

مركز إيكروم الإقليمي في الشارقة

# ماجستير إدارة حفظ التراث الثقافي

Master Programme (MSc) in Conservation  
Management of Cultural Heritage





مركز إيكروم الإقليمي في الشارقة

# ماجستير إدارة حفظ التراث الثقافي

Master Programme (MSc) in Conservation  
Management of Cultural Heritage





”هناك أعداد كثيرة تتخرج من هذه الدورات [لايكروم]  
.. ولذلك نقترح .. برنامجا دراسيا في صورة تعليم  
عالي في الترميم والتراث يكون في جامعة الشارقة“

من كلمة صاحب السمو في "الدورة الإقليمية الرابعة لحفظ التراث وإدارة المواقع  
والمجموعات المتحفية"، ديسمبر 2012



”ينظم ماجستير إدارة حفظ التراث الثقافي، بالتعاون مع منظمة إيكروم إلى مجموعة البرامج الأكاديمية التي تطرحها الجامعة في مختلف التخصصات على مستوى البكالوريوس والدبلوم والماجستير والدكتوراه. ويأتي هذا البرنامج ترجمة لرؤى صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم الشارقة، وتلبية لحاجة العديد من المؤسسات والجهات المسؤولة عن حفظ وإدارة التراث الثقافي والحضاري والمتاحف في العالم العربي، ويمثل التخصص الذي يطرحه أهمية كبيرة للدول والمجتمعات التي تسعى للحفاظ على مقتنياتها التاريخية والأثرية لتكون شاهداً على حضارتها وتطورها خلال المراحل التاريخية المختلفة...”

**أ.د. حميد مجول النعيمي،  
مدير جامعة الشارقة**



”يقام هذا البرنامج تحت رعاية صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي، عضو المجلس الأعلى حاكم الشارقة، ويُعد أحد البرامج الثابتة في "مركز إيكروم الإقليمي في الشارقة" وهو موجه للطلاب من كامل المنطقة العربية ومعدّ لكي يتناسب مع تخصصات متنوعة تتعلق بحفظ التراث الثقافي، وذلك من خلال وضع خبرة إيكروم الطويلة في مجال التدريب على حفظ التراث الثقافي في سياق أكاديمي، كما يعزز البحث العلمي وينشر المعارف والمهارات تلبية للاحتياجات الثقافية والاجتماعية والاقتصادية للمنطقة.“

**أرونا فرانثيسكا ماريا غوجرال،  
المديرة العامة لمنظمة إيكروم**

## جامعة الشارقة

في تخصصات الطب والرعاية الصحية والعلوم والهندسة وعلوم الإدارة والاتصال والفنون الجميلة والتصميم والقانون والعلوم الإنسانية والاجتماعية وعلوم الشريعة والدراسات الإسلامية، تركز في معظمها على البرامج المتكاملة التي تجمع ما بين تخصصات متعددة لإكساب الطلبة الفكر والتطبيق التكاملية والذي يمكنهم من الدمج بين النظرية والتطبيق والتعامل مع الظواهر والقضايا من كافة جوانبها.

تتمتع الجامعة بإمكانات بحثية متميزة، يشرف عليها ثلاثة معاهد بحثية في تخصصات العلوم والهندسة والحوسبة والطب والرعاية الصحية والعلوم الإنسانية والاجتماعية. ويتبع المعاهد البحثية العديد من المراكز والمجموعات البحثية والتي تتعاون مع كبريات الجامعات والمعاهد العالمية.

رغم حداثة عمرها، تبوأَت الجامعة مراكز متقدمة في تصنيف الجامعات على المستوى الوطني والإقليمي والعالمي.

تأسست جامعة الشارقة في عام 1997 برؤية ورسالة متميزة وطموحة خطها مؤسسها ورئيسها صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي، عضو المجلس الأعلى للاتحاد وحاكم الشارقة حفظه الله ورعاه. توفر الجامعة بيئة حافزة تسهم في إثراء خبرة تعليمية متميزة وتعزيز البحث العلمي والابتكار والتواصل مع المجتمع. وتعمل الجامعة على تلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية للمجتمع المحلي والمجتمعات عموماً عبر طرح برامج أكاديمية ومهنية وتدريبية مبتكرة وإجراء البحوث العلمية الرصينة والتطبيقية ودعم الريادة والابتكار وتقديم الطول لقضايا المجتمع.

تطرح جامعة الشارقة حالياً 108 برنامجاً أكاديمياً على مستوى الدكتوراه والماجستير ودبلوم الدراسات العليا والبيكالوريوس،





### نبذة عن كلية الهندسة

تعد كلية الهندسة أكبر كلية في جامعة الشارقة. وفي ضوء التحديات التي تعيد تشكيل التعليم الهندسي الحديث في العالم، تركز كلية الهندسة على الجودة والتميز في تصميم وتقديم برامجها التعليمية على مستوى البكالوريوس والدراسات العليا. ونظرًا لأن كلية الهندسة تنظر لطلابها على أنهم قادة في الحكومة وفي الصناعة وفي المجال الأكاديمي في المستقبل، تضمن الكلية لطلابها أن البرامج التعليمية التي تقدمها مناسبة لاقتصاد يتحرك بخطى متسارعة يعتمد على المعرفة حيث البحث والابتكار وروح المبادرة والتعاون الدولي كما أن الأبعاد الاجتماعية والاقتصادية للعولمة عوامل مؤثرة.

### نبذة عن قسم الهندسة المعمارية

يهدف قسم الهندسة المعمارية إلى توفير تعليم معماري متطور ومعاصر ومتأصل في البيئات الإقليمية والسياقية في الوقت ذاته. ويزود المنهاج الدراسي الطلبة بالمهارات النظرية والعملية كما يجعلهم مواكبين للتطورات الاجتماعية والثقافية والاقتصادية.

وقد زاد تميز القسم نجاحه في تحقيق رؤية سمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي -عضو المجلس الأعلى للإتحاد حاكم الشارقة- من خلال انشائه برنامج الماجستير في "إدارة حفظ التراث الثقافي" مخصصاً للوطن العربي وبشراكه مع منظمة إيكروم الدولية المعنية بالحفاظ على التراث الثقافي من خلال فرعها "مركز إيكروم الإقليمي في الشارقة" ويعمل القسم حالياً على استحداث برنامج ماجستير آخر في الهندسة المعمارية.

تقدم الكلية حالياً برامج البكالوريوس والدراسات العليا التالية:

برامج الدكتوراه	برامج الماجستير	برامج بكالوريوس العلوم
الهندسة المدنية	الهندسة المدنية	الهندسة المدنية و الهندسة البيئية
الهندسة الكهربائية	الهندسة الكهربائية والإلكترونية	الهندسة الكهربائية والإلكترونية
	<b>إدارة حفظ التراث الثقافي</b>	الهندسة المعمارية
الإدارة الهندسية	الإدارة الهندسية	الهندسة الصناعية والإدارة الهندسية
		هندسة الطاقة المستدامة والمتجددة
		الهندسة الميكانيكية
		الهندسة النووية



## مركز إيكروم الإقليمي في الشارقة

مركز إيكروم الإقليمي هو المركز الوحيد لمنظمة إيكروم والكائن في الشارقة، الإمارات العربية المتحدة. أسسته منظمة إيكروم وحكومة الإمارات العربية المتحدة بدعم سخي ورعاية كريمة من صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي، عضو المجلس الأعلى، حاكم الشارقة عام 2015، بقرار من مجلس الوزراء واتفاقية مقر تم توقيعها مع وزارة الخارجية الإماراتية، وفق رؤية تتجلى في التجاوب مع الظروف التي يمر بها التراث الثقافي في أرجاء مختلفة من الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، تعرضت خلالها ممتلكات التراث الثقافي لتدمير واسع النطاق. يطمح المركز الإقليمي في الشارقة إلى حماية التراث الثقافي الغني في المنطقة العربية من خلال دعم الحفاظ عليه وترميمه ونشر المعرفة للمختصين بإتباع المعايير الدولية، وإتاحته للعموم والمجتمعات المحلية التي توارثته وزيادة فهم معانيه ورسائله وتقديره.



## منظمة إيكروم

إيكروم (المركز الدولي لدراسة حفظ وترميم الممتلكات الثقافية) هو منظمة دولية عبر حكومية متخصصة منوطة بمهمة النهوض بممارسات الحفاظ على التراث الثقافي وترويجه في جميع أنحاء العالم، ومنذ أن أنشأتها منظمة يونسكو عام 1959 بالاتفاق مع الحكومة الإيطالية، تقدم منظمة إيكروم خدماتها للمجتمع الدولي المؤلف من 137 دولة عضو. وكمنظمة وحيدة منوطة بهذه المهمة دولياً، تغطي مبادرات إيكروم مجالات التدريب على أعمال الحفاظ وبناء القدرات المؤسساتية، ونشر المعلومات، والبحث العلمي، والتعاون والترويج للحفاظ على التراث الثقافي.

## الأنشطة الأساسية لإيكروم

يهتم المركز بخمسة مجالات رئيسية:

### تطوير السياسات

استقطاب وجذب أهم المتخصصين في التراث الثقافي لمعالجة المواضيع الراهنة والمتعلقة بتحقيق أهداف التنمية المستدامة في الدول العربية في مجال الحفاظ على التراث الثقافي.

### التواصل والترويج لحماية التراث الثقافي

زيادة الوعي بالتاريخ الثري للمنطقة العربية وتحفيز العامة والمتخصصين لتعميق فهمهم بأهمية حفظ التراث الثقافي وإدارته من خلال ممارسات الحفاظ الجيدة.

### المشاريع الميدانية والأنشطة الخاصة

توفير الدعم والتنسيق وتقديم المشورة الفنية في الحفاظ على التراث الثقافي وإدارته عند طلب الدول الأعضاء أو الشركاء العاملين في المجال.

### التعليم المستمر

تعزيز مجتمع المتخصصين بالحفاظ لتحسين ممارسات الحفاظ وإدارته من خلال برامج التدريب والتعاون مع البرامج الجامعية ذات الصلة.

### نشر المعرفة

تكريس المركز كمنصة لتبادل الخبرات الفكرية والبحثية بين مختصي التراث من خلال برامج البحثية والتوعوية ومن خلال المنشورات والأطر التوجيهية.





## مقدمة عن البرنامج

في ظل التحديات التي تواجه التراث الثقافي في المنطقة العربية، ووفق المنهجيات المتكاملة لإدارة التراث، تقدم منظمة إيكروم (من خلال مركزها الإقليمي في الشارقة)، بالشراكة مع جامعة الشارقة في الإمارات العربية المتحدة، برنامج ماجستير متعدد التخصصات في "إدارة حفظ التراث الثقافي". يستهدف البرنامج - الذي بدأ في العام الدراسي 2019-2020 - العاملين في مجال التراث الثقافي من خلفيات مختلفة في المنطقة ويتكون البرنامج من مسارين:

إدارة المتاحف  
(التراث المنقول)



إدارة مواقع التراث الثقافي  
(التراث الثابت)



يتميز هذا البرنامج بنهجه متعدد التخصصات، ويركز على قضايا التراث في المنطقة العربية، ونظام الدراسة المرنة الذي يعتمد على التدريس المركز من خلال نظام الوحدات التعليمية (Modules)، والذي يسمح باستضافة أعضاء هيئة تدريس مميزين من الوطن العربي. وقد جرى تصميم هذا البرنامج لكي يستوعب طيفاً من التخصصات في مجال حفظ وإدارة التراث الثقافي، ولكي يغطي مجموعة واسعة من الموضوعات، منها الحفاظ على التراث المبني والمجموعات المتحفية، وتقديم وتفسير التراث، وإدارة مخاطر الكوارث للتراث الثقافي وإدارة التراث العالمي. ويتم تدريس مساقات البرنامج باللغة العربية بشكل رئيسي.



## نظام الدراسة

تُدْرَس مساقات السنة الأولى - في الشارقة - وهي 5 مساقات أساسية و3 مساقات لكل مسار، أما السنة الثانية - عن بعد - فهي مكرسة تماماً لأطروحة الماجستير.

يعتمد برنامج الماجستير نموذج الوحدات التعليمية بهدف دعم المهنيين العاملين والمهتمين بتعزيز معارفهم وقدراتهم المهنية، يتبع فيه الطلاب مساقات السنة الأولى (24 ساعة معتمدة) ويتوجب إكمال أطروحة (9 ساعات معتمدة) للحصول على درجة الماجستير في المسار والموضوع الذي يختارونه.

المساقات			المساقات الأساسية / المشتركة		
إدارة المتاحف					
الساعات	اسم المساق	رقم المساق	الساعات	اسم المساق	رقم المساق
3	علم وأخلاقيات المتاحف	0404522	3	مناهج وأساليب البحث العلمي	0404512
			3	نظريات الحفاظ على التراث الثقافي	0404514
			3	المنهجيات الحديثة في إدارة وحفظ التراث الثقافي	0404516
3	حفظ المجموعات المتحفية	0404521	3	إدارة مخاطر الكوارث للتراث الثقافي	0404511
3	إدارة المتاحف	0404523	3	تفسير وتقديم التراث الثقافي	0404513
الأطروحة					0404510

عدد الساعات الإجمالي = 33

## المخرجات التعليمية للبرنامج

سيتمكن الطالب عند الانتهاء من هذا البرنامج بنجاح من أن:

1. يشرح ويطبق نظريات ومنهجيات حفظ وإدارة التراث الثقافي المحلي والعالمي ومراحل تطورها.
2. يحلل الاتفاقيات الدولية والقوانين والتشريعات الدولية والمحلية الخاصة بحفظ وإدارة التراث الثقافي والقدرة على تطوير هذه القوانين والتشريعات وبما يتناسب وظروف التراث الثقافي المعني بالحماية.
3. يدمج ما بين التخصصات المختلفة بما يساهم في الفهم الشامل للتراث الثقافي وحفظه وإدارته.
4. يعد الشروط المرجعية والوثائق الخاصة بمشاريع حفظ وإدارة التراث الثقافي.
5. يقيم وينفذ خطة إدارة شاملة للتراث الثقافي.
6. يوظف التقنيات العلمية الحديثة في فهم وتفسير وتقديم التراث الثقافي.
7. يعمل مع فريق عمل لتنفيذ خطة إدارة للتراث الثقافي.
8. يحلل مفاهيم وأليات إدارة السياسات والمشاريع المتعلقة بحفظ التراث الثقافي بناء على منهجيات علمية.
9. يعمل في عدة سياقات في مجال التراث الثقافي.
10. يتواصل مع المجتمعات المحلية والمتخصصين في مجالات التراث الثقافي.
11. يطبق المنهجيات والمعايير والأخلاقيات الأفضل المقبولة عالمياً في التطبيقات العملية لإدارة مواقع التراث الثقافي والمجموعات المتحفية.
12. يجري البحوث التطبيقية في مجال التراث الثقافي

### التخصية

إدارة مواقع التراث الثقافي		
رقم المساق	اسم المساق	الساعات
0404532	التراث العالمي والأطر الدولية للحفاظ	3
		3
		3
0404531	حفظ المواقع والمباني التاريخية	3
0404533	إدارة المناطق والمدن التاريخية	3
		9

## وصف المساقات

هذه المخاطر على التراث قبل الكارثة وخلالها وبعدها عبر الوقاية والتخفيف والاستعداد الطارئ والاستجابة وأخيراً استعادة النشاطات العادية.

يركز المساق على تعريف الطالب بكيفية إدارة هذه المخاطر والكوارث لغايات التخفيف والحد من تأثيرها على التراث الثقافي كما يتضمن هذا المساق تطبيقاً عملياً من خلال تدريب الطلاب على تقييم مخاطر الكوارث للتراث وكذلك وضع خطط لإدارتها ضمن خطط الإدارة الشاملة لمواقع التراث الثقافي والمتاحف. يناقش المساق أيضاً نماذج وحالات دراسية من المنطقة العربية بهدف تنمية قدرة الطلاب على تقييم خطط الإدارة ومراقبتها ومراجعتها.

### تفسير وتقديم التراث الثقافي | 0404513

يقدم هذا المساق المنهجية والطرق المستخدمة في فهم التراث الثقافي من حيث المدلولات والمعاني والأهمية. يتناول المساق المناهج والنظريات المختلفة المتبعة في تحليل التراث الثقافي وتفسيره اعتماداً على المادة العلمية المتاحة عن ممتلك التراث الثقافي وعلى الدراسات الميدانية والتاريخ الشفهي وغيرها من المصادر وجمع كل ذلك بطريقة متكاملة لكتابة قصة التراث الثقافي. يغطي المساق أيضاً المنهجيات والطرق التقنيات العلمية الحديثة المستخدمة في تقديم التراث الثقافي إلى زوار المواقع والمتاحف بكافة أطيافهم بطريقة تفاعلية ومفهومة تجمع بين الفائدة العلمية والمتعة وتسهل استيعاب الزوار لمعاني ومدلولات التراث الثقافي.

### نظريات الحفاظ على التراث الثقافي | 0404514

يتناول هذا المساق مبادئ وأسس وتطور نظريات وطرق الحفاظ على التراث الثقافي بمختلف أشكاله كما يناقش المواثيق والقوانين الدولية والمحلية المعنية بالحفاظ على التراث الثقافي. يركز المساق على تناول المنهج الوقائي في المحافظة على التراث الثقافي وآليات تطبيقه في المواقع والمتاحف كما يتناول المنهج التدخلية ومستوياته وكيفية تطبيقه وطرقه المختلفة.

### المنهجيات الحديثة في إدارة وحفظ التراث | 0404516

يتناول هذا المساق الإطار النظري للمبادئ والأسس وتطور السياسات المتبعة دولياً في إدارة التراث الثقافي. ويتناول كيفية ترجمة هذه الأطر النظرية والمبادئ إلى خطط عملية لإدارة التراث الثقافي بما يحقق التوازن المطلوب من المحافظة على هذا التراث مع استغلاله لفائدة المجتمع. يقدم المساق تعريفاً وتحليلاً لعناصر ومكونات خطة إدارة مواقع التراث الثقافي والمتاحف وآليات تنفيذ هذه الخطط وتقييمها ومراجعتها وتصحيحها.

### إدارة مخاطر الكوارث للتراث الثقافي | 0404511

يتناول المساق الأخطار الطبيعية مثل الزلازل والفيضانات وكذلك المخاطر التي هي من صنع الإنسان مثل الحروب والتخريب المتعمد والسرقات التي يتعرض لها التراث الثقافي بما في ذلك مواقع التراث الثقافي والمجموعات المتحفية. يتناول المساق بالدراسة والتحليل كافة أنواع المخاطر من حيث تأثيرها على مواقع التراث الثقافي والمجموعات المتحفية كما يستكشف السياسات المختلفة والإجراءات التخطيطية والتقنية التي تهدف إلى الحد من

التي تواجه حفظ التراث العالمي مثل أعداد السائحين وزوار مواقع التراث العالمي وتأثير مثل تلك الضغوطات على إدارة هذا التراث وصونه.

#### حفظ المواقع والمباني التاريخية | 0404531

يتضمن هذا المساق تعريف الطلاب بكيفية إجراء عمليات مسح وتحليل وتوثيق المباني والمواقع الأثرية والتاريخية باستخدام أحدث الوسائل التقنية وإعداد التقارير الخاصة بذلك. كما يتضمن المساق استعراض أهم القضايا والتحديات المرتبطة بعمليات حفظ المباني والمواقع الأثرية والتاريخية من حيث التقنيات والوسائل والمواد المتبعة لهذه الغاية.

#### التراث العالمي والأطر الدولية للحفاظ | 0404532

يتضمن هذا المساق أطر ومنهجيات إدارة التراث العالمي ويغطي الاتفاقيات والمواثيق الدولية التي من شأنها صون هذا التراث وأهمها اتفاقية التراث العالمي لعام 1972. كما يتناول بالمناقشة النقدية مفاهيم هامة في سياق التراث العالمي مثل الأصالة والسلامة والقيمة العالمية الاستثنائية. ويعرف الطلاب بعملية إدراج المواقع بقائمة التراث العالمي بما في ذلك ملف الترشيح ومكوناته وكيفية إعداده وكذلك التقارير الدورية والمراقبة وحالة الحفظ. ويتناول كذلك التحليل النقدي للجوانب القانونية للتراث العالمي وعلاقتها بالتشريعات المحلية كما يناقش الضغوط والتحديات المختلفة





المتحف ومنها: أسس اختيار المعروضات المتحفية والعرض المتحفي والمعارض المتحفية من حيث تصميمها وإخراجها والتفسير في بيئة المعرض وكذلك بعض الجوانب الأخلاقية التي يجب مراعاتها وبرامج المتحف التعليمية، التواصل مع الجمهور واختيار وسائل التعليم والتعلم. يتضمن المساق تدريبات عملية في المتاحف وزيارات ميدانية.

#### حفظ المجموعات المتحفية | 0404521

يتناول المساق دراسة طبيعة القطع المتحفية من حيث نوع المواد الأولية المصنوعة منها وخصائصها الفيزيائية والكيميائية وعلاقة ذلك بتفاعلها مع عوامل التلف من حرارة ورطوبة وعوامل تلوث وغيرها وأشكال ومظاهر التلف الناتجة عن هذا التفاعل. يتناول المساق طرق الفحص والتشخيص التي يمكن استخدامها لفحص حالة القطع المتحفية وتحديد ما أصابها من تلف وتقييم وضعها. يركز المساق على السياسات والمقاربات والطرق الواجب اتباعها لحفظ القطع المتحفية بكافة أنواعها حيث سيتم التركيز على دراسة وتطبيق منهج الحفظ الوقائي من حيث طرقه وكيفية تطبيقه في المتحف للحد من عوامل التلف الطبيعية او البشرية. كما يتعرض المساق إلى طرق الحفظ التدخلية الأساسية مثل طرق التنظيف الميكانيكية والكيميائية وطرق ترميم وتقوية مختلف أنواع المجموعات المتحفية. يتضمن المساق تدريبات عملية في المختبر والمتحف.

وكذلك تدريب الطلاب عملياً على كيفية إعداد خطة لحفظ المباني والمواقع الأثرية والتاريخية وفقاً للمعايير الدولية التي تعتمد على المزج بين المنهجين الوقائي والعلاجي واعتماداً على التحليل العلمي لتقنيات البناء والأسباب الطبيعية والبشرية التي تسبب تلف وتدهور حالة المباني والمواقع ومظاهر هذا التلف. يتضمن المساق تدريب عملي بالمختبر والموقع.

#### إدارة المناطق والمدن التاريخية | 0404533

يتناول هذا المساق دراسة عناصر ومكونات البيئة العمرانية التاريخية حيث يتناولها كوحدة واحدة لا تتجزأ وليس كمجموعة من المباني فقط. يغطي المساق مبادئ ومنهجيات الحفاظ الحضري وتطوره والمواثيق والاتفاقيات الدولية الخاصة بالحفاظ على المدن والمناطق التاريخية. يتناول المساق منهجيات وطرق تحليل البيئة العمرانية التاريخية وتأثير التدخلات والتوسع العمراني عليها ورسم السياسات والطرق المناسبة لحفظها وإدارتها وتطويرها وتنميتها بطريقة مستدامة. ويهتم المساق بكيفية توظيف نظم المعلومات الجغرافية في إنجاز هذا العمل.

#### علم وأخلاقيات المتاحف | 0404522

يقدم هذا المساق دراسة معمقة لنشأة وتطور علم المتاحف والنهج النظرية والعملية لدراسة المتاحف. يتناول المساق تاريخ المتاحف ووظيفتها وانواعها، ويركز على النظريات والممارسات الأحدث مع أمثلة وحالات دراسية من العالم العربي، والممارسات والمواثيق الدولية الأفضل التي وضعتها المنظمات مثل إيكوم واتحاد المتاحف الأمريكية. يغطي المساق بالتفصيل موضوعات تتعلق بطبيعة عمل

### إدارة المتاحف | 0404523

يقدم هذا المساق دراسة معمقة للإدارة الفعالة للمتاحف كمؤسسات علمية لحفظ التراث الثقافي والتوعية والتعليم حول دور هذا التراث في حياة الناس. يتناول المساق المواضيع التالية: الهيكل التنظيمي للمتحف وأقسامه المختلفة، إدارة المجموعة المتحفية لإيصال رسالة المتحف وكذلك طرق تسجيلها وتوثيقها، الموارد البشرية في المتحف وإدارتها من حيث سياسات التعيين والتدريب والعمل الجماعي، الإدارة المالية للمتحف، إدارة الزوار، إدارة العمل المتحف، تسويق المتحف وترويجه من حيث النظرية والممارسة.

### مناهج وأساليب البحث العلمي | 0404512

يهدف المساق إلى إكساب الطالب المعرفة والمهارات الضرورية لمبادئ البحث العلمي في إدارة وحفظ التراث، وطرق كتابة البحوث ووسائلها وبنائها وناقش المساق العناصر الأساسية للبحث بما في ذلك اختيار موضوع البحث، وصياغة مشكلة البحث، وتحديد المتغيرات، وصياغة الفرضيات وأسئلة البحث وكتابة التقرير النهائي للبحث وأخلاقيات العمل البحثي كما يهدف المساق إلى إكساب الطالب مهارة استخدام المراجع والمصادر وجملة الإجراءات والأساليب التي يستخدمها الباحث في جمع البيانات وتصنيفها وتحليلها وتوثيقها.

## رحلة دراسية

يجري تنظيم رحلة دراسية سنوية داخل الإمارات العربية المتحدة أو إلى إحدى دول المنطقة وذلك حتى يتسنى لهم رؤية ما تم دراسته على أرض الواقع من تقنيات الحفظ الوقائي وإدارة المخاطر للتراث والمعالجات المختلفة وأساليب تفسير وتقديم المواقع والمجموعات المتحفية وذلك بالإضافة إلى الزيارات الميدانية المتنوعة للمتاحف ومواقع التراث الثقافي في الشارقة ودولة الإمارات.







## مدة الدراسة

المدة الدراسية للبرنامج هي سنتان (33 ساعة معتمدة). يحصل بنهايتها الطالب الناجح على درجة ماجستير العلوم في "إدارة حفظ التراث الثقافي" من جامعة الشارقة

## شروط القبول

حتى يعتبر المتقدم للبرنامج مؤهلاً للقبول يجب أن يكون مهنيًا، يحمل جنسية عربية، يتحدث ويكتب العربية بطلاقة ويجتاز مقابلة شخصية بالإضافة إلى الآتي:

- يجب أن يكون المتقدم حاصلًا على درجة البكالوريوس من جامعة معترف بها بمعدل لا يقل عن 2.5 من 4، 70/100 أو ما يعادلها.
- من تخصصات البكالوريوس التي يمكن قبولها بالبرنامج وهي: العمارة/ الهندسة المعمارية، علم الآثار، التخطيط العمراني، الحفاظ على التراث، إدارة التراث، متاحف/دراسات متحفية، تاريخ الفن، تاريخ العمارة. ويمكن النظر في تخصصات أخرى قد يُحدد فيها للطالب مواد استدرائية تُستكمل قبل البدء بمواد الماجستير.
- يشترط حصول جميع المتقدمين على علامة لا تقل عن 32 في امتحان TOEFL IBT أو 4.0 في امتحان IELTS الأكاديمي.
- تعتبر الخبرة العملية في مجالات ذات صلة بإدارة التراث الثقافي للمقدم للبرنامج ميزة إضافية تدعم فرصة قبوله.

## الوثائق المطلوبة

- خطاب نوايا يوضح بالتفصيل سبب التقدم للبرنامج، وكيف يعتقد المتقدم أن دراسته السابقة أو خبرته تؤهله للبرنامج، وكيف ينوي تطبيق ما سوف يتعلمه من البرنامج وكيف سيفيد ذلك مؤسسته و/ أو مستقبله المهني، وتوضيح السبب الذي يراه المتقدم كافيًا لكي يحصل على المنحة.
- نسخة مصدقة من شهادة درجات البكالوريوس، يتوجب تصديق الشهادات أولاً من وزارة الخارجية في بلد المرشح ثم من سفارة الإمارات في بلد المرشح.
- نسخة مصدقة من كشف العلامات، يتوجب تصديق الشهادات أولاً من وزارة الخارجية في بلد المرشح ثم من سفارة الإمارات في بلد المرشح.
- صورة من جواز السفر.
- رسالتي توصية حديثتان (منذ مدة لا تزيد عن 6 أشهر) من أساتذة أو من رؤساء عمل سابقين.
- السيرة الذاتية.
- مختصر للسيرة الذاتية (نصف صفحة).
- شهادة امتحان في اللغة الإنجليزية: يشترط حصول جميع الطلبة على الأقل على علامة 32 في امتحان TOEFL IBT أو 4.0 في امتحان IELTS الأكاديمي.
- صورة شخصية الكترونية حديثة.
- خطاب من المؤسسة التي يعمل بها المرشح توضح رغبتها في التحاقه ببرنامج الماجستير ورؤيتها لكيفية الاستفادة من خبراته المكتسبة، وتوضح التزامه بالعودة إلى العمل في بلده عقب انتهائه السنة الأولى من البرنامج.



## كيفية تقديم الطلبات

يتم تقديم الطلب عبر الرابط التالي:

<https://www.iccrom.org/programmes/architectural-archaeological-tangible-heritage-arab-region-athar/projects>

## منحة إيكروم

بدعم من صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان القاسمي، عضو المجلس الأعلى حاكم الشارقة، يقدم "مركز إيكروم الإقليمي في الشارقة" عددًا من المنح الدراسية سنويًا والتي تخضع لمعايير تقييم ومقابلات شخصية (أو عبر منصات التواصل عن بعد). وتغطي هذه المنح الدراسية جميع الرسوم الدراسية وتذكرة طيران (رحلة واحدة ذهاباً وإياباً) إلى الإمارات العربية المتحدة ومصاريف المعيشة الشهرية وتكاليف الإقامة للسنة الأكاديمية الأولى فقط، بينما في السنة الثانية، من المتوقع أن يعود الطالب إلى بلده للعمل على رسالة الماجستير. تعطى أولوية هذه المنح للمتقدمين المرشحين رسمياً من مؤسساتهم الحكومية في بلدانهم شريطة اجتياز باقي شروط القبول في البرنامج، وترفق وثيقة الترشيح مع وثائق التقديم.



## المحاضرون في البرنامج

### د/ منذر جمحاوي

منسق البرنامج وأستاذ مشارك في  
جامعة الشارقة

هو معماري متخصص في إدارة التراث العمراني والحفاظ عليه، حاصل على شهادة الدكتوراه من جامعة أكسفورد بروكس في بريطانيا عام 2002 ودرجة الماجستير في تخصص العلوم التطبيقية في الآثار من جامعة اليرموك في الأردن عام 1993. وهو عضو منتخب في المجلس الدولي لمنظمة إيكروم منذ عام 2015. وهو أيضاً أكاديمي برتبة استاذ مشارك ويعمل في جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية منذ عام 2002. وقد عمل مديراً عاماً لدائرة الآثار الأردنية في الفترة 2013-2018.



### د. إسلام نوفل

أستاذ مساعد  
جامعة الشارقة

حاصل على درجة الدكتوراه في الهندسة المعمارية (التراث الرقمي) من جامعة لوفنفي بلجيكا، ودرجة الماجستير في إدارة التراث الثقافي والمناظر الطبيعية من برنامج تعاون بين جامعة جان مونييه بفرنسا، وجامعة فيديريكو الثاني بإيطاليا، وجامعة شتوتجارت بألمانيا. تتعلق اهتماماته البحثية بتطبيقات التقنيات الرقمية والتصميم التشاركي في العمارة والتراث الثقافي.





مختبر الأشعة السينية الوطني للأبحاث  
المتقدمة للمواد في جامعة الشارقة

## ناصر الدرمكي: نائب المدير الإقليمي – مركز إيكروم-الشارقة

يعمل على دعم تنفيذ وإدارة البرامج والمشاريع الموكلة إلى المركز الإقليمي في الشارقة، وهو رئيس المجلس الدولي للمتاحف فرع الإمارات خبير في مجال المتاحف والتراث الثقافي، شغل أيضًا منصب مدير إدارة التخطيط والاستراتيجيات المتحفية في هيئة متاحف الشارقة حتى مايو 2023. كما أشرف سابقا على عمل قيّمي و أمناء المتاحف و تطوير خططهم الاستراتيجية لتتوافق مع أهداف هيئة الشارقة للمتاحف. قام ناصر بتطوير وتنفيذ خطط عمل 16 متحفًا متنوعًا في إمارة الشارقة التي ركزت على تحقيق تحسينات شاملة وتنفيذ برامج تستهدف الزوار وشركاء المتاحف. كما أشرف على تنظيم وإدارة معارض المتاحف ومراجعة وتحسين الإصدارات وخطط فعاليات وأنشطة المتاحف.



## م. أنور سابق

مدير قسم التخطيط والمشاريع الميدانية في "مركز إيكروم الإقليمي في الشارقة"، هو معماري حاصل على درجة الماجستير في الحفاظ المعماري والحضري من جامعة دمشق، سورية من البرنامج المشترك مع مدرسة "شايو" في باريس، فرنسا عام 2009. وهو منسق مركز إيكروم الإقليمي في الشارقة ضمن برنامجها لدعم ماجستير إدارة حفظ التراث الثقافي لدى جامعة الشارقة.



## م. شيرين ساحوري

مديرة مشاريع التوعية والتطوير في "مركز إيكروم الإقليمي في الشارقة"، وهي معمارية حاصلة علي درجة الماجستير في ترميم وتأهيل المباني التاريخية من جامعة القدس في عام 2010.





▶ طلاب سابقون لدى إيكروم يعملون  
في مرافق المختبرات المركزية لجامعة  
الشارقة - فحوص المواد التقليدية

## هيئة الشارقة للمتاحف

تم تأسيس هيئة الشارقة للمتاحف في عام 2006 كدائرة حكومية مستقلة، برعاية صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي، عضو المجلس الأعلى – حاكم الشارقة، وتدير الهيئة 16 متحفًا على مستوى الإمارة، والتي تتميز بتنوع هائل في مواضيعها بين الفنون والثقافة الإسلامية، وعلوم الآثار والتراث، والعلوم والأحياء المائية، وتاريخ إمارة الشارقة ودولة الإمارات العربية المتحدة. وتشارك الهيئة في البرنامج بمجموعة من المحاضرات في عدد من المسابقات من خلال محاضرين متخصصين في مجال المتاحف.



## د. أيمن حرز الله – إيطاليا

هو خبير في مجالات التصميم الإنشائي والزلزالي وتقوية وترميم المباني التاريخية، حاصل على الدكتوراه من جامعة "سابينزا" في روما، شريك وممثل قانوني في شركة الهندسة المعمارية والإنشائية Studio Croci Associati، والمدير الفني لشركة SPC الهندسية في روما. صمم أشرف على عدة مشاريع منها تماثيل "برنيني" في ساحة سان بيتر في دولة الفاتيكان، مباني تاريخية بمجمع "توب كابي" في إسطنبول، والمجمع الأثري في بعلبك في لبنان، وقصر امبراطور النمسا في مدينة مونتزا شمال إيطاليا، المصمم الإنشائي والمشرف على تنفيذ مشروع متحف "ماكسي" من تصميم المعمارية زها حديد.



## أ.د. علاء الحبشي – مصر

أستاذ العمارة والحفاظ على التراث، ورئيس قسم الهندسة المعمارية بجامعة المنوفية. حصل على الماجستير والدكتوراه من جامعة بنسلفانيا، وله العديد من المؤلفات جميعها تهدف لإيجاد آليات حفاظ على التراث تحترم القيم المحلية، وله مشاريع حفاظ على التراث في مصر وعدة دول عربية، وساعد في تسجيل وإدارة وتقييم مواقع مدرجة في قائمة التراث العالمي. وأسس مجموعة تراث للحفظ والترميم المتخصصة في ترميم وإدارة مواقع التراث، ومركزاً في القاهرة التاريخية لإعادة إحياء المدن العربية التاريخية.



### د. رامي ظاهر – الأردن

أستاذ مشارك في كلية العمارة والبيئة المبنية في الجامعة الألمانية الأردنية وهو أيضاً معماري مدير مكتب تراث للدراسات و التصميم في الأردن. وهو حاصل على الدكتوراه في العمارة من جامعة تكساس (1995) A&M، وعلى عدة جوائز منها جائزة مؤسسة عبد الحميد شومان للباحثين العرب (2017) وجائزة المعماريين العرب (2018).



### د. بلال خريسات – الأردن

أستاذ مشارك في كلية الملكة رانيا للسياحة والآثار في الجامعة الهاشمية بالأردن، وهو حاصل على درجة الماجستير في الآثار من جامعة لوفين الكاثوليكية في بلجيكا 1996 وعلى درجة الدكتوراه في الجيو-آثار من جامعة بونا في الهند في 1999 ولديه خبرة طويلة و منشورات عديدة في مجال علوم الآثار والترميم.



### د. ياسمين معكرون – لبنان

هي معمارية وخبيرة في الآثار حاملة على درجة الكتوراه في الآثار من جامعة السوربون بفرنسا عام 2002 ولديها خبرة عملية تفارب الثلاثين عام في مجال ترميم المواقع الأثرية والمباني التاريخية في لبنان. عملت كرئيس قسم العمارة بالجامعة اللبنانية بطرابلس في الفترة بين 2013-2015 وهي حالياً مدير مركز الترميم والحفاظ بالجامعة اللبنانية بطرابلس.



### د. طارق توفيق – مصر

أستاذ مشارك بكلية الآثار في جامعة القاهرة والمدير السابق لمشروع المتحف المصري الكبير (2014-2019) ونائب رئيس الجمعية الدولية لعلماء المصريات وهو خبير دولي في مجال المتحف والتراث لمدة تزيد عن 25 عام. وهو حاصل على درجة الدكتوراه في علم الآثار المصرية من جامعة بون في ألمانيا عام 2008 وعلى درجة الماجستير في علم الآثار المصرية من جامعة القاهرة عام 2001.



### د. إيمان عاصي – فلسطين

مدرسة في قسم الهندسة المعمارية بالجامعة الأمريكية في رأس الخيمة، تحمل دكتوراه 1988 كلية إندبرة للفنون، جامعة إندبرة، المملكة المتحدة. عنوان الرسالة: تفسير البيئة المبنية: نهج المستخدمين، مع الإشارة إلى مدينة نابلس، فلسطين، كدراسة حالة. ماجستير في التصميم الحضري 1990، كلية الهندسة المعمارية، معهد برات، نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية. بكالوريوس في الهندسة المعمارية 1982. و هي عضو خبير في لجان إيكوموس العلمية الدولية لتراث القرن العشرين، ولجنة الطرق الثقافية، ولجنة المدن التاريخية.



### د. ميّ الإبراشي – مصر

مهندسة معمارية لها خبرة تقرب من ثلاثين عامًا في مجال الحفاظ وإدارة التراث وهي مؤسدة ورئيسة مجلس إدارة جمعية الفكر العمراني "مجاورة". ومن خلال الشراكة بين الجمعية الأهلية (جمعية الفكر العمراني) ومكتب مجاورة تقوم بإدارة مجموعة من البرامج أهمها مبادرة الأثر لنا التي تعمل بالشراكة مع وزارة السياحة والآثار المصرية ومحافظة القاهرة على الحفاظ على تراث حيّ الخليفة بالقاهرة التاريخية. بالإضافة إلى ذلك تعمل ميّ الإبراشي كمحاضر زائر بقسم العمارة بالجامعة الأمريكية بالقاهرة وجامعة القاهرة.



### د. جان ياسمين – لبنان

دكتوراه في علم الآثار، جامعة باريس، بانثيون السوربون 2007، ماجستير في صيانة وترميم المعالم والمواقع التاريخية، الجامعة اللبنانية 1999. ماجستير في الهندسة المعمارية، الجامعة اللبنانية 1983 عضو في المجلس الدولي للمعالم والمواقع وأستاذ متفرغ في الجامعة اللبنانية، مدير مشروع المديرية العامة للآثار في مشروع المكون الأثري لمشروع التراث الثقافي والتنمية الحضرية (CHUD). ممثل للحكومة لأكثر من 20 مشروعاً؛ في مصلحة وزارة الثقافة اللبنانية، الرئيس التنفيذي لشركة ERA SARL. للاستشارات وإدارة المشاريع. مدرس في كلية الهندسة المعمارية، ل مواد تاريخ الهندسة، الحفاظ المعماري، ومدرس في برامج الماجستير في جامعة الروح القدس، الكسليك (USEK)، الجامعة اللبنانية الأمريكية (LAU)، والجامعة اللبنانية (LU)



### م. إيهاب عمارين – الأردن

هو المدير العام لمتحف الأردن ولديه خبرة في مجال متاحف والسياحة تزيد عن 25 عام بما في ذلك أكثر من 15 عام كمستشار ومدير لمشاريع وبرامج تطوير السياحة والتراث الثقافي بالبنك الدولي والوكالة الأمريكية للإنماء الدولي وهو حاصل على شهادة الماجستير في هندسة التخطيط الحضري، وشهادة البكالوريوس في هندسة العمارة من الجامعة الأردنية.



### د. الشرقي دهمالي – المغرب

مدير متحف اتصالات المغرب وعضو المجلس الاستشاري ولجنة التخطيط الاستراتيجي بالمجلس الدولي للمتاحف (الأيكوم)، ورئيس المنظمة العربية للمتاحف التابعة للمجلس الدولي للمتاحف (الأيكوم العربي). ولديه خبرة تفوق 20 عاما في مجال إدارة المتاحف والتدريب على إدارة التراث الثقافي المنقول. وهو حاصل على دكتوراه في التاريخ من جامعة محمد الخامس (أطروحة عن تاريخ المتاحف بالمغرب) وماجستير في علم الآثار الإسلامية وبكالوريوس في علم المتاحف من المعهد الوطني لعلوم الآثار والتراث. عضو محكم في اللجنة العلمية لمجلة اتحاد الأثريين العرب ومجلة المتحف الوطني الكوري لتاريخ الطيران.



### أ. أميرة صادق – مصر

هي أخصائي تراث ثقافي وإدارة مشروعات ثقافية بالمؤسسة المصرية للإنقاذ التراث ومكتبة الإسكندرية وهي مدرب إقليمي على إدارة الأزمات وتقديم الإسعافات الأولية للممتلكات الثقافية في أوقات الكوارث. شاركت في إعداد منهج خاص بإدارة الأزمات للممتلكات الثقافية لتدريب المتخصصين العرب و تدريسه في عدد من التدريبات المحلية و الإقليمية والدولية وذلك من خلال دعم أكاديمي و تقني من المركز الدولي لدراسة وصون وترميم الممتلكات الثقافية (إيكروم).



### د. فاطمة مرعي – الأردن

محاضرة بكلية الآثار والسياحة في جامعة الأردن وهي حاصلة على درجة الماجستير في العلوم التطبيقية في الآثار من جامعة اليرموك في الأردن 1998 وعلى درجة الدكتوراه من كلية لندن الجامعية في بريطانيا 2008. كما عملت كمحاضر زائر بكلية لندن الجامعية في لندن وفي فرعها في الدوحة ولديها خبرة عملية تزيد على 15 عام في ترميم القطع الأثرية.



## عن تجربتهم الدراسية معنا

حمدة محمد الزرعوني، من مواطني إمارة الشارقة - الإمارات العربية المتحدة بعد انضمامي للبرنامج في مسار إدارة المتاحف، تراكمت لدي مادة علمية ثرية، ومعرفة واسعة، وذلك من خلال الإطلاع على أفضل ما كُتب في هذه الحقول والمجالات، وتزويدنا تبعاً بالكتب الإلكترونية والروابط والمواقع المهمة، وإتاحة المجال لنا كطلبة بالتزود من مكتبة "مركز إيكروم الإقليمي في الشارقة" والاستجابة إلى أي طلب آخر، حيث يعمل القائمون على البرنامج بجد لمساعدتنا. وأفخر بأني من الفوج الأول الملتحق بالبرنامج، وراضية كل الرضى عن الكم النظري والعملية، وعن جودة انتقاء الباحثين والمتخصصين والخبراء لتدريس مساقات البرنامج. وحتى طريقة وأساليب تدريس البرنامج، أجدّها مختلفة عن النمط الجامعي التقليدي، فضلاً عن التنظيم العالي لكل مساق، من توصيف ومادة علمية. وأنصح كل من يبحث أو يعمل أو يحب العمل في مجال التراث الثقافي التوجه لماجستير التراث الثقافي بجامعة الشارقة، هذه المؤسسة الأكاديمية الأصيلة على مستوى المنطقة والعالم، وشراكتها مع منظمة دولية غنية عن التعريف في مجال التراث الثقافي، وتحديداً في مجال التدريب، متمثلة في إيكروم-الشارقة.



زياد عايد حمودة أبو عودة - فلسطين جري قبولي في برنامج الماجستير في مسار إدارة المواقع من خلال منحة دراسية سخية من صاحب السمو الشيخ الدكتور سلطان بن محمد القاسمي، عضو المجلس الأعلى حاكم الشارقة. أعبر عن تقديري العظيم لهذا البرنامج الريادي، والذي تم تصميمه للنهوض بالقدرات والمعارف العملية في المنطقة العربية، باستخدام مناهج متخصصة تواكب التطور المستمر للتوجهات الدولية في الحفاظ على الموروث الثقافي، وترتبط أيضاً بين النظريات والممارسات الفضلى وتطبيقها بشكل عملي. ومن جهة أخرى فإن المحاضرات تدار بواسطة أساتذة أكفاء وخبراء من إيكروم كرسوا وقتهم وجهدهم لإثراء هذا البرنامج الأول من نوعه في الوطن العربي. وقد كان لافتاً خلال هذه المساقات مدى الحرص على تنويع أساليب التدريس بما يشمل العروض التقديمية، وحلقات النقاش، والزيارات الميدانية، والعمل ضمن مجموعات، والأمثلة الواقعية. وقد أسهمت هذه الدراسات في زيادة الاحساس لدي بالمسؤولية كمدبر موقع مستقبلاً من خلال العمل على ضمان أفضل إدارة وحفاظ على مواقع التراث الثقافي والقيم التي تنطوي عليها.





# للمزيد من المعلومات يرجى التواصل معنا:

## مركز إكروم الإقليمي في الشارقة

هاتف: +971 (0)6 555 2250

البريد الإلكتروني: Training-SHJ@iccrom.org

الموقع الإلكتروني: www.iccrom.org

## جامعة الشارقة

هاتف: 600 522 251

البريد الإلكتروني: mjamhawi@sharjah.ac.ae

الموقع الإلكتروني: www.sharjah.ac.ae

