenariats de l'ICCROM en 2022-2023, évalué en termes de contributions aux missions, politiques et pratiques des organisations partenaires, à leur capital de connaissances et à leur reconnaissance.
- La performance globale de l'ICCROM en 2024-2025 évaluée en fonction des indicateurs clés de performance (ICP) et des objectifs définis pour l'exercice biennal, ainsi que des contributions apportées aux Objectifs de développement durable (ODD) de l'Agenda 2030 des Nations unies.
- La performance globale de l'ICCROM dans le cycle stratégique 2018-2025, évaluée en fonction des principaux résultats obtenus par chaque programme/activité.
- Amélioration de la planification stratégique sur la base des résultats obtenus grâce au suivi et à l'évaluation des activités et de l'environnement opérationnel de l'ICCROM.

Livrables :

- 1 rapport sur les résultats des activités de renforcement des capacités de l'ICCROM au cours de la période biennale précédente.
- 1 rapport sur les résultats des partenariats de l'ICCROM au cours de la période biennale précédente.
- 1 rapport sur la performance globale du PAB de l'ICCROM au cours de l'exercice biennal 2024-2025.
- 1 rapport sur la performance globale de l'ICCROM dans le cycle stratégique 2018-2025.

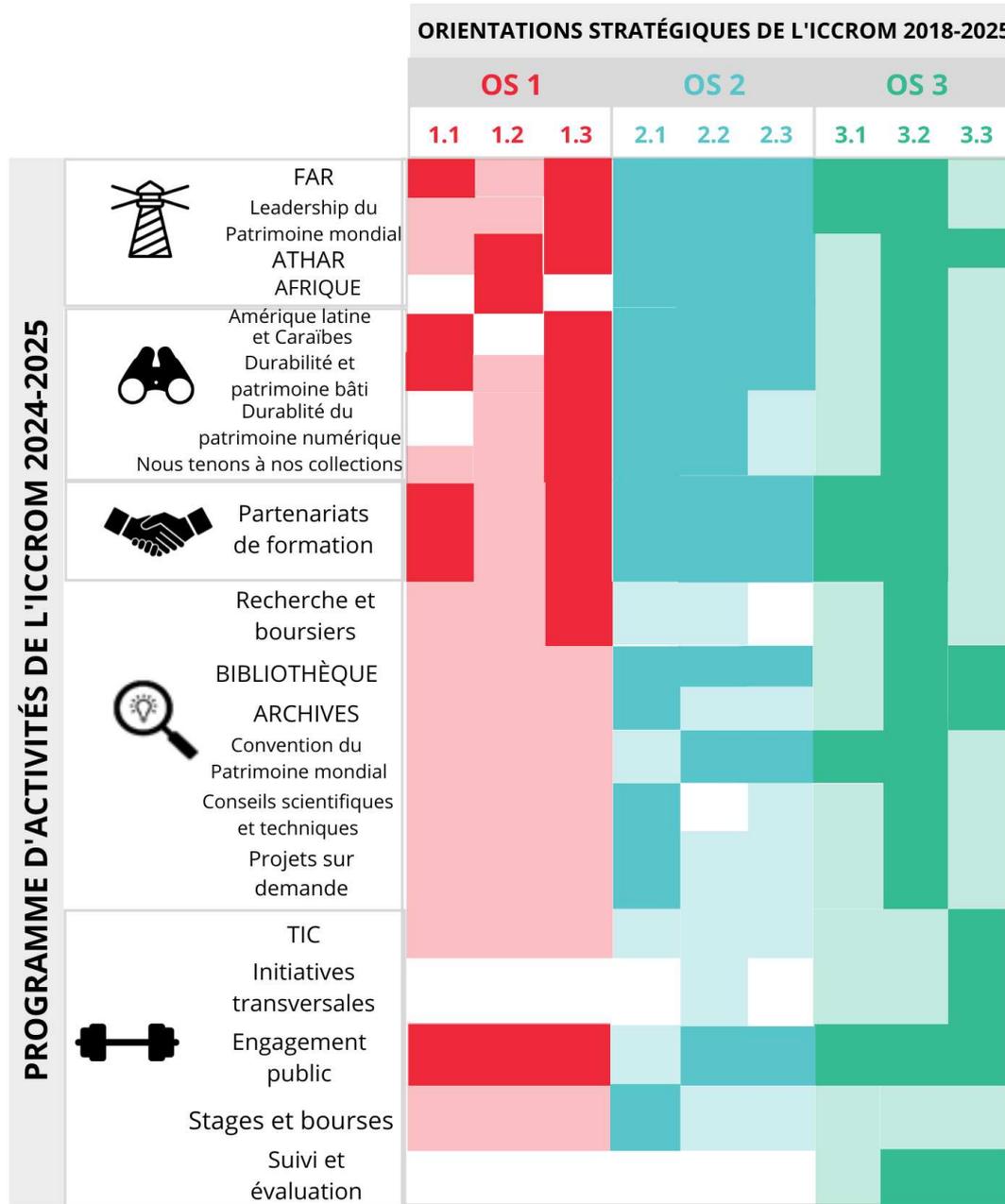
Activités :

- Enquête auprès des participants aux activités de renforcement des capacités de l'ICCROM au cours de la période biennale précédente.
- Enquête sur les organisations partenaires de l'ICCROM au cours de la période biennale précédente.
- Mesure continue des indicateurs clés de performance et des objectifs de l'ICCROM pour la période biennale.
- Évaluation continue de la contribution des activités de l'ICCROM aux ODD.
- Suivi permanent de l'environnement opérationnel de l'ICCROM par le biais d'une analyse de la situation.

Budget : 29 039 EUR (hors frais de personnel). Budget régulier : 29 039 EUR.



Contributions des activités aux orientations stratégiques 2018-2025





D. Partenaires du programme 2024-2025

Programmes phares



Partenaires :

- Direction générale pour la protection civile et les opérations d'aide humanitaire européennes, Commission européenne (DG ECHO)
- Egyptian Heritage Rescue Foundation (EHRF)

- Direction générale de l'Éducation, de la Jeunesse, du sport et de la Culture, Commission européenne (DG EAC)
- Heritage Emergency Rescue Initiative (HERI), Ukraine
- International Scientific Committee on Risk Preparedness (ICOMOS-ICORP Turkey)
- Civil Protection Department, Presidency of the Council of Ministers (DPC), Italie
- Ministère de la culture et de la politique de l'information, Ukraine
- Swedish Postcode Foundation
- Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO)
- Le Fonds de l'ambassadeur des États-Unis pour la préservation de la culture (AFCP)

Potentiels Partenaires :

- Alliance internationale pour la protection du patrimoine dans les zones de conflit (ALIPH)
- British Council's Cultural Protection Fund (CPF)
- Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco (CNVVF), Italie



Partenaires :

- African Union Commission (AUC)
- Fonds pour le Patrimoine Mondial Africain (AWHF)
- British Council
- Ecole du Patrimoine Africain (EPA), Bénin

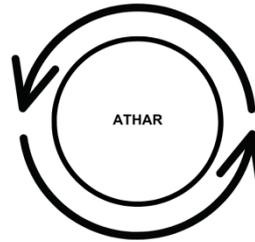
- Fondazione Scuola dei Beni e delle Attività Culturali, Italie
- Gouvernement du Bénin
- Gouvernement de l'Angola
- Gouvernement de la Tunisie
- Ministère de l'Europe et des affaires étrangères, France
- Ministère italien des affaires étrangères et de la coopération internationale, Italie
- Organisation Internationale de la Francophonie (OIF)
- Swedish National Heritage Board
- Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO (CPM) - Unité Afrique
- Rwanda Cultural Heritage Academy
- Iziko Museums of South Africa
- National Museums of Kenya (NMK)

Potentiels Partenaires :

- Union européenne
- Alliance internationale pour la protection du patrimoine dans les zones de conflit (ALIPH)
- Council on Library and Information Resources (CLIR)
- Finish Heritage Agency
- Ford Foundation, États-Unis d'Amérique
- Le Fonds de l'ambassadeur des États-Unis pour la préservation de la culture (AFCP)
- Swedish International Development Agency (SIDA)
- Gouvernement de l'Irak
- The United States Department of State
- World Bank Group
- Ministère des affaires étrangères, Norvège
- Sharjah Heritage Institute, Émirats arabes unis
- Ministère de la culture et de la jeunesse, Émirats arabes unis
- African Development Bank Group
- Agence Française de Développement - AFD
- Goppion Technology, Italie
- Institut National du Patrimoine, France

**Partenaires :**

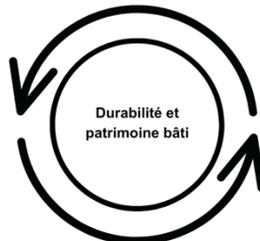
- Fonds pour le Patrimoine Mondial Africain (AWHF)
- Centre régional arabe pour le patrimoine mondial (ARC-WH)
- Conseil international des monuments et des sites (ICOMOS)
- Union internationale pour la conservation de la nature (UICN)
- Cultural Heritage Administration (CHA), République de Corée
- Korea National University for Cultural Heritage (KNUCH)
- Ministère norvégien du Climat et de l'environnement (KLD)
- Norwegian Directorate of Cultural Heritage
- Norwegian Environment Agency
- PANORAMA Secretariat
- Office fédéral pour la culture (FOC), Suisse
- Office fédéral pour l'environnement (FOEN), Suisse
- Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO (UNESCO WHC)
- Institut de formation et de recherche sur le patrimoine mondial pour la région Asie-Pacifique (WHITR-AP)
- Regional World Heritage Institute in Zacatecas, Mexique

**Partenaires :**

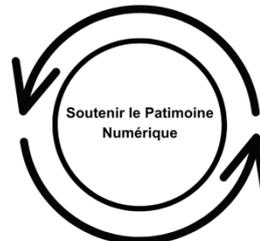
- Gouvernement des Émirats arabes unis
 - Conseil international des monuments et des sites (ICOMOS)
 - Organisation internationale de police criminelle (INTERPOL)
 - Saudi Heritage Preservation Society (SHPS), Royaume d'Arabie Saoudite
- Potentiels Partenaires :**
- Arab League Educational, Cultural and Scientific Organization (ALECSO)
 - Centre régional arabe pour le patrimoine mondial (ARC-WH), Royaume de Bahreïn
 - Conseil international des musées (ICOM)
 - Gouvernement du Royaume d'Arabie Saoudite
 - Bureaux de l'UNESCO dans la région arabe

Activités potentielles**Partenaires :**

- Association for Heritage Preservation of the Americas (APOYOnline)
- Regional World Heritage Institute in Zacatecas, Mexique
- Regional Heritage Management Training Centre "Lucio Costa", Brésil
- Centro Nacional de Conservación y Restauración (CNCR), Chili
- Coordinación Nacional de Conservación del Patrimonio Cultural -

**Partenaires :**

- American University of Rome (AUR)
- Columbia University, Etats-Unis d'Amérique
- English Heritage, Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord
- US National Park Service
- World Bank Group

**Partenaires :**

- Audio Visual Preservation (AVP)
- The Netherlands Institute for Sound and Vision (NISV)

**Partenaires :**

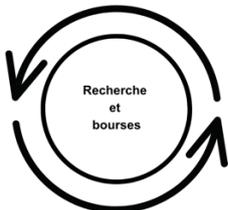
- Ahmadu Bello University (ABU), Nigéria
- Association for Heritage Preservation of the Americas (APOYOnline)
- Institut canadien de conservation (CCI)
- Réseau canadien d'information sur le patrimoine (CHIN)
- Centre for Global Heritage and Development, Leiden-Delft-Erasmus Universities, Pays-Bas



- Instituto Nacional de Antropología e História (CNCPC-INAH), Mexique
- Ibermuseos
- Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO (UNESCO WHC)
- World Monuments Fund Spain (WMF)
- Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz), Brésil
- Universidad de los Andes, Colombie

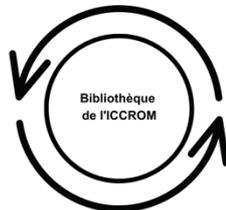
- International Federation of Library Associations and Institutions (IFLA)
- International Institute for Conservation of Historic and Artistic Works (IIC)
- National Library of New Zealand
- Institut royal du Patrimoine artistique (KIK-IRPA), Belgique
- Southeast Asian Regional Centre for Archaeology and Fine Arts (SEAMEO-SPAFA)
- The Museum Centre in Hordaland (MUHO), Norvège
- The National Archives, Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord
- University of the Andes, Colombie
- University of Valencia (UV), Espagne

Recherche et conseils



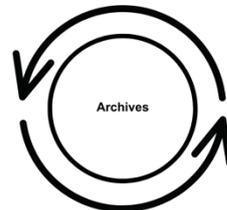
Partenaires :

- Alliance for Research and Innovation in Cultural Heritage in Europe (ARCHE) Consortium
- Centre de recherche et de restauration des musées de France (C2RMF), France
- CEPT University, Inde
- Cologne Institute of Conservation Sciences, Cologne University of Applied Sciences (CICS), Allemagne
- Cultural Heritage Institute of Spain (IPCE)
- Department for Digital, Culture, Media and Sport (DCMS), Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord



Partenaires :

- Biblioteca Nazionale Centrale di Firenze (BCNF), Italie
- Institut canadien de conservation (CCI)
- Electronic Journals Library (EZB)
- Getty Conservation Institute (GCI)
- Conseil international des musées (ICOM)
- Conseil international des monuments et



Partenaires :

- National Association of research in Technology and Heritage Science (ANTECIPA), Brésil
- Centre de recherche et de restauration des musées de France (C2RMF), France
- CEPT University, Inde
- Direzione Generale Archivi, Ministère de la Culture (DGA), Italie
- Direção-Geral do Patrimônio Cultural (DGPC), Portugal
- Dresden Academy of Fine Arts (HfBK), Allemagne
- European Research Infrastructure for heritage Science (E-RIHS), Belgique, Italie and Portugal
- National Nodes



Partenaires :

- Conseil international des monuments et des sites (ICOMOS)
- Union internationale pour la conservation de la nature (IUCN)
- States Parties to the Convention
- Centre du patrimoine mondial de l'UNESCO (UNESCO WHC)
- Comité du patrimoine mondial
- Autres partenaires du système du patrimoine mondial

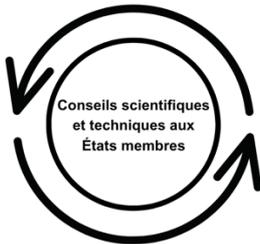


- Direção-Geral do Patrimônio Cultural (DGPC), Portugal
- Dresden Academy of Fine Arts (HfBK), Allemagne
- European Research Infrastructure for Heritage Science (E-RIHS), Belgique, Italie and Portugal National Nodes
- European Research Infrastructure for Heritage Science Implementation Phase (E-RIHS IP)
- Getty Conservation Institute (GCI), Etats-Unis d'Amérique
- Grand Egyptian Museum (GEM)
- Hercules Laboratory, University of Évora, Portugal
- Historic England, Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord
- Institute for the Preservation of Cultural Heritage, Yale University (IPCH), Etats-Unis d'Amérique
- Institute of Heritage Science, National Research Council (CNR-ISPC), Italie
- Integrating Platforms for the European Research Infrastructure on Heritage Science (IPERION HS)
- Library of Congress (LOC), Etats-Unis d'Amérique
- Macquarie University, Australie
- National Association of Research in Technology and Heritage Science (ANTECIPA), Brésil
- National Laboratory for Civil Engineering (LNEC), Portugal
- Opificio delle Pietre Dure (OPD), Italie
- Institut royal du Patrimoine artistique (KIK-IRPA), Belgique
- Straus Center for Conservation and Technical Studies, Harvard Art Museums, Etats-Unis d'Amérique
- The Cyprus Institute
- The National Gallery, Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord
- des sites (ICOMOS)
- International Institute for Conservation of Historic and Artistic Works (IIC)
- Instituto Nacional de Patrimonio Cultural, Centro Documental, Equateur
- International Exchange Partners
- URBiS Library Network, Italie
- The Swedish Institute of Classical Studies in Rome
- Academia Belgica
- The Finnish Institute in Rome
- Getty Conservation Institute (GCI), Etats-Unis d'Amérique
- Grand Egyptian Museum (GEM)
- Hercules Laboratory, University of Évora, Portugal
- InterPARES Trust AI
- Instituto del Patrimonio Cultural de España (IPCE)
- Institute for the Preservation of Cultural Heritage, Yale University (IPCH), Etats-Unis d'Amérique
- Integrating Platforms for the European Research Infrastructure on Heritage Science (IPERION HS)
- Institute of Heritage Science, National Research Council (CNR-ISPC), Italie
- Institut royal du Patrimoine artistique (KIK-IRPA), Belgique
- Library of Congress (LOC), Etats-Unis d'Amérique
- National Laboratory for Civil Engineering (LNEC), Portugal
- Opificio delle Pietre Dure (OPD), Italie
- Straus Center for Conservation and Technical Studies, Harvard Art Museums, Etats-Unis d'Amérique
- The Cyprus Institute
- The National Gallery, Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord
- Cologne Institute of Conservation Sciences, Cologne University of Applied Sciences (CICS), Allemagne
- University of Applied Sciences and Arts of Southern Switzerland (SUPSI)
- Universidade Católica Portuguesa (UCP)
- University College London (UCL)
- Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), Brésil
- University of Ljubljana (UL), Slovénie



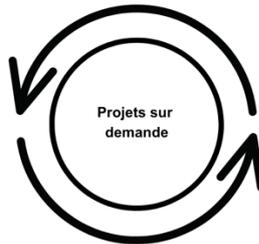
Bretagne et d'Irlande du Nord

- The Nordic Centre of Heritage Learning and Creativity, Suède
- UNESCO Chair on Heritage Futures Linnaeus University (LNU), Suède
- Universidade Católica Portuguesa (UCP)
- Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), Brésil
- University College London (UCL), Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord
- University of Applied Sciences and Arts of Southern Switzerland (SUPSI)
- University of Glasgow, Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord
- University of Ljubljana (UL), Slovénie



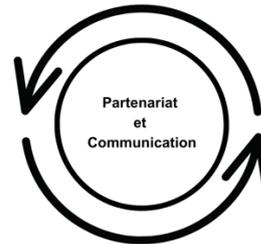
Partenaires:

- Institutions universitaires des États membres
- Institutions patrimoniales des États membres
- Organisations et réseaux internationaux
- Agences de recherche des États membres



Partenaires :

- Institut canadien de conservation (CCI)
- National Art Museum Catalonia (MNAC), Espagne
- Institutions patrimoniales des États membres
- Comités nationaux de l'ICOM
- Institut royal du Patrimoine artistique (KIK-IRPA), Belgique
- Bureaux régionaux de l'UNESCO

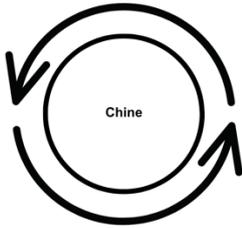


Partenaires :

- Institut canadien de conservation (CCI)
- Prince Claus Fund for Culture and Development, Netherlands and other foundations
- Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO)
- Pays d'accueil
- Organisations multilatérales, organisations internationales, y compris les agences des Nations unies
- Universités, établissements de formation, institutions nationales
- Communauté diplomatique basée à Rome



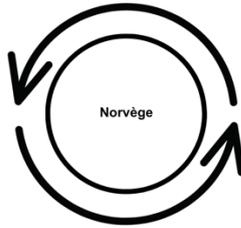
Partenariats de formation



Repenser la conservation des textiles

Partenaires :

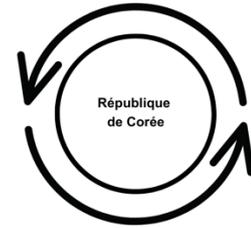
- National Silk Museum (NSM), Chine



La technologie de la conservation du bois (ICWCT)

Partenaires :

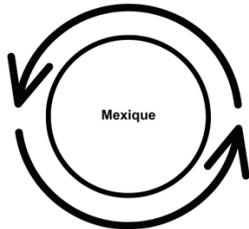
- Norwegian Directorate for Cultural Heritage
- Faculty of Architecture and Design, Norwegian University of Science and Technology (NTNU-AD)



CollAsia - Conservation et usage des collections d'Asie du Sud-Est

Partenaires :

- Cultural Heritage Administration (CHA), République de Corée



Cours international sur la conservation de la pierre

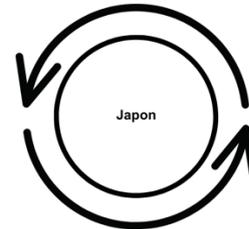
Partenaires :

- Coordinación Nacional de Conservación del Patrimonio Cultural, Instituto Nacional de Antropología e Historia (CNCPC-INAH), Mexique
- Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)

La conservation du papier en Amérique latine. Une rencontre avec l'Orient

Partenaires :

- Coordinación Nacional de Conservación del Patrimonio Cultural - Instituto Nacional de Antropología e Historia (CNCPC-INAH), Mexique
- Tokyo National Research Institute for Cultural Properties (TOBUNKEN), Japon



Conservation et gestion des structures en bois

Partenaires :

- Asia-Pacific Cultural Centre for UNESCO (ACCU), Nara Office
- Agency for Cultural Affairs, gouvernement du Japon (BUNKA-CHO)

Gestion des risques de catastrophes pour le patrimoine culturel

Partenaires :

- Institute of Disaster Mitigation for Urban Cultural Heritage, Ritsumeikan University (R-DMUCH), Japon
- en coopération avec l'Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO)
- soutenu par le Conseil international des musées (ICOM) et the International Scientific Committee on Risk Preparedness (ICOMOS-ICORP Turkey)

Recherche, conservation et gestion de sites archéologiques

Partners:

- Asia-Pacific Cultural Centre for UNESCO (ACCU), Nara Office
- Agency for Cultural Affairs, gouvernement du Japon (BUNKA-CHO)

JPC- Conservation du papier japonais Organisation

Partenaires :

- Tokyo National Research Institute for Cultural Properties (TOBUNKEN), Japon



E. Proposition de budget pour l'exercice biennal 2024-2025

E.1 Introduction

Cette section présente le scénario budgétaire préparé par le Secrétariat de l'ICCROM, en tenant compte de l'impact de l'incertitude économique mondiale sur les taux d'inflation et des tendances les plus récentes. Il part de l'hypothèse d'un taux d'inflation global de 5%.

L'ICCROM reste déterminé à maintenir la qualité et la portée de ses activités grâce à une utilisation plus efficace de son budget ordinaire et à l'obtention d'un financement par des contributions volontaires. L'ICCROM continuera à explorer les moyens de réduire les dépenses autant que possible, en tenant compte des coûts administratifs plus élevés associés à la mise en œuvre par l'ICCROM des Normes comptables internationales pour le secteur public (IPSAS). La réorganisation de l'ICCROM, consolidée au cours de l'exercice biennal précédent, pourrait également permettre de réaliser des économies sur les frais de personnel. L'ICCROM cherchera également à réaliser des économies dans d'autres domaines et continuera à affiner sa politique de recouvrement des coûts administratifs afin de s'assurer que l'ICCROM dispose d'autant de ressources que possible pour les activités du programme.

Lors de la préparation de ce budget, toutes les dépenses de personnel ont été prises en considération, en tenant compte de toutes les obligations en matière de prestations définies. Afin de permettre à l'ICCROM de se conformer aux principes des normes IPSAS, nous avons comptabilisé les dépenses liées aux évaluations actuarielles pour le Fonds d'assurance maladie après la cessation de service et le Plan d'indemnité de départ (pour les agents des services généraux uniquement) dans les dépenses de personnel.

Figure 1. Évolution du budget 2006-2025 (estimée en fonction de l'inflation jusqu'en décembre 2024) montrant la réduction du pouvoir d'achat due à l'inflation (taux d'inflation de 5 %).

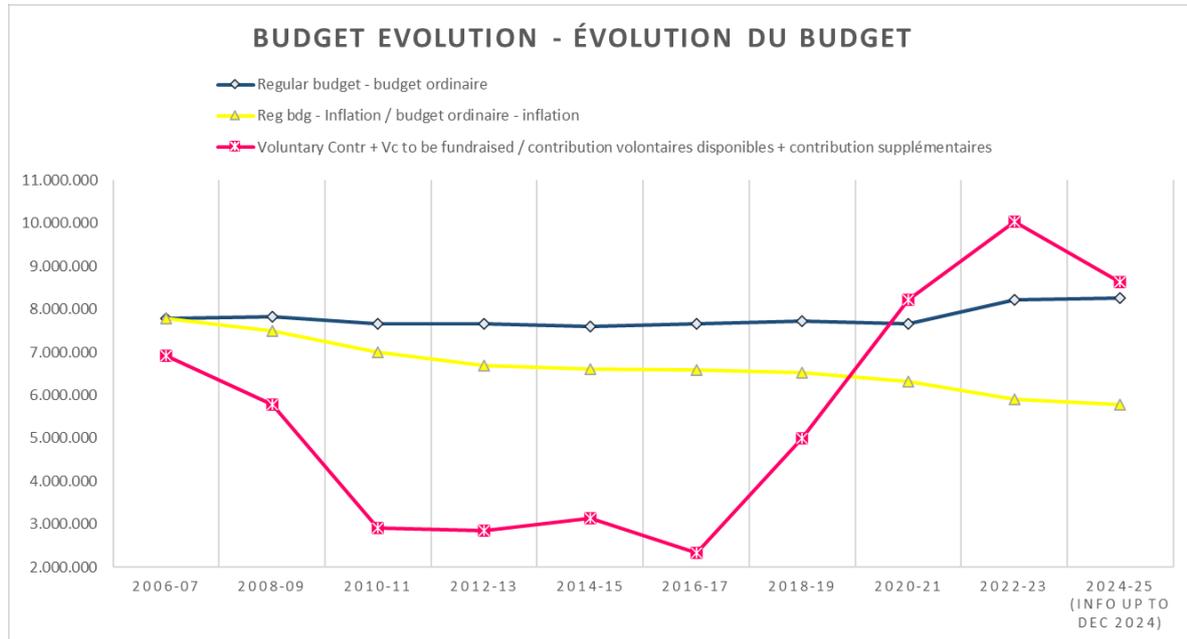


Figure 2. Coûts SD1 - SD3 par rapport aux frais généraux de fonctionnement dans le cadre du budget global (taux d'inflation de 5 %) : Comparaison des exercices 2022-2023 / 2024-2025.

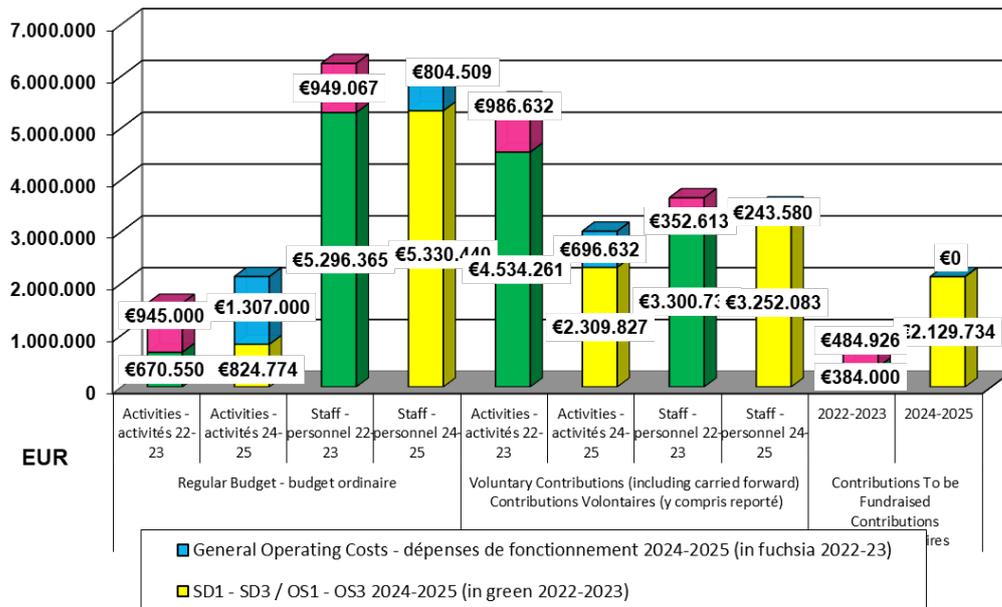
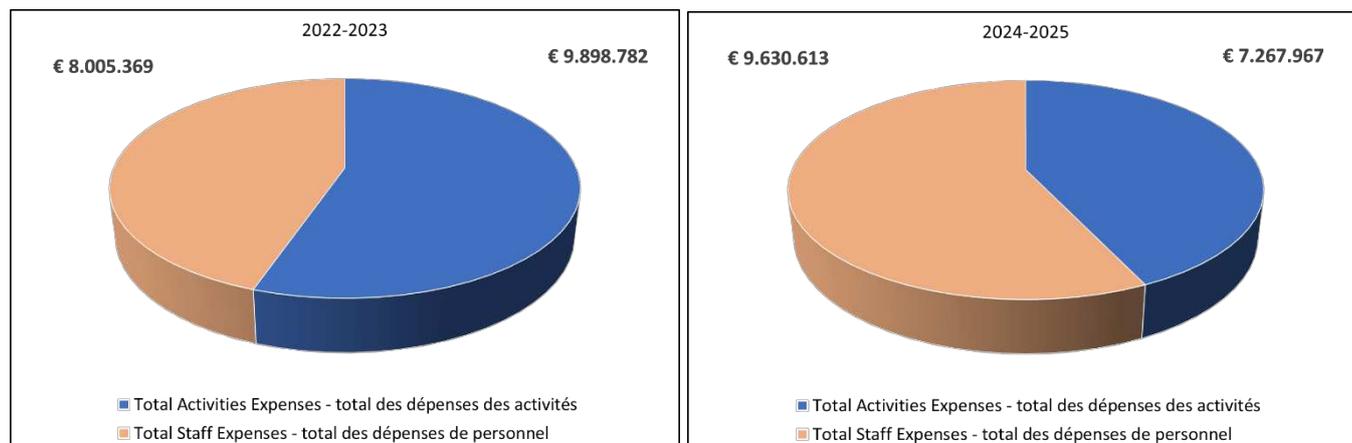


Figure 3. Comparaison des dépenses totales d'activités et des dépenses totales de personnel (taux d'inflation de 5 %).



E.2 Tableau budgétaire proposé par l'ICCROM pour l'exercice biennal 2024-2025

Scénario budgétaire : taux d'inflation de 5%.

Revenu	Budget ordinaire de l'ICCROM 2024-2025	Contributions volontaires (en cours) 2024-2025		Contributions à collecter	Total
		Activités	Frais de personnel		
Contributions des États membres	7 675 725				7 675 725
Contributions attendues Gouvernement italien		696 632			696 632
Intérêts bancaires - Comptes bancaires	5 000				5 000
Intérêts bancaires - Fonds investis	100 000				100 000
Stages et bourses d'études	9 000				9 000
Recouvrement des coûts administratifs	350 000				350 000
En provenance du Fonds San Michele	127 000				127 000
Contrats et contributions volontaires (fonds ext.)		2 309 827	3 495 664	2 129 734	7 935 225
TOTAL DES REVENUS	8 266 725	6 502 123		2 129 734	16 898 582

Scénario budgétaire : taux d'inflation de 5%.

Orientation stratégique	Dépenses par activité	Budget ordinaire 2024-2025 ZNG				Contributions volontaires disponibles				Contributions à collecter (personnel)	Contributions à collecter (Activités)	TOTAL
		Activités	Frais de personnel	Activités	Frais de personnel	Activités	Frais de personnel	Activités	Frais de personnel			
		2024	2024	2025	2025	2024	2024	2025	2025			
SD1. Se concentrer sur les préoccupations mondiales entourant le patrimoine culturel												
SD1.1	Aide d'urgence et résilience du	19.315	146.276	19.315	155.324	32.500	23.079	32.500	24.506		276.370	729.185
SD1.2	Youth. Heritage. Africa		50.722		53.860	300.000	95.820	300.000	101.747		1.375.000	2.277.149
SD1.3	Leadership du patrimoine		40.747		43.268	180.000	158.954	180.000	168.786			771.756
	Durabilité et patrimoine bâti	15.564	201.577	15.564	214.045		40.091		42.571		108.811	638.223
	Soutenir le patrimoine	15.564	37.729	15.564	40.063		3.826		4.063		68.871	185.681
	Nous tenons à nos collections	15.564	75.577	15.564	80.252	11.000	3.876	11.000	4.116		48.871	265.820
	Sous-total SD1	66.008	552.629	66.008	586.812	523.500	325.646	523.500	345.789	0	1.877.923	4.867.814
SD2. Créer un réseau mondial diversifié et inclusif												
SD2.1, SD2.2, SD2.3	ATHAR		16.660		17.690	446.760	331.261	446.760	351.751			1.610.882
	Gestion du patrimoine en	15.564	70.251	15.564	74.597	11.000	8.387	11.000	8.905		68.811	284.079
	Partenariats de formation	14.519	87.686	14.519	93.109	80.000	16.202	80.000	17.204		80.000	483.239
	Recherche	9.519	37.831	9.519	40.171	5.500		5.500			35.000	143.041
	Suivi des tendances et de la		7.060		7.497			21.727		23.071		59.355
	Bibliothèque	78.855	180.923	78.855	192.114	18.500	17.057	18.500	18.112			602.917
	Dossiers et Archives	50.701	89.005	50.701	94.511	11.000	27.536	11.000	29.240			363.695
	Publications		34.647		36.790			57.059		60.588		189.083
	Services consultatifs à la		42.139		44.746	58.654	67.115	58.654	71.267			342.574
	Conseil scientifiques et		43.003		45.663			38.261		40.627		167.555
Projets sur demande		42.528		45.159			140.403		149.087		377.177	
	Sous-total SD2	169.159	651.733	169.159	692.047	631.414	725.006	631.414	769.852	0	183.811	4.623.595
SD3. Strengthening and Transforming ICCROM for the Future												
SD3.1, SD3.2, SD3.3	Transformation digital - ICT	50.000		50.000								100.000
	Développement institutionnel		160.733		170.676		51.304		54.477			437.190
	Initiatives transversales	8.122	22.005	8.122	23.366		1.044		1.108			63.768
	Partenariats et communication	100.079	205.821	100.079	218.552		101.594		107.878			834.003
	Mobilisation des ressources		106.862		113.472		77.798		82.610			380.741
	Stages et bourses	4.500	26.740	4.500	28.394		34.936		37.097		68.000	204.167
	Planification stratégique/suivi	14.519	139.394	14.519	148.016		36.349		38.597			391.394
	Gestion des dossiers		130.967		139.068		63.696		67.636			401.367
	Gouvernance	88.000	588.379	88.000	624.774		159.888		169.778			1.718.819
	Sous-total SD3	265.220	1.380.901	265.220	1.466.318	0	526.608	0	559.181	0	68.000	4.531.449
Contributions stratégiques et gouvernance		500.387	2.585.263	500.387	2.745.177	1.154.914	1.577.260	1.154.914	1.674.823	0	2.129.734	14.022.858
Frais généraux de fonctionnement												
	Logistique, construction et	257.500	85.104	257.500	90.368	348.316	33.352	348.316	35.415			1.455.871
	Gestion de l'infrastructure	202.500	58.827	202.500	62.466		9.286		9.860			545.439
	Finances et administration	105.500	183.156	105.500	194.485		75.498		80.168			744.307
	Coût après service		63.100		67.004							130.104
	Total des frais généraux de fonctionn	565.500	390.187	565.500	414.322	348.316	118.136	348.316	125.444	0	0	2.875.722
TOTAL PAR ANNÉE		4.041.338		4.225.386		3.198.626		3.303.496		0	2.129.734	16.898.580
TOTAL PAR EXERCICE BIENNAL		8.266.724				6.502.122				2.129.734	16.898.580	

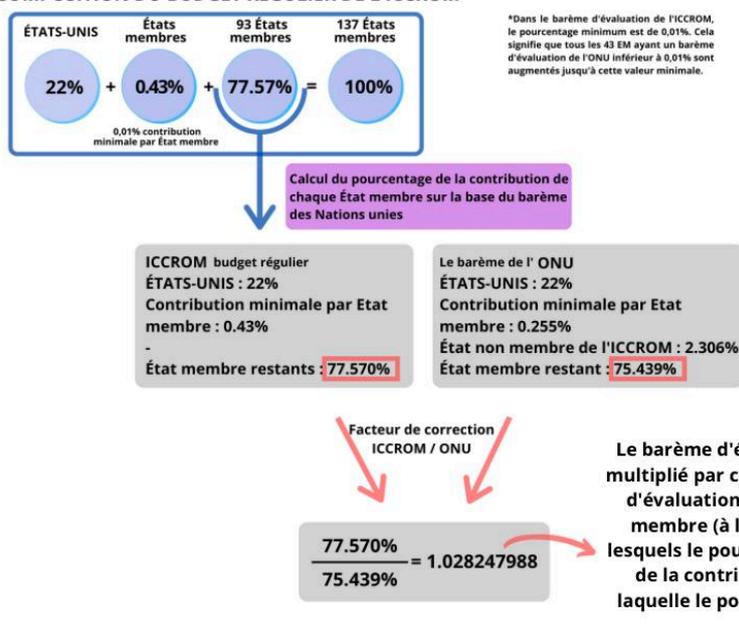
E.3 Barème des contributions

En ce qui concerne les contributions des États membres au budget de l'ICCROM, l'article 2.5 des Statuts stipule que « Chaque État membre contribue au budget de l'ICCROM à un taux fixé par l'Assemblée générale ».

Pour la période biennale 2024-2025 et au moment de la préparation du projet de PAB, le barème des contributions de l'ICCROM est dérivé de celui adopté par l'Assemblée générale des Nations Unies pour les années 2022, 2023 et 2024 (voir document : Assemblée générale des Nations Unies 76ème réunion plénière 24 décembre 2021 doc. No A/RES/76/238 - Soixante-seizième session Point 142 de l'ordre du jour - Résolution adoptée par l'Assemblée générale le 24 décembre 2021 sur le rapport de la Cinquième Commission [A/76/383/Add.1]), ajusté pour tenir compte de la différence de composition des deux organisations.

Calcul du barème d'évaluation de l'ICCROM

COMPOSITION DU BUDGET RÉGULIER DE L'ICCROM



Budget pour 2024-2025 : Détermination des contributions

Le budget pour 2024-2025 a été déterminé comme suit (en euros) :

A. Le budget pour 2024-25	7 675 725
Déduction des pays qui se retirent au cours de la période biennale :	-
B. Budget révisé avant l'ajout de nouveaux États membres	7 675 725
Ajout d'un nouvel État membre : Aucun	-
C. Budget révisé pour l'exercice biennal 2024-2025 avec 0% d'augmentation	7 675 725

E.4 Résolution budgétaire pour l'exercice biennal 2024-2025

L'Assemblée générale approuve le programme d'activités et le budget pour l'exercice biennal 2024-2025 présentés lors de sa XXXIII^{ème} Session et la Résolution d'ouverture de crédit budgétaire suivante :

L'Assemblée générale :

- Autorise le Directeur général à mettre en œuvre le programme décrit dans le programme d'activités et le budget 2024-2025.
- Approuve le budget pour un montant total de 16 898 582 EUR, toutes sources de financement confondues, y compris :
 - Le budget ordinaire de l'ICCROM, dont les contributions des États membres, d'un montant total de 8 266 725 EUR ;
 - Les contributions volontaires en cours (dont les frais de programme et de personnel) pour un montant total de 6 502 123 EUR ;
 - La mobilisation de ressources supplémentaires telles que proposées dans le programme d'activités et le budget pour un montant total de 2 129 734 EUR; qui est réparti comme suit :

Scénario budgétaire : taux d'inflation de 5%.

Ligne de crédit	Euro			
	Total des crédits	Budget ordinaire	Contributions volontaires en main	Contributions à collecter
SD1. Se concentrer sur les préoccupations mondiales entourant le patrimoine culturel	4 867 814	1 271 456	1 718 435	1 877 923
SD2. Créer un réseau mondial diversifié et inclusif	4 623 595	1 682 098	2 757 686	183 811
SD3. Renforcer et transformer l'ICCROM pour l'avenir	4 531 449	3 377 660	1 085 789	68 000
Frais généraux de fonctionnement	2 875 722	1 935 509	940 212	0
Total	16 898 580	8 266 723	6 502 122	2 129 734

- Autorise le Directeur général à adapter le budget détaillé dans le cadre du budget global, le cas échéant, et en fonction des priorités stratégiques.
- Approuve le barème des contributions des États membres de l'ICCROM pour l'exercice biennal 2024-2025, fondé sur le barème des contributions adopté par l'Assemblée générale des Nations Unies pour les années 2022-2023-2024 et adapté aux exigences spécifiques de l'ICCROM pour tenir compte de la différence de composition des deux organisations afin d'obtenir un barème de l'ICCROM de 100 %.
- Décide que les nouveaux membres qui déposeront leur instrument de ratification après le 11 septembre 2022 (date de préparation des contributions pour l'exercice biennal 2024-2025) seront évalués selon les mêmes formules que celles utilisées pour établir le présent barème des contributions.
- Autorise le Directeur général à accepter et à ajouter aux lignes appropriées du budget approuvé ci-dessus des contributions volontaires non affectées, des dons, des donations, des



legs, des subventions et des contributions de gouvernements, en tenant compte des dispositions du Règlement financier.

- Le Directeur général fournit des informations à ce sujet au Conseil de l'ICCROM par écrit lors de la session qui suit cette action. En outre, le Directeur général est autorisé à reporter tout solde non dépensé de ces crédits supplémentaires sur l'exercice budgétaire suivant.